LAPORAN KINERJA

UPN VETERAN JAKARTA

TAHUN 2019

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Jl. RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan, DKI Jakarta, 12450

upnveteranjakarta | Upn Veteran Jakarta | www.upnvj.ac.id | @upnjakarta | upnveteranjakarta

PERNYATAAN TELAH DIREVIU

LAPORAN KINERJA

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

TAHUN ANGGARAN 2019

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta untuk Tahun Anggaran 2019 sesuai pedoman Reviu atas Laporan Kinerja.

Substansi Informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas Laporan Kinerja telah disajikan secara akurat,andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atas hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan didalam laporan kinerja ini.

Jakarta, Februari 2020
Ketua SPI UPN Veteran Jakarta

Ediwarman, SE, MM
NIP. 195803171987031001

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga UPN Veteran Jakarta dapat menyelesaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIN) tahun 2019, untuk memenuhi kewajiban sebagaimana diamanahkan dalam (1) Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, (2) Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, (3) Peraturan Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reforamasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

UPN Veteran Jakarta sebagai bagian dari sistem pendidikan nasional berperan sebagai pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi bertekad untuk senantiasa menyiapkan sumber daya manusia terdidik yang berkualitas sebagai tenaga ahli yang profesional dan memiliki nilai-nilai kedisiplinan, kejuangan dan kreatifitas serta mampu menggali, mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kepentingan kemanusiaan dengan beridentitaskan Bela Negara.

Laporan Kinerja UPN Veteran Jakarta tahun 2019 disusun mengacu pada indikator-indikator yang telah di tetapkan Kemenristekdikti dan Renstra UPN Veteran Jakarta 2016 – 2020, berdasarkan prinsip transparansi dan akuntabilitas, agar masyarakat dan berbagai pihak yang berkepentingan dapat memperoleh gambaran tentang UPN Veteran Jakarta.

Akhir kata, semoga Laporan Kinerja UPN Veteran Jakarta tahun 2019 ini dapat bermanfaat untuk seluruh pihak *(stakeholders)*.

Salam Bela Negara

Jakarta, Februari 2020

Rektor,

Erna Hernawati
NIP. 196111141989032001

DAFTAR ISI

PERNYATAAN TELAH DIREVIU i
KATA PENGANTAR ii
DAFTAR ISI iii
DAFTAR LAMPIAN iv
BAB I PENDAHULUAN 1
I.1. Gambaran Umum Organisasi 1
I.2. Dasar Hukum Pembentukan Organisasi 3
I.3. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi 4
I.4. Permasalahan Utama yang dihadapi Organisasi 7
BAB II PERENCANAAN KINERJA 8
II.1. Visi, Misi dan Tujuan Strategis 8
II.2. Target Kinerja Tahun 2019 9
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA 20
III.1. Capaian Perjanjian Kinerja Rektor UPN Veteran Jakarta tahun 2019 20
III.2. Analisis Penyebab Kegagalan Capaian Kinerja Pada Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2019
III.3. Capaian Kinerja Renstra UPN Veteran Jakarta Tahun 2019 22
III.4. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja Renstra 28
III.5. Capaian Perjanjian Kinerja Rektor UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2017, 2018, dan 2019 32
III.6. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Perjanjian Kinerja Rektor UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2017, 2018, dan 2019 33
BAB IV PENUTUP 35
IV.1. Kesimpulan 35
IV.2. Rekomendasi 37
LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Mahasiswa yang Berwirausaha Tahun 2019

Lampiran 2. Data Status Akreditas Program Studi UPN Veteran Jakarta Tahun 2019

Lampiran 3. Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi

Lampiran 4. Capaian Prestasi Mahasiswa Tingkat Regional, Nasional, dan Internasional UPN Veteran Jakarta Tahun 2019

Lampiran 5. Data Dosen Tetap Berdasarkan Pendidikan dan Jabatan Akademik Tahun 2019

Lampiran 6. Jurnal Publikasi Internasional Bereputasi Tahun 2019

Lampiran 7. Jurnal Nasional Terakreditasi Tahun 2019

Lampiran 8. Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi Tahun 2019 Memiliki ISSN

Lampiran 9. Hak Kekayaan Intelektual (HKI) Tahun 2019

Lampiran 10. Buku Ajar/Teks Tahun 2019

Lampiran 11. Prototype R & D Yang Dihasilkan

Lampiran 12. Dokumentasi Kegiatan Tahun 2019

BAB I
PENDAHULUAN

I.1. Gambaran Umum Organisasi

Perkembangan Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta dimulai dengan berdirinya 3 (tiga) Akademi yaitu Akademi Bank, Akademi Tekstil dan Akademi Tata Laksana Pelayaran Niaga Yos Sudarso yang berada dibawah naungan Lembaga Pembinaan Kader Pembangunan (LPKP) yang disyahkan dengan Akte Notaris R. Kardiman Nomor: 14 tanggal 7 Januari 1963.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Urusan Veteran dan Demobilisasi RI Nomor : 09/Kpts/Menved/1967, tanggal 21 Februari 1967, ketiga Akademi tersebut diintegrasikan kedalam PTPN “Veteran” dengan PTPN “Veteran” Cabang Jakarta.

Berdasarkan Surat Keputusan Menhankam/Pangab Nomor : Skep/1555-/1977 tanggal 30 Nopember 1977 PTPN "Veteran" Jakarta berubah nama menjadi Universitas Pembangunan Nasional (UPN) "Veteran" Cabang Jakarta.

Pada tahun 1980 UPN "Veteran" Cabang Jakarta menambah Jurusan Pendidikan Ahli Teknik (PAT) Informatika dan Komputer, dan tahun 1987 berdasarkan Surat Keputusan Menhankam, Akademi Akuntansi dan Akademi Teknik Veteran yang didirikan oleh Yayasan Pendidikan Pembinaan Keluarga Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Cabang Jakarta diitegrasikan kedalam Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Cabang Jakarta meliputi 6 (enam) Akademi, yaitu : a) Akademi Bank, b) Akademi Akuntasi "Veteran", c) Akademi Tekstil, d) Akademi Maritim (Teknik Bangunan Kapal), e) Akademi Teknik Veteran, f) PAT Informatika dan Komputer.

Pada tahun 1993 melalui keputusan Menhankam Nomor: Kep/01/II/1993 UPN Veteran Jakarta berdiri sendiri terpisah dari UPN Veteran Yogyakarta, Kemudian berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I (Mendikbud R.I) dan menteri pertahanan dan keamanan R.I (Menhankam R.I) Nomor: 0307/0/1994 dan Nomor Kep./10/XI/1994 tanggal 29 Nopember 1994 tentang peningkatan Pengabdian UPN Veteran Jakarta melalui Pelaksanaan Keterkaitan dan Kesepadanan, maka UPN Veteran Jakarta dialihkan statusnya dari Perguruan Tinggi Kedinasan menjadi Perguruan Tinggi Swasta.

Pada tahun 2014 berdasarkan Perpres Nomor 120 Tahun 2014 UPN Vetaran Jakarta berubah menjadi Perguruan Tinggi Negeri dengan visi misi yaitu “Menuju Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, Inovatif, yang Berdaya Saing dan Beridentitas Bela Negara pada tahun 2025” yang terdiri dari 7 fakultas yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Teknik, Fakultas Ilmu Komputer, Fakultas Kedokteran, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Hukum, Fakultas Ilmu Kesehatan dan satu

Pascasarjana dan menyelenggarakan 28 program studi meliputi 19 Program Studi Sarjana, 2 Program Studi Profesi, 2 Program Studi Magister, dan 5 Program Diploma 3 (D-3). Jumlah program studi yang terakreditasi A adalah 3 program studi (S1 Manajemen, S1 Akuntansi dan S1 Ilmu Gizi), terakreditasi B sebanyak 23 program studi dan terakreditasi sebanyak 2 program studi. Pada tahun 2018 Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta telah mendapatkan akreditasi "B".

Semenjak perubahan UPN Veteran Jakarta menjadi Perguruan Tinggi Negeri banyak perubahan yang sudah dilakukan.

a. Pada aspek kemahasiswaan dan alumni, UPN Veteran Jakarta pada tahun 2015 sebagai PTN melaksanakan penerimaan mahasiswa baru melalui jalur Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN), dan Seleksi Mandiri Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SMMPTN) bagi lulusan SMU atau sederajad. Sejak tahun 2016 UPN Veteran Jakarta sebagai PTN mengikuti seleksi masuk perguruan tinggi berdasarkan 3 (tiga) jalur yaitu SNMPTN, SBMPTN, dan SMMPTN. Pelaksanaan dilakukan oleh Panitia Pusat untuk SNMPTN, dan SBMPTN oleh Panitia Lokal. Sedangkan SMMPTN dilakukan secara mandiri oleh UPN Veteran Jakarta dan sekitar tahun 2017 Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta sudah mulai menggunakan sistem penerimaan secara Ujian Tulis Berbasis Komputer (UTBK), mekanisme penerimaan dilakukan berdasarkan pedoman Kemenristekdikti dan disosialisasikan secara luas. Hasil kelulusan mahasiswa baru dapat dilihat di papan pengumuman UPN Veteran Jakarta atau mengakses di website : http//www.upnvj.ac.id. dan www.penmaru.upnvj.ac.id.

   Misi perluasan akses dilaksanakan untuk mahasiswa kurang mampu dengan memberikan beasiswa, berbagai beasiswa diantaranya adalah beasiswa Bidik misi, beasiswa PPA (Peningkatan Prestasi Akademik), KJMU (Kartu Jakarta Mahasiswa Unggulan), Yayasan Jakarta, Bank Indonesia. Prestasi mahasiswa UPN Veteran Jakarta yang mengikuti lomba mengalami peningkatan yang signifikan baik tingkat nasional, regional dan internasional, untuk tingkat nasional meraih 29 prestasi, tingkat regional 14 prestasi dan tingkat internasional 3 prestasi.

b. Aspek sumber daya manusia, memiliki dasar pengelolaan yang jelas yaitu didasarkan pada (1) UU Nomor 5 tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, (2) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 41 tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja UPN Veteran Jakarta, (3) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 87 tahun 2017 tentang Statuta dan (4) Peraturan Rektor Nomor 9 tahun 2017 tentang Pengelolaan SDM yang mengatur mengenai perencanaan, rekrutmen dan seleksi, orientasi dan penempatan pegawai, pengembangan karir, penghargaan dan sanksi, remunerasi dan penghentian pegawai. Status UPN Veteran Jakarta sebagai PTN menarik dosen dari PTN lain untuk pindah, sehingga mempercepat tercapainya rasio dosen tetap terhadap jumlah mahasiswa yaitu sebesar 1 : 25. Dosen tetap tahun 2019 berjumlah 440 orang, dosen tetap berpendidikan

magister 379 orang, sedangkan yang bergelar doktor 61 orang. Saat ini jumlah Guru Besar 4 orang, dengan 2 dosen tetap dan 2 dosen tidak tetap, dosen tetap yang mempunyai jabatan akademik Lektor Kepala 31 orang, dan Lektor 162 orang, sehingga jumlah keduanya 193 orang, yang masih berstatus Asisten Ahli 120 orang dan yang belum mempunyai jabatan akademik sebanyak 123 orang. Sedangkan jumlah dosen yang sedang mengikuti proses sertifikasi terus ditingkatkan dengan upaya untuk mendorong dosen tetap segera mengajukan jabatan akademik dan sertifikasi dosen.

c. Pada aspek pembelajaran, UPN Veteran Jakarta mempunyai kebijakan, peraturan dan pedoman serta buku panduan akademik untuk perencanaan dan pengembangan akademik. Pada aspek pengembangan kurikulum mengacu kepada visi UPN Veteran Jakarta, mewujudkan lulusan memiliki karakter bela negara yang disusun berdasarkan (1) Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 44 Tahun 2014 tentang Standar Pendidikan Tinggi, (2) Peraturan Presiden Nomor 120 tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, dan (3) Peraturan Senat UPN Veteran Jakarta Nomor : 01 Tahun 2017 tentang Kurikulum, serta Visi dan Misi Universitas. Kurikulum terdiri dari capaian pembelajaran umum, khusus, dan penciri lulusan UPN Veteran Jakarta. Capaian pembelajaran khusus dikembangkan berdasarkan kesepakatan forum komunikasi antar program studi yang sejenis dan capaian pembelajaran penciri universitas dikembangkan untuk menciptakan keunggulan kompetitif UPN Veteran Jakarta. Kualitas pembelajaran telah menunjukkan perbaikan dengan terus dikembangkannya metode *student centered learning*, pembinaan *soft skill* dan pembelajaran berbasis *e-learning*. Upaya dalam proses pembelajaran ini telah menunjukan hasil dimana jumlah mahasiswa yang berwirusaha sebanyak 5% dari mahasiswa aktif sebanyak 66,347%, lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi 60% dan sebanyak 525 orang yang lulus dan langsung bekerja dari 550 orang lulusan yang mengisi tracer study dengan persentase 95,46%.

d. Aspek penelitian dan pengabdian pada masyarakat, telah menunjukkan perbaikan dan peningkatan serta dengan terus dikembangkannya kerja sama dengan Dikti dan instansi lain. Tahun 2019 telah dihasilkan 29 publikasi artikel ilmiah internasional, 22 publikasi artikel ilmiah nasional, 125 publikasi pada jurnal & prosiding Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan, 10 Prototipe Penelitian dan Pengembangan (research and Development/R & D, 1 Protoptipe Industri dan 480 Sitasi pada dokumen scorpus.

I.2. Dasar Hukum Pembentukan Organisasi

Dasar hukum atas pendirian Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, meliputi :

a. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi.

b. Undang-Undang Nomor : 20 Tahun 2013 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

c. Peraturan Pemerintah Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi

d. Peraturan Presiden Nomor : 120 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

e. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/ Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2014 tentang Pedoman dan Penyusunan dan Penelaahan Rencana Strategis Kementerian/ Lembaga (RENSTRA K/L) 2015-2019.

f. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 41 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja UPN Veteran Jakarta.

g. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

h. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 87 Tahun 2017 tentang Statuta UPN Veteran Jakarta.

i. Keputusan Rektor Nomor: KEP/624.1/UN61.0/2016 tentang Rencana Strategis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Tahun 2016-2020.

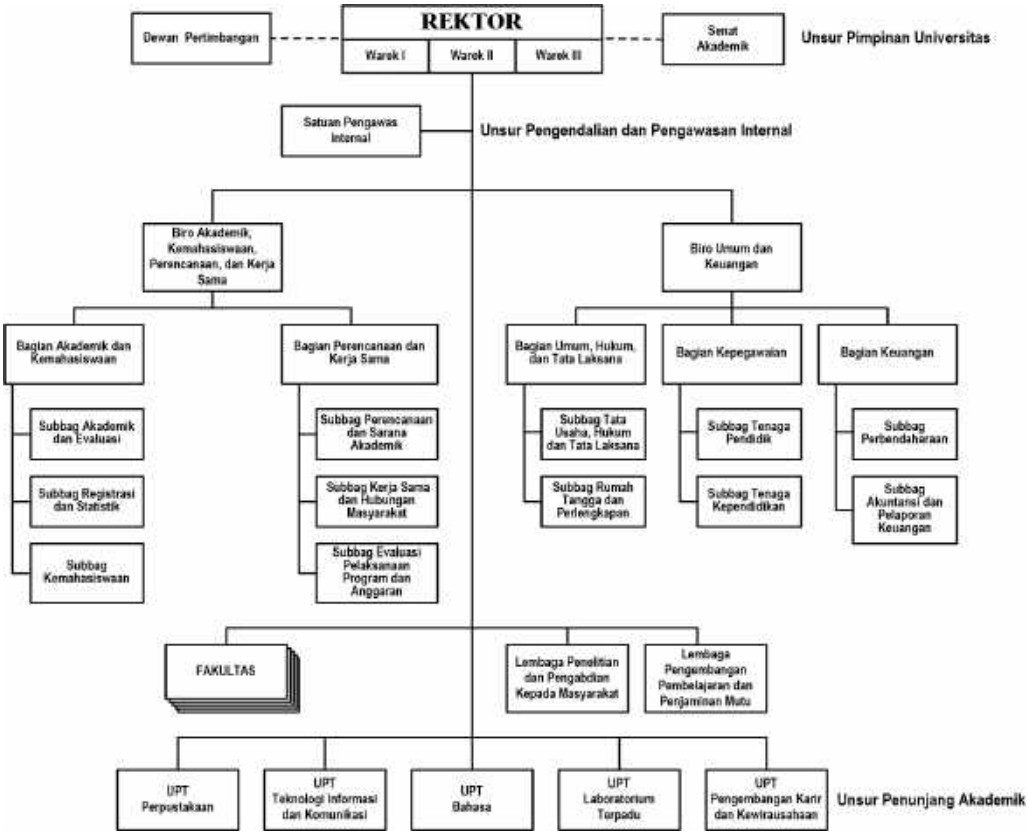
I.3. Tugas Pokok dan Fungsi Serta Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 41 Tahun 2015 tentang organisasi dan Tata Kerja UPN Veteran Jakarta. Tugas pokok UPN Veteran Jakarta adalah menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun Ilmu pengetahuan dan teknologi jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Dalam melaksanakan tugasnya, UPN Veteran Jakarta menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

a. Melaksanakan dan mengembangan pendidikan tinggi;
b. Melaksanakan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi;
c. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat;
d. Melaksanakan pembinaan sivitas akademika; dan
e. Melaksanakan kegiatan layanan administratif.

Struktur Organisasi
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta



UPN Veteran Jakarta sebagaimana tertuang dalam peraturan Kemenristek Dikti nomor 41 tahun 2015, memiliki organ yang terdiri atas: Senat, Rektor, Satuan Pengawas Internal, Dewan Pertimbangan.

Senat Universitas menyusun kebijakan akademik perguruan tinggi, menyusun kebijakan penilaian prestasi, kecakapan, serta kepribadian civitas akademika, merumuskan peraturan pelaksanaan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan perguruan tinggi, merumuskan norma dan tolak ukur penyelenggaraan pendidikan tinggi, menilai pertanggungjawaban pimpinan serta pelaksanaan kebijakan yang telah ditetapkan.

Rektor dibantu oleh tiga Wakil Rektor, yang membidangi masing-masing sebagai berikut :

- Wakil Rektor Bidang Akademik;
- Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan;
- Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan kerjasama.

Sebagai Pengendali dan Pengawasan adalah :

- Satuan Pengawas Internal (SPI)

Sebagai Pelaksana/Operasional adalah :

- Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, dan Kerjasama
- Biro Umum dan Keuangan

Fakultas yang ada di UPN Veteran Jakarta terdiri atas :

- Fakultas Teknik
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis
- Fakultas Ilmu Komputer
- Fakultas Kedokteran
- Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
- Fakultas Hukum
- Fakultas Ilmu Kesehatan

UPN Veteran Jakarta memiliki 2 (dua) lembaga terdiri atas :

- Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M)
- Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M)

Unit pelaksana teknis terdiri atas :

- UPT TIK
- UPT Perpustakaan
- UPT PKK
- UPT Bahasa
- UPT Laboratorium terpadu

Program Sarjana terdiri atas :

- Teknik Perkapalan
- Teknik Mesin
- Teknik Industri
- Teknik Elektro
- Manajemen
- Akuntansi
- Ekonomi Pembangunan
- Ekonomi Syariah
- Sistem Informasi
- Teknik Informatika
- Sarjana Kedokteran
- Farmasi
- Ilmu Hubungan Internasional
- Ilmu Komunikasi
- Ilmu Politik
- Hukum
- Keperawatan
- Ilmu Gizi
- Kesehatan Masyarakat

Program Diploma III terdiri atas :

- Perbankan dan Keuangan
- Akuntansi
- Keperawatan
- Manajemen Informatika
- Fisioterapi

Program Profesi terdiri atas :

- Dokter
- Ners

Program Magister terdiri atas :

- Magister Manajemen
- Magister Hukum

I.4. Permasalahan Utama Yang Dihadapi Organisasi

Perjanjian Kinerja Kemenristekdikti dan Rektor UPN Veteran Jakarta Tahun 2019 merupakan pedoman rencana kegiatan untuk mencapai visi, misi, dan tujuan, baik Kementerian maupun universitas. Untuk memudahkan dalam pelaksanaannya maka disusun rencana jangka pendek/kegiatan tahunan dengan sasaran dan indikator peningkatan kinerja yang terukur sebagai upaya untuk mencapai sasaran sebagai berikut :

a. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta;
b. Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti;
c. Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti;
d. Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat.

Dalam upaya mencapai sasaran dan indicator tersebut di atas, tentunya ada permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan. Permasalahan-permasalahan tersebut harus dideteksi sejak dini agar mendapatkan solusi penyelesaiannya untuk kelancaran pelaksanaan program/kegiatan tahunan UPN Veteran Jakarta dalam rangka peningkatan kualitas mutu lembaga UPN Veteran Jakarta yang mempunyai daya saing dengan perguruan tinggi lainnya. Permasalahan yang dihadapi tersebut, yaitu:

a. Sarana prasarana pembelajaran dan penunjangnya masih harus ditingkatkan agar kelengkapan ideal sarana prasarana dapat terpenuhi;
b. Kualitas Kelembagaan yang harus ditingkatkan agar lulusan mempunyai daya saing yang tinggi;
c. Pengembangan softskill mahasiswa untuk memberikan pembekalan lulusan sehingga dapat bersaing di dunia kerja;

d. Kualifikasi prodi yang terakreditasi A harus terus ditingkatkan untuk menunjang kualifikasi akreditasi institusi UPN Veteran Jakarta;
e. Tenaga pendidik dan tenaga kependiikan yang harus cepat ditingkatkan kompetensi dan keahliannya;
f. Jumlah tenaga pendidik/dosen tetap yang harus ditambah sesuai kualifikasi yang dibutuhkan untuk mencapai perbandingan ideal antara jumlah dosen dan jumlah mahasiswa;
g. Jumlah tenaga kependidikan yang berkompensi masih kurang/memadai perlu ditambah agar dapat meningkatkan layanan pendidikan;
h. Jumlah hasil penelitian terpublikasi skala Internasional yang terakreditasi masih kurang dan perlu adanya peningkatan.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

II.1. Visi, Misi dan Tujuan Strategis

Visi

Menuju Perguruan Tinggi Badan Hukum, Inovatif, Berdaya Saing yang Beridentitas Bela Negara tahun 2025.

Misi

a. Meningkatkan kualitas SDM dan membentuk pemimpin visioner yang mampu menghasilkan lulusan yang berdaya saing.
b. Menerapkan sistem manajemen yang transparan dan akuntabel dalam merumuskan Strategic Action Plan jangka menengah dan panjang.
c. Menyiapkan sarana dan prasarana serta anggaran yang memadai.
d. Mewujudkan budaya organisasi dan budaya mutu dengan menerapkan sistem audit dan manajemen resiko yang kredibel.
e. Melaksanakan tridharma perguruan tinggi dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi.

Tujuan

Tujuan Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang akan dicapai secara bertahap adalah sebagai berikut :

a. Meningkatkan kualitas SDM yang terdiri dari Dosen dan Tenaga Kependidikan.
b. Membentuk pimpinan dan kepemimpinan yang visioner.
c. Menghasilkan mahasiswa dan lulusan yang inovatif dan berdaya saing ditingkat nasional, regional dan internasional
d. Menetapkan *Strategic Action Plan* jangka menengah dan panjang yang dirumuskan melalui sistem manajemen yang transparan dan akuntabel.
e. Meningkatkan sarana dan prasarana serta anggaran melalui APBN, hibah, kerjasama, dan sumber lain yang bisa dipertanggung jawabkan.
f. Mewujudkan budaya organisasi melalui penyusunan peraturan dan standarisasi, sosialisasi standar, penerapan standar, dan evaluasi serta pengendalian.
g. Mewujudkan budaya mutu dengan menerapkan sistem audit dan manajeman resiko yang kredibel melaui audit akademik dan audit non akademik.
h. Melaksanakan tridharma perguruan tinggi berdasarkan standar nasional pendidikan tinggi dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi.

II.2. Target Kinerja Tahun 2019

Penetapan kinerja tahun 2019 disusun dengan 5 (lima) sasaran strategis sebagai berikut :

a. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi
b. Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti
c. Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumberdaya Iptek dan Dikti
d. Meningkatnya relevansi dan produktifitas riset dan pengembangan dan pengabdian kepada masyarakat
e. Akuntabilitas kinerja universitas pembangunan nasional veteran Jakarta.

Target kinerja UPN Veteran Jakarta, sesuai Perjanjian Kinerja Rektor dengan Menteri Ristekdikti tahun 2019 sebagai berikut :

Tabel II.1
Perjanjian Kinerja Tahun 2019 UPN Veteran Jakarta

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	60 Mhs
	Persentase prodi terakreditasi minimal B	71%
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	60%
	Persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja	65%
	Jumlah mahasiswa berprestasi	67
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	250
	Akreditasi Institusi	B
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualitas S3	17%
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	20
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	1.27
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi Internasional	20 Judul
	Jumlah publikasi Nasional	20 Judul
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	103 Judul
	Jumlah Prototipe R & D	3 Judul
	Jumlah Prototype Industri	1
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	110
	Jumlah produk Inovasi	0
Akuntabilitas Kinerja Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Persentase Kuantitas Tindak Lanjut Temuan BPK	0
	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	0

Anggaran

Kegiatan	Jumlah
Penyediaan Dana Bantuan Operasional Untuk Perguruan Tinggi Negeri dan Bantuan Pendanaan PTN-BH	Rp. 11.600.000.000,-
Dukungan Manajemen PTN Kopertis	Rp. 25.228.846.000,-
Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp. 130.884.930.000,-
Total	Rp. 167.713.776.000,-

Indikator kinerja yang ditetapkan di atas diharapkan dapat berkontribusi terhadap capaian dan target indikator kinerja Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dengan sasaran :

a. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi UPN Veteran Jakarta dengan pengukuran

Indikator Kinerja	Pengukuran
Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	Jumlah proposal kewirausahaan yang lolos PKM
Persentase prodi terakreditasi minimal B	Jumlah progdi yang diakreditasi
Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	Jumlah peserta yang lulus uji kompetensi dan profesi
Persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja	Jumlah lulusan bekerja dengan masa tunggu 6 bulan
Jumlah mahasiswa berprestasi	Jumlah mahasiswa peraih mendali ditingkat nasional dan internasional

b. Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti :

Indikator Kinerja	Pengukuran
Rangking Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat perguruan tinggi di pemeringkatan nasional
Akreditasi Institusi	Peringkat skor akreditasi

c. Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti :

Indikator Kinerja	Pengukuran
Persentase dosen berkualitas S3	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3
Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	Jumlah dosen tetap yang memiliki jabatan akademik lektor kepala
Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	Jumlah dosen tetap yang memiliki jabatan akademik guru besar

d. Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat :

Indikator Kinerja	Pengukuran
Jumlah publikasi Internasional	Jumlah jurnal internasional yang bereputasi
Jumlah publikasi Nasional	Jumlah jurnal nasional yang bereputasi
Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	Jumlah luaran yang mendapat pengakuan HKI
Jumlah Prototipe R & D	Jumlah produk teknologi yang dimanfaatkan masyarakat
Jumlah Prototype Industri	Tingkat kesiapterapan teknologi
Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	Jumlah artikel yang disitasi dosen tetap Program studi
Jumlah produk Inovasi	Tidak dapat diukur

e. Akuntabilitas Kinerja Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta :

Indikator Kinerja	Pengukuran
Persentase Kuantitas Tindak Lanjut Temuan BPK	Jumlah rekomendasi yang sudah ditindaklanjuti
Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	Jumlah rupiah yang sudah disetorkan

Untuk mencapai Visi UPN Veteran Jakarta, dilaksanakan program kerja berdasarkan Renstra tahun 2016 - 2020, dengan sasaran strategis sebagai berikut :

a. Menjadi pusat pengembangan pendidikan tinggi dengan identitas bela negara ditingkat nasional maupun internasional melalui kegiatan riset ilmiah murni dan terapan, dengan program :

   1) Penguatan tata kelola penelitian berbasis ilmiah murni dan terapan
   2) Pengembangan penelitian inovatif dan aplikatif bidang kematraan yang terintegritas melalui penguatan dan pengembangan pusat Kajian Bela Negara, pengembangan kebijakan danhukum perlindungan
   3) Peningkatan kemampuan aspek transfer teknologi melalui penelitian, riset kolaborasi, joint produt, serta aliansi ABG

b. Membangun university branding melalui global networking for global partnership, dengan program :

   1) Peningkatan kerjasama pendidikan dan non pendidikan nasional dan internasional
   2) Penguatan Sistem dan teknologi informasi yang mendukung university branding

c. Menjadi pusat penyelenggaraan kegiatan akademik yang unggul dan berlandaskan pada bela negara (academic excellence) berstandar nasional dan internasional, dengan program :

1) Peningkatan akreditasi nasional dan internasional
2) Perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat yang berprestasi secara proporsional dan berkeadilan
3) Perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat yang berprestasi secara proporsional dan berkeadilan
4) Peningkatan kualitas mahasiswa baru
5) Peningkatan kualitas kegiatan kemahasiswaan yang berkarakter dan berkecakapan hidup
6) Peningkatan kompetensi dan wawasan mahasiswa melalui students exchange
7) Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan melalui pengembangan kurikulum yang berkelanjutan
8) Pengembangan program studi, berdasarkan prioritas yang relevan dengan tuntutan dan kebutuhan masyarakat serta pengembangan IPTEKS
9) Penguatan kinerja proses pembelajaran melalui inovasi strategi pembelajaran untuk memenuhi standar kompetensi lulusan

d. Menjadi pusat penelitian yang unggul (research excellence) sesuai perkembangan ipteks yang berorientasi pada pemberdayaan masyarakat, dengan program :

– Penguatan dan pengembangan pusat-pusat kajian riset sesui tuntutan perkembangan IPTEKS

e. Meningkatkan kualitas sumberdaya manusia melalui manajemen berbasis kinerja, dengan program :

1) Pengembangan sastem rekruitmen staf secara transparan berdasar kebutuhan dan kompetensi
2) Pengembangan kualifikasi tenaga pendidik melalui degree dan non degree training
3) Pengembangan staf kependidikan melalui degree dan non degree training
4) Penerapan sistem remunerasi berbasis kinerja

f. Meningkatkan kualitas manajemen aset yang integratif, efektif, dan efisien melalui kebijakan resources sharing, berwawasan lingkungan dan berkelanjutan, dengan program :

– Pengemabangan fasilitas akademik untuk memenuhi standar pendidikan nasional atau internasional

g. Meningkatkan kapasitas institusi dalam pengelolaan, dengan program :

1) Penataan organisasi UPN Veteran Jakarta yang dinamis dan sesuai dengan kebutuhan menuju terciptanya good university givernance (GUG)

2) Penguatan system penjaminan mutu internal, bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
3) Penguatan sistem dan teknologi informasi yang dapat menunjang bisnis proses UPN Veteran Jakarta dan system pengambilan keputusan

h. Meningkatkan kemandirian keuangan dengan pengelolaan yang akuntabel dan transparan, efektif dan efisien sesuai standar yang berlaku, dengan program :

1) Penyusunan sistem akuntansi sesuai standar yang berlaku dan terintegrasi dengan system informasi manajemen lainnya
2) Peningkatan utilisasi asset

Target kinerja sesuai Renstra tahun 2016 - 2020 adalah sebagai berikut :

Tabel II.2
Target Kinerja Berdasarkan Renstra
UPN Veteran Jakarta Tahun 2019

Program	Indikator Kinerja	Target
Penguatan tata kelola penelitian berbasis ilmiah murni dan terapan	Jumlah proposal penelitian yang didanai	50
	Jumlah operator yang kompetensi menggunakan SIM liatbmas	3
	Jumlah jurnal elektoronik yang menggunakan OJS	14
	Jumlah softwareupgrade	0
	Jumlah databaselitabnas	1
	Jumlah aplikasi litabnas	1
	Prosentase migrasi sistem	100%
Pengembangan penelitian inovatif dan aplikatif bidang kematraan yang terintegritas melalui penguatan dan pengembangan pusat Kajian Bela Negara, pengembangan kebijakan danhukum perlindungan	Jumlah hasil penelitian yang berpotensi HKI dan terpublikasi di jurnal	21
	Jumlah prototype R & D*	7
	Jumlah TTG yang dimanfaatkan masyarakat*	7
	Jumlah mahasiswa yang trampil dalam penanggulangan bencana	350
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan PKM bidang penanggulangan bencana	45
	Terealisasinya kerjasama (jumlah PKS)	5
	Jumlah penelitian bidang cyber	3
	Jumlah tenaga pendidik danstaf laboratorium tentang cyber	3
	Jumlah mahasiswa yang kompeten dibidang cyber	15
	Jumlah mahasiswa yang telah	130

Program	Indikator Kinerja	Target
	memiliki sertifikat security	
	Terbentuknya kajian UKM center (jumlah proposal)	50
	Jumlah penelitian bidang bela negara	4
Peningkatan kemampuan aspek transfer teknologi melalui penelitian, riset kolaborasi, joint produt, serta aliansi ABG	Jumlah publikasi hasil riset kolaborasi di jurnal terakreditasi	7
	Jumlah publikasi nasional	20
	Jumlah publikasi nasional ISSN	110
	Jurnal Internasional berindeks Scopus	20
Peningkatan kerjasama pendidikan dan non pendidikan nasional dan internasional	Jumlah lulusan yang memiliki/ mendapatkan sertifikat kompetensi kerja	200
	Jumlah mahasiswa berprestasi non akademik dalam bentuk penghargaan	45
	Jumlah kerjasama Co-op dengan industry	10
	Jumlah hibah	3
	Jumlah MoU/PKS pada perusahaan multinasional/ internasional	50
	Jumlah kerjasama exchange pendidikan local/internasional	40
Penguatan Sistem dan teknologi informasi yang mendukung university branding	Jumlah database yang ada di UPN Veteran Jakarta (Siakad, Simkeu, SDM, Aset, EIS, e-Library, E-learning, SPMI	7
	Sistem informasi terintegrasi	6
	Kecepatan akse (peningkatan bandwidth menurut dikti 10kbps/mhs	600 MB
Peningkatan akreditasi nasional dan internasional	Peringkat akreditasi institusi nilai hasil asesmen BAN-PT	365
	Peringkat akreditasiProgram Studi	B
	Sertifikasi ISO 9001-2015(%)	60
	Number of students	10.700
	Rangking UPN Veteran Jakarta tingkat asia	1000
	Rangking UPN Veteran Jakarta tingkat internasional	3000
	Rangking nasional	250
Perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat yang berprestasi secara proporsional dan berkeadilan	Target penerima beasiswa mahasiswa :	
	- PPA	-
	- Bidikmisi	132
	- Yayasan Jakarta	-
Perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat yang berprestasi secara proporsional dan berkeadilan	Persentasi sebaran mahasiswa (per propinsi dengan kenaikan 5% - 6%)	5%
	Jumlah mahaiswa dari luar negeri	0,10%

Program	Indikator Kinerja	Target
Peningkatan kualitas mahasiswa baru	Passing grade	80
	Rata-rata IPK	3,4
	Rata-rata TOEFL	500
	Score IELTS	80
	Prosentase akreditasi asal sekolah A	70
Peningkatan kualitas kegiatan kemahasiswaan yang berkarakter dan berkecakapan hidup	Jumlah mahaiswa ikut KKN	60
	Jumlah pedoman peraturan rector tentang Ormawa	2
	Jumlah buku kode etik mahasiswa	2
	Jumlah buku tata tertib mahasiswa	2
	Jumlah mahasiswa dalam kegiatan kompetitif di bidang penalaran, minat, bakat dan keagamaan	60
	Jumlah proposal mahasiswa yang lolos PKM	40
	Jumlah mahasiawa pengurus UKM yang telah mengikuti (pelatihan, seminar, workshop bela negara)	40
Peningkatan kompetensi dan wawasan mahasiswa melalui students exchange	Jumlah mahasiswa yang memiliki jiwa kepemimpinan dalam berorganisasi*	980
	Jumlah mahasiswa terlibat organisasi dan kreatifitas mahasiswa	650
	Jumlah proposal kreatifitas mahasiswa yang lolos PKM	40
	Jumlah mahasiswa students exchange	5
	Rata-rata IPK lulusan	3,3
Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan melalui pengembangan kurikulum yang berkelanjutan	Jumlah SDM yang memiliki kompetensi untuk mengolah data tracer study	2
	Jumlah laporan kegiatan rapat yang melibatkan stakeholder	40
	Prosentase mahasiswa yang lulus tepat waktu	50
	Prosentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	86,93
	Waktu tunggu lulusan mendapatkan pekerjaan pertama (bulan)	<4
	Tersedianya need analisis mendukung perbaikan program kurikulum (laporan)	40
Pengembangan program studi, berdasarkan prioritas yang relevan dengan tuntutan dan kebutuhan masyarakat serta pengembangan IPTEKS	Jumlah program studi yang menerapkan SN Dikti	28
	Jumlah perolehan program studi yang terakreditasi AUN-QA	1
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru S1/D4	2
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru S2	4
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru	1

Program	Indikator Kinerja	Target
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru profesi	1
Penguatan kinerja proses pembelajaran melalui inovasi strategi pembelajaran untuk memenuhi standar kompetensi lulusan	Prosentase lulusan bersertifikat kompetennnsi dan profesional	35
	Jumlah laporan kegiatan benchmark pembelajaran	23
	Jumlah program studi yang implementasi SN Dikti	23
Penguatan dan pengembangan pusat-pusat kajian riset sesui tuntutan perkembangan IPTEKS	Jumlah pusat kajian	2
	Jumlah riset dan target publikasi jurnal di atas	26
	Jumlah riset	20
	Jumlah riset dan target publikasi jurnal di atas	80%
Pengembangan sastem rekruitmen staf secara transparan berdasar kebutuhan dan kompetensi	Jumlah tenaga kependidikan (pustakawan, laboran, teknisi, programmer, operator	5
	Jumlah tendik yang memiliki serfikat keahian	2
	Tenaga administrasi	2
Pengembangan kualifikasi tenaga pendidik melalui degree dan non degree training	Jumlah laporan need analysis 119 dan pelaksanaannya selama 2016 s.d 2020	1
	Jumlah tenaga pendidik berpendidikan S3	60
	Jumlah tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Guru Besar	14
	Jumlah tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Lektor Kepala*	45
	Persentase dosen bersertfikat pendidik	55
	Rasio Dosen terhadap mahasiswa	1:24
Penerapan sistem remunerasi berbasis kinerja	Rata-rata nilai capaian SKP adalah 76	1
Pengemabangan fasilitas akademik untuk memenuhi standar pendidikan nasional atau internasional	Benchmark fasilitas saran dan prasarana dengan best in class (laporan benchmark) nasional	2
	Benchmark fasilitas saran dan prasarana dengan best in class (laporan benchmark) internasional	2
	Dokumen pembuatan rencana perbaikan secara bertahap 2016 - 2020	1
	Implementasi perbaikan sarana dan prasarana dengan best in class :	
	- Kelas	132
	- Laboratorium	45
	Jumlah ruang kerja tenaga pendidik yang sudah diperbaiki	120
	Jumlah ruang kerja tenaga kependidikan	7
	Pembangunan Rumah Sakit	75%

Program	Indikator Kinerja	Target
	Pendidikan	
	Pembangunan laboratorium	10
	Pembangunan pusat bisnis	0
Penataan organisasi UPN Veteran Jakarta yang dinamis dan sesuai dengan kebutuhan menuju terciptanya good university givernance (GUG)	Nilai akreditasi A untuk akreditasi institusi	A
Penguatan system penjaminan mutu internal, bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Implementasi	✓
Penguatan sistem dan teknologi informasi yang dapat menunjang bisnis proses UPN Veteran Jakarta dan system pengambilan keputusan	Tersedianya system pengambilan keputusan yang lengkap	1
Penyusunan sistem akuntansi sesuai standar yang berlaku dan terintegrasi dengan system informasi manajemen lainnya	Mendapat hasil audit BPK	WTP
	Jumlah lokakarya	4
	Jumlah SDM ikut pelatihan	36
	Jumlah pendampingan penyusunan	2
	Jumpah pendampingan pelaporan	2
Peningkatan utilisasi asset	Peningkatan revenue dari asset yang ada dana tau penurunan biaya operasional (target peningkatan revenue dan biaya untuk ditentukan)	0
	Persentase pendapatan dari mahasiswa	80
	Persentase penerimaan bersumber dari mahasiswa	0.8
	Persentase pendapatan bersumber dari negara	19.2
	Persentanse pertumbuhan nilai kekayaan bersih	5

Dalam pelaksanaan program/kegiatan tahunan 2019 UPN Veteran Jakarta dibutuhkan dukungan dana yang memadai agar target dan sasaran dapat dicapai. Untuk hal tersebut UPN Veteran Jakarta sudah mengalokasikan anggaran melalui APBN TA. 2019 yang dituangkan dalam DIPA UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2019, Nomor : SP DIPA A-042.01.2.400857/2019 tanggal 25 September 2019 sebesar Rp. 224.541.873.000 (Dua ratus dua puluh empat milyar lima ratus empat puluh satu juta delapan ratus tujuh puluh tiga ribu rupiah) dengan rincian sebagai berikut :

a. Pagu anggaran berdasar sumber dananya :

1)	Sumber dana RM Murni	=	Rp. 45.435.989.000,-
2)	Sumber dana PNBP	=	Rp. 130.397.849.559,-
	Jumlah	=	Rp. 175.833.838.559,-
3)	Sisa dana tahun 2018 (MP)	=	Rp. 48.708.034.441,-
	Jumlah	=	Rp. 224.541.873.000,-

b. Pagu anggaran berdasar jenis belanja :

1)	Belanja Pegawai	=	Rp. 28.267.989.000,
2)	Belanja Barang	=	Rp. 141.563.282.000,-
3)	Belanja Modal	=	Rp. 54.710.602.000,-
	Jumlah	=	Rp. 224.541.873.000,-

c. Pagu anggaran berdasar jenis kegiatan :

1)	Biaya Operasional PTN (BOPTN)	=	Rp. 12.000.000.000,-
2)	Dukungan Manajemen PTN/Kopertis (Layanan Perkantoran)	=	Rp. 33.435.989.000,-
3)	Peningkatan Layanan Tridharma PT	=	Rp. 179.105.884.000,-
	Jumlah	=	Rp. 224.541.873.000,-

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja merupakan representasi pelaksanaan Renstra 2016 - 2020 UPN Veteran Jakarta, yang dituangkan melalui program kerja/kegiatan dan anggaran tahunan yang jelas dan terukur serta dikomitmenkan melalui penetapan Perjanjian Kinerja (PK) sesuai sasaran dan indikator kinerjanya antara Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dengan Rektor UPN Veteran Jakarta dengan mempertimbangkan sumber daya yang tersedia.

Untuk menjamin keberhasilan pelaksanaan Perjanjian Kinerja tersebut secara berjenjang diturunkan sampai dengan unit sub satker yang berada di UPN Veteran Jakarta sehingga dalam pelaksanaan program kerja/kegiatan dan anggaran yang telah ditetapkan berjalan sesuai yang diharapkan dalam mencapai visi, misi, dan tujuan UPN Veteran Jakarta.

III.1. Capaian Perjanjian Kinerja UPN Veteran Jakarta TA 2019

Capaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis merupakan keberhasilan atas capaian sasaran strategis UPN Veteran Jakarta, yang setiap tahunnya diperjanjikan antara Rektor dengan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi pada awal tahun anggaran berjalan.

Sebagai wujud pertanggung jawaban perjanjian kinerja tersebut, UPN Veteran Jakarta mempunyai kewajiban melaporkan hasil capaian kinerja tahun anggaran 2019, dengan rincian capaian sasaran strategis sebagai berikut :

Tabel III.1
Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2019
Sesuai Perjanjian Kerja Rektor Dengan Menteri

Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja 2019		
		Target	Capaian	%
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	60 Mhs	60	100%
	Persentase prodi terakreditasi minimal B	71%	82	115%
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	60%	70%	117%
	Persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja	65%	95%	146%

Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja 2019		
		Target	Capaian	%
	Jumlah mahasiswa berprestasi	67	210	313%
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	250	77	31%
	Akreditasi Institusi	B	B	100%
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualitas S3	17	14	82%
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	20	7	35%
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	1.27	0.91	72%
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi Internasional	20 Judul	29	145%
	Jumlah publikasi Nasional	20 Judul	22	110%
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	103 Judul	125	121%
	Jumlah Prototipe R & D	3 Judul	10	333%
	Jumlah Prototype Industri	1	1	100%
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	110	480	436%
	Jumlah produk Inovasi	0	0	0
Akuntabilitas Kinerja Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Persentase Kuantitas Tindak Lanjut Temuan BPK	0	0	0
	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	0	0	0

III.2. Analisis Penyebab Kegagalan Capaian Kinerja Pada Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2019

Berdasarkan capaian kinerja kegiatan UPN Veteran Jakarta tahun 2019 yang telah diuraikan pada tabel diatas, maka masih terdapat beberapa indikator kinerja tahun 2019 yang tidak mencapai target dengan analisis sebagai berikut :

1. Persentase dosen berkualitas S3
   Berdasarkan capaian kinerja maka saat ini universitas baru memiliki 61 orang berkualifikasi S3 atau 14% dari total Dosen Tetap. Target Dosen berkualifikasi S3 pada tahun 2019 adalah 17%, ketidak tercapaian ini dikarenakan kuota beasiswa Kemristekdikti pada tahun 2016 untuk PTNB sangat terbatas dan pada masa transisi (tahun 2014 s.d 2016) universitas sudah tidak membiayai Dosen yang sedang tugas belajar mulai tahun 2013 dan 2014 karena tidak dialokasikan dalam anggaran sehingga mempengaruhi masa studi dosen yang sedang tugas belajar.
   Disisi lain, untuk memenuhi rasio kecukupan dosen maka universitas menerima Dosen dengan kualifikasi S2, dimana hal ini mempengaruhi tingkat prosentase Dosen berkualifikasi S3 terhadap jumlah Dosen Tetap.

2. Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala
   Persentase Dosen dengan jabata Lektor Kepala belum dapat terpenuhi karena Dosen dengan kepangkatan akademik Lektor belum terpenuhi persyaratannya agar menjadi Lektor Kepala. Persyaratan untuk menjadi Lektor Kepala adalah kualifikasi akademik S3 dan memiliki publikasi di jurnal Internasional.

3. Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar
   Persentase Dosen dengan jabata Lektor Kepala belum dapat terpenuhi karena Dosen dengan kepangkatan akademik Guru Besar baru mencapai 36%, dikarenakan penilaian Angka Kredit bagi Dosen yang sudah memenuhi Lektor Kepala untuk menjadi Guru Besar belum terpenuhi.

III.3. Capaian Kinerja Kegiatan Sesuai Dengan Indikator Renstra UPN Veteran Jakarta Tahun 2019

Sebagai wujud pertanggung jawaban kinerja kepada stakeholders maka universitas mempunyai kewajiban juga untuk melaporkan hasil capaian kinerja tahun anggaran 2019 sesuai dengan indikator Renstra sebagai berikut :

Tabel III.2
Persentase Capaian Kinerja UPN Veteran Jakarta
Tahun 2019 terhadap Tahun 2018

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
Menjadi pusat pengembangan pendidikan tinggi dengan identitas bela negara ditingkat nasional maupun internasional melalui kegiatan riset ilmiah murni dan				

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
terapan				
Penguatan tata kelola penelitian berbasis ilmiah murni dan terapan	Jumlah proposal penelitian yang didanai	50	146	292
	Jumlah operator yang kompetensi menggunakan SIM litabmas	3	3	100
	Jumlah jurnal elektronik yang menggunakan OJS	14	31	221
	Jumlah software upgrade	0	1	∞
	Jumlah database litabmas	1	1	100
	Jumlah aplikasi litabmas	1	2	200
	Prosentase migrasi sistem	100%	100%	100
Pengembangan penelitian inovatif dan aplikatif bidang kematraan yang terintegritas melalui penguatan dan pengembangan pusat Kajian Bela Negara, pengembangan kebijakan danhukum perlindungan	Jumlah hasil penelitian yang berpotensi HKI dan terpublikasi di jurnal	21	115	548
	Jumlah prototype R & D	7	10	143
	Jumlah TTG yang dimanfaatkan masyarakat	7	1	14
	Jumlah mahasiswa yang terampil dalam penanggulangan bencana	350	355	101
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan PKM bidang penanggulangan bencana	45	46	102
	Terealisasinya kerjasama (jumlah PKS)	5	7	140
	Jumlah penelitian bidang cyber	3	3	100
	Jumlah tenaga pendidik danstaf laboratorium tentang cyber	3	5	167
	Jumlah mahasiswa yang kompeten dibidang cyber	15	0	0
	Jumlah mahasiswa yang telah memiliki sertifikat security	130	0	0
	Terbentuknya kajian UKM center (jumlah proposal)	50	134	268
	Jumlah penelitian bidang bela negara	4	16	400
Peningkatan kemampuan aspek transfer teknologi	Jumlah publikasi hasil riset kolaborasi di jurnal terakreditasi	7	0	0

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
melalui penelitian, riset kolaborasi, joint produt, serta aliansi ABG	Jumlah publikasi nasional	20	22	110
	Jumlah publikasi nasional ISSN	110	10	9
	Jurnal Internasional berindeks Scopus	20	20	100
Membangun university branding melalui global networking for global partnership				
Peningkatan kerjasama pendidikan dan non pendidikan nasional dan internasional	Jumlah lulusan yang memiliki/ mendapatkan sertifikat kompetensi kerja	200	562	281
	Jumlah mahasiswa berprestasi non akademik dalam bentuk penghargaan	45	210	467
	Jumlah kerjasama Co-op dengan industri	10	8	80
	Jumlah hibah	3	6	200
	Jumlah MoU/PKS pada perusahaan multinasional/ internasional	50	1	2
	Jumlah kerjasama exchange pendidikan local/internasional	40	11	28
Penguatan Sistem dan teknologi informasi yang mendukung university branding	Jumlah database yang ada di UPN Veteran Jakarta (Siakad, Simkeu, SDM, Aset, EIS, e-Library, E-learning, SPMI	7	10	143
	Sistem informasi terintegrasi	6	5	83
	Kecepatan akses (peningkatan bandwidth menurut dikti 10kbps/mhs	600 MB	600 MB	100
Peningkatan akreditasi nasional dan internasional	Peringkat akreditasi institusi nilai hasil asesmen BAN-PT	365	338	93
	Peringkat akreditasi Program Studi: - Peringkat A - Peringkat B - Terakreditasi	 16 7 0	 3 23 2	 19 329 ∞
	Sertifikasi ISO 9001-2015(%)	60	100	167
	Number of students	10.700	10.667	100
	Rangking UPN Veteran Jakarta tingkat asia	1000	1811	- 81
	Rangking UPN Veteran Jakarta tingkat internasional	3000	6206	- 48

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
	Rangking nasional	250	77	325
Perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat yang berprestasi secara proporsional dan berkeadilan	Target penerima beasiswa mahasiswa :			
	- PPA	-	234	∞
	- Bidikmisi	132	270	205
	- Yayasan Jakarta	-	41	∞
Perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat yang berprestasi secara proporsional dan berkeadilan	Persentasi sebaran mahasiswa (per propinsi dengan kenaikan 5% - 6%)	5%	0,03%	1
	Jumlah mahasiswa dari luar negeri/Student exchange.	0,10	0,094	
	Rata-rata IPK	3,4	3,42	101
	Rata-rata TOEFL	500	450	77
	Score IELTS	80	0	0
Peningkatan kualitas kegiatan kemahasiswaan yang berkarakter dan berkecakapan hidup	Jumlah mahaiswa ikut KKN	60	34	57
	Jumlah pedoman peraturan rector tentang Ormawa	2	3	150
	Jumlah buku kode etik mahasiswa	2	3	150
	Jumlah buku tata tertib mahasiswa	2	3	150
	Jumlah mahasiswa dalam kegiatan kompetitif di bidang penalaran, minat, bakat dan keagamaan	60	480	800
	Jumlah proposal mahasiswa yang lolos PKM	40	278	695
	Jumlah mahasiawa pengurus UKM yang telah mengikuti (pelatihan, seminar, workshop bela negara)	40	48	120
Peningkatan kompetensi dan wawasan mahasiswa melalui students exchange	Jumlah mahasiswa yang memiliki jiwa kepemimpinan dalam berorganisasi	980	520	53
	Jumlah mahasiswa terlibat organisasi dan kreatifitas mahasiswa	650	397	61
	Jumlah proposal kreatifitas mahasiswa yang lolos PKM	40	60	150
	Jumlah mahasiswa students exchange	5	16	320

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
	Rata-rata IPK lulusan	3,3	3,42	104
Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan melalui pengembangan kurikulum yang berkelanjutan	Jumlah SDM yang memiliki kompetensi untuk mengolah data tracer study	2	2	100
	Jumlah laporan kegiatan rapat yang melibatkan stakeholder	40	0	0
	Prosentase mahasiswa yang lulus tepat waktu	50	61	122
	Prosentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	86,93	95	109
	Waktu tunggu lulusan mendapatkan pekerjaan pertama (bulan)	<4	0	0
	Tersedianya need analisis mendukung perbaikan program kurikulum (laporan)	40	0	0
Pengembangan program studi, berdasarkan prioritas yang relevan dengan tuntutan dan kebutuhan masyarakat serta pengembangan IPTEKS	Jumlah program studi yang menerapkan SN Dikti	28	28	100
	Jumlah perolehan program studi yang terakreditasi AUN-QA	1	0	0
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru S1/D4	2	2	100
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru S2	4	0	0
	Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru profesi	1	0	0
Penguatan kinerja proses pembelajaran melalui inovasi strategi pembelajaran untuk memenuhi standar kompetensi lulusan	Jumlah laporan kegiatan benchmark pembelajaran	23		
	Jumlah program studi yang implementasi SN Dikti	23	28	122
Penguatan dan pengembangan pusat-pusat kajian riset sesui tuntutan perkembangan IPTEKS	Jumlah pusat kajian	2	5	250
	Jumlah riset dan target publikasi jurnal	26	0	0
	Jumlah riset	20	0	0
	Jumlah riset dan target publikasi jurnal di atas	80%	0	0
Pengembangan	Jumlah tenaga	5	15	300

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
sastem rekruitmen staf secara transparan berdasar kebutuhan dan kompetensi	kependidikan (pustakawan, laboran, teknisi, programmer, operator			
	Jumlah tendik yang memiliki serfikat keahian	2	7	350
	Tenaga administrasi	2	271	13550
Pengembangan kualifikasi tenaga pendidik melalui degree dan non degree training	Jumlah laporan need analysis 119 dan pelaksanaannya selama 2016 s.d 2020	1	Tidak ada data	
	Jumlah tenaga pendidik berpendidikan S3	60	61	102
	Jumlah tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Guru Besar	14	5	36
	Jumlah tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Lektor Kepala	45	31	69
	Persentase dosen bersertfikat pendidik	55	187	340
	Rasio Dosen terhadap mahasiswa	1:24	1;24	100
Penerapan sistem remunerasi berbasis kinerja	Rata-rata nilai capaian SKP adalah 76	1	6	600
Pengemabangan fasilitas akademik untuk memenuhi standar pendidikan nasional atau internasional	Benchmark fasilitas saran dan prasarana dengan best in class (laporan benchmark) nasional	2	0	
	Benchmark fasilitas saran dan prasarana dengan best in class (laporan benchmark) internasional	2	0	
	Dokumen pembuatan rencana perbaikan secara bertahap 2016 - 2020	1	80 pengerjaan	
	Implementasi perbaikan sarana dan prasarana dengan best in class :			
	- Kelas	132	116	88
	- Laboratorium	45	49	109
	Jumlah ruang kerja tenaga pendidik yang sudah diperbaiki	120	80	67
	Jumlah ruang kerja tenaga kependidikan	7	14	200
	Pembangunan Rumah Sakit Pendidikan	75%	0	0
	Pembangunan	10	6	60

Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Capaian	%
	laboratorium			
	Pembangunan pusat bisnis	0	0	0
Penguatan system penjaminan mutu internal, bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Implementasi	✓	✓	100
Penguatan sistem dan teknologi informasi yang dapat menunjang bisnis proses UPN Veteran Jakarta dan system pengambilan keputusan	Tersedianya system pengambilan keputusan yang lengkap	1	5	500
Penyusunan sistem akuntansi sesuai standar yang berlaku dan terintegrasi dengan system informasi manajemen lainnya	Mendapat hasil audit BPK	WTP	Tidak menjadi sample audit BPK	
	Jumlah lokakarya	4	0	0
	Jumlah SDM ikut pelatihan	36	7	19
	Jumlah pendampingan penyusunan	2	0	0
	Jumpah pendampingan pelaporan	2	0	0
Peningkatan utilisasi asset	Peningkatan revenue dari asset yang ada dana tau penurunan biaya operasional (target peningkatan revenue dan biaya untuk ditentukan)	0	0	0
	Persentase pendapatan dari mahasiswa	80	99	124
	Persentase pendapatan bersumber dari negara	20	26	130
	Persentanse pertumbuhan nilai kekayaan bersih	5	28	560

III.4. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Berdasarkan capaian kinerja kegiatan UPN Veteran Jakarta tahun 2019 yang telah diuraikan pada tabel diatas, maka masih terdapat beberapa rencana strategis yang belum terealisasi sesuai dengan target. Berikut ini adalah analisa ketidaktercapaian target tersebut :

1. Teknologi Tepat Guna (TTG) yang dimanfaatkan masyarakat (14%)

TTG merupakan teknologi yang dirancang bagi suatu masyarakat tertentu agar dapat disesuaikan dengan aspek-aspek lingkungan, keetisan, kebudayaan, sosial, politik, dan ekonomi masyarakat yang bersangkutan. Pada tahun 2019 jumlah TTG yang dihasilkan oleh Dosen hanya 1 TTG, hal ini terjadi karena membutuhkan pendanaan yang besar, sehingga kegiatan TTG menggunakan dana hibah dari Kemenristekdikti dan harus bersaing dengan perguruan tinggi lain. Selain hal tersebut, masih terkendala dengan minimnya fasilitas yang mendukung pengembangan TTG.

2. Mahasiswa yang kompeten dibidang cyber (0%)
   Sertifikasi dibidang cyber bagi Mahasiswa sampai dengan tahun 2019 belum dapat dilaksanakan karena untuk melakukan sertifikasi harus bekerjasama dengan pihak ketiga dan menimbulkan biaya tambahan bagi mahasiswa.

3. Jumlah mahasiswa yang telah memiliki sertifikat security (0%)
   Sertifikasi dibidang security bagi Mahasiswa sampai dengan tahun 2019 belum dapat dilaksanakan karena untuk melakukan sertifikasi harus bekerjasama dengan pihak ketiga dan menimbulkan biaya tambahan bagi mahasiswa.

4. Jumlah publikasi nasional ISSN (9%)
   Publikasi nasional ISSN tidak tercapai karena hasil penelitian dosen tahun 2019 masih dalam proses pengajuan publikasi untuk penerbitan tahun 2020.

5. Jumlah kerjasama Co-op dengan industri (80%)
   Kerjasama Co-op dengan industri merupakan kerjasama yang mendukung peningkatan mutu pendidikan dan relevansi pendidikan. Kerjasama ini dilakukan antara universitas dengan pelaku industri. Pada tahun 2019 telah diupayakan kerjasama dengan berbagai industri, namun yang merespon hanya 8 industri. Hal ini disebabkan karena kurang kuatnya jejaring universitas terhadap dunia industri.

6. Jumlah MoU/PKS pada perusahaan multinasional/ internasional (2%)
   Capaian jumlah MoU/PKS dengan perusahaan multinasional/ internasional belum tercapai karena kurang kuatnya jejaring universitas terhadap dunia industri.

7. Jumlah kerjasama exchange pendidikan lokal/internasional (28%)
   Kerjasama exchange pendidikan lokal/internasional tidak tercapai karena kurangnya minat mahasiswa mengikuti program ini. Biaya yang timbul dari program kerjasama pendidikan lokal/internasional tidak sepenuhnya ditanggung oleh universitas.

8. Sistem informasi terintegrasi (83%)
   Pengembangan sistem informasi terintegrasi sudah dilakukan sejak tahun 2018, dan pada tahun 2019 telah dikembangkan dan berjalan sebanyak 5 Sistem Informasi Manajemen (SIM). Ketidaktercapaian terjadi karena masih terdapat 1 SIM yang masih dalam proses uji coba, yaitu e-takah.

9. Peringkat akreditasi institusi nilai hasil asesmen BAN-PT (93%)
   Hasil reakreditasi institusi pada tahun 2018 adalah peringkat B dengan total skor 338, dan pada tahun 2019 terjadi perubahan instrument akreditas BAN-PT. Ketidaktercapaian peringkat dan skor 365 disebabkan masih ada kekurangan universitas dalam bidang SDM.

10. Peringkat akreditasi Program Studi A (19%)
    Berdasarkan Renstra, maka telah ditetapkan 16 program studi yang mendapatkan peringkat A, namun demikian sampai dengan tahun 2019 hanya 3 program studi yang berhasil mendapatkan akreditasi A. Ketidaktercapaian program studi terjadi karena seluruh program studi masih dalam tahap mempersiapkan kualitas SDM. Persiapan SDM ini tidak dapat dilakukan dalam waktu yang singkat.

11. Rata-rata TOEFL (77%)
    Rata-rata TOEFL diambil berdasarkan nilai pada saat mahasiswa baru melaksanakan *pre-test* untuk menentukan grup, sehingga mahasiswa belum mendapatkan bekal yang cukup untuk bisa lolos *passing grade* 450 dengan target maksimal 500.

12. Jumlah mahasiswa ikut KKN (57%)
    Program KKN di universitas bukan merupakan kewajiban yang harus diikuti oleh Mahasiswa, sehingga peserta KKN hanya diikuti oleh Mahasiswa yang berminat.

13. Jumlah mahasiswa terlibat organisasi dan kreatifitas mahasiswa (61%)
    Universitas telah mengakomodir keberadaan organisasi dan kreatifitas mahasiswa ini melalui pembentukan MPM, BEM-U, BEM-F, HMJ, UKM dan Kajian Ilmiah Mahasiswa, namun keikutsertaan mahasiswa dalam organisasi bersifat sukarela.

14. Jumlah perolehan program studi yang terakreditasi AUN-QA (0%)
    Persyaratan untuk mendapat akreditasi AUN-QA adalah program studi harus memiliki peringkat akreditasi A BAN-PT dan mendapatkan hibah pendampingan dari Kemenristekdikti. Universitas baru mendapatkan hibah pada bulan Agustus 2019 dan sampai saat ini masih terus mempersiapkan *Self Assessment Report* (SAR) untuk submit ke AUN-QA tahun 2020.

15. Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru S2 (0%)
    Pembukaan prodi baru S2 pada tahun 2019 belum dapat dilaksanakan dikarenakan terkendala data survey dari industri tentang kebutuhan SDM untuk pasar kerja yang belum tersedia dan juga SDM tenaga pendidik untuk prodi baru tersebut belum terpenuhi.

16. Jumlah pembukaan/penambahan prodi baru profesi (0%)
    Pembukaan prodi baru profesi pada tahun 2019 belum dapat dilaksanakan dikarenakan terkendala data survey dari industri tentang kebutuhan SDM untuk pasar kerja yang belum tersedia dan juga SDM tenaga pendidik untuk prodi baru tersebut belum terpenuhi.

17. Jumlah tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Guru Besar (36%)

Tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Guru Besar baru mencapai 36%, dikarenakan penilaian Angka Kredit bagi Dosen yang sudah memenuhi Lektor Kepala untuk menjadi Guru Besar belum terpenuhi.

18. Jumlah tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Lektor Kepala (69%)
    Tenaga pendidik dengan kepangkatan akademik Lektor belum terpenuhi persyaratannya agar menjadi Lektor Kepala. Persyaratan untuk menjadi Lektor Kepala adalah kualifikasi akademik S3 dan memiliki publikasi di jurnal Internasional.
19. Implementasi perbaikan sarana dan prasarana dengan best in class (Kelas) (88%)
    Perbaikan sarana dan prasarana hanya mencapai 88%, karena kebijakan untuk renovasi kelas dilakukan secara bergantian dan merata bagi seluruh fakultas.
20. Pembangunan Rumah Sakit Pendidikan (0%)
    Pembangunan Rumah Sakit Pendidikan telah diupayakan dengan dana hibah ke Kementerian PPN/BAPPENAS pada tahun 2016, namun sampai saat ini belum ada negara donor yang akan memberikan dana hibah untuk pembangunan rumah sakit.
21. Pembangunan Laboratorium (60%)
    Pembangunan Laboratorium tidak dapat terealisasi secara keseluruhan dikarenakan keterbatasan lahan untuk membangun Lab tersebut, disisi lain pembangunan Lab. Bidang teknik dan kesehatan membutuhkan dana investasi cukup besar.
22. Jumlah SDM ikut pelatihan (19%)
    Pelatihan SDM lebih banyak diselenggarakan *in house training* untuk seluruh pegawai, sehingga tidak perlu lagi mengirimkan SDM untuk mengikuti pelatihan diluar universitas.
23. Jumlah pendampingan penyusunan (0%)
    Pendampingan penyusunan sudah dilakukan dengan Kementerian melalui program Monitoring dan Evaluasi.
24. Jumlah pendampingan pelaporan (0%)
    Pendampingan penyusunan sudah dilakukan dengan Kementerian melalui program rekonsiliasi

III.5. Capaian Perjanjian Kinerja UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2017, 2018, dan 2019

Capaian Perjanjian Kinerja UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2017, 2018 dan 2019 merupakan cermin keberhasilan atas capaian indicator kinerja Kemristekdiktti dengan rincian sebagai berikut :

Tabel III.3

Target dan Capaian Kinerja UPN Veteran Jakarta Tahun 2017, 2018 dan 2019

SASARAN	INDIKATOR KINERJA	2017			2018			2019		
		T	C	%	T	C	%	T	C	%
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan Tinggi Unversitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	20	22	110 %	50	55	110 %	60	60	100%
	Persentase prodi terakreditasi minimal B	72 %	73 %	101%	73%	73 %	100%	71	82	115%
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	13%	15%	115.4 %	13 %	53.79 %	413.8 %	60%	70%	117%
	Persentase lulusan yang langsung berkerja	-	-	-	-	-	-	65%	95%	146%
	Jumlah mahasiswa berprestasi	10	38	380 %	25	123	492%	67	210	313%
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	104	119	114 %	433	433	100%	250	77	31%
	Akreditasi Institusi	B	B	100%	B	B	100%	B	B	100%
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kualitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualifikasi S3	20%	12 %	61.75 %	20 %	13%	65%	17	13	76%
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	15%	8 %	56 %	15 %	6.6%	44%	20%	7%	35%
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	-	-	-	-	-	-	1.27	0.91	72%
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta	Jumlah publikasi Internasional	10	8	80 %	10	18	180%	20	29	145%
	Jumlah publikasi Nasional	100	44	44%	50	19	38%	20	22	110%

pengabdian kepada masyarakat	Jumlah Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan	5	14	280 %	5	47	940 %	103	125	121%
	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengabdian (Rsearch dan Development/ R & D)	2	3	150 %	2	3	150%	3	10	333%
	Jumlah prototype Industri	-	-	-	-	-	-	1	0	0%
	Jumlah Sitasi karya ilmiah	-	-	-	-	-	-	110	480	436%
	Jumlah produk inovasi	-	-	-	-	-	-	0	0	0
Akuntabilitas Kinerja Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Persentase kualitas tindak lanjut temuan BPK	-	-	-	-	-	-	0	0	0
	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	-	-	-	-	-	-	0	0	0

III.6. Analisa Perjanjian Kinerja UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2017, 2018, dan 2019

Berdasarkan data perbandingan target dan capaian kinerja UPN Veteran Jakarta tahun 2017, 2018 dan 2019 maka masih terdapat beberapa indikator yang belum menggambarkan kenaikan kinerja, antara lain :

1. Persentase Dosen berkualifikasi S3 untuk periode 2017 s.d 2019 berturut-turut adalah mengalami kenaikan yaitu sebesar 12%, 13% dan 14% dari jumlah Dosen Tetap, walaupun capaian ini belum sesuai dengan target yang ditetapkan.
   Ketidaktercapaian target tersebut dikarenakan masih banyak dosen UPN Veteran Jakarta sedang menempuh pendidikan S3 diberbagai perguruan tinggi dalam negeri maupun luar negeri. Saat ini jumlah Dosen yang sedang menempuh pendidikan S3 sebanyak 30 orang. Jumlah ini diharapkan dapat memenuhi target sampai dengan 2 tahun yang akan datang, dengan asumsi tidak ada penambahan dosen tetap baru.
2. Capaian kinerja UPN Veteran Jakarta tahun 2017, 2018, dan 2019 untuk indikator kinerja persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala secara berturut-turut adalah 8%, 6.6% dan 7% dari total dosen tetap. Jumlah dosen tetap per Desember 2019 sebanyak 440 orang. Hasil ini

menunjukan belum tercapainya persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala sesuai target yang ditetapkan. Ketidak tercapaian dikarena prasyarat untuk memiliki jabatan Lektor Kepala harus memiliki Publikasi Internasional dan Kualifikasi S3.
Namun demikian, target akan terpenuhi karena saat ini jumlah dosen yang dapat diproses menjadi Lektor Kepala sebanyak 35 orang, denga asumsi tidak ada penambahan jumlah dosen tetap.

3. Capaian kinerja UPN Veteran Jakarta tahun 2017, 2018, dan 2019 untuk indikator kinerja Publikasi Internasional secara berturut-turut adalah 8, 18, dan 29 Judul, sedangkan Publikasi Nasional 44, 19, dan 22 Judul. Publikasi Nasional mengalami penurunan dikarenakan Universitas lebih mendorong dosen untuk mempublikasikan di Jurnal Internasional. Publikasi (Internasional/Nasional) merupakan luaran wajib bagi penelitian dosen, sehingga target capaian akan dapat dipenuhi dimasa yang akan datang.
   Pada tahun 2019 terjadi penambahan dosen tetap sebanyak 46 orang, dimana pada tahun 2018 sebanyak 394 orang dan pada tahun 2019 sebanyak 440 orang.
   Target dan capaian kinerja dosen tetap yang memiliki jabatan Guru Besar pada tahun 2019 ditargetkan sebesar 1.27 (6 orang dosen), akan tetapi capaian yang dicapai hanya 0.92% (4 orang dosen).

BAB IV
PENUTUP

IV.1 Kesimpulan

Laporan kinerja UPN Veteran Jakarta ini menyajikan informasi atas hasil-hasil kinerja yang dicapai Tahun Anggaran 2019 secara menyeluruh, dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan tinggi dan hasil-hasil penelitian untuk dapat memberikan nilai tambah dan kemanfaatan secara nyata bagi masyarakat. Kami menyadari sepenuhnya bahwa untuk memenuhi target kinerja yang ditetapkan dalam Renstra UPN Veteran Jakarta 2016 – 2020 masih memerlukan upaya dan kerja keras serta koordinasi internal dan eksternal dengan *stakeholder*.

Tahun 2019 merupakan tahun keempat UPN Veteran Jakarta melaksanakan Rencana Strategis 2016 - 2020. Berbagai upaya telah dilakukan dalam rangka meningkatkan pencapaian kinerja optimal, agar semua target-target yang diperjanjikan semaksimal mungkin dapat teralisasi. Berdasarkan sasaran kinerja sebanyak 111 indikator, maka 78,4% diantaranya berhasil dicapai, bahkan beberapa indikator (43,7%) berhasil melebihi target yang ditentukan. Beberapa keberhasilan yang telah dicapai antara lain :

1. Bidang Sumber Daya Manusia (SDM)
   a. Jumlah dosen yang berkualifikasi akademik S3 mengalami peningkatan tahun 2017, 2018, dan 2019 secara berturut-turut adalah 12%, 13%, dan 14%, yang sejalan dengan penambahan jumlah Dosen Tetap. Saat ini jumlah Dosen berkualifikasi S3 sebanyak 61 orang. Hal ini menandakan Universitas berhasil mendorong dosen untuk meningkatkan kualifikasi akademik.
   b. Jumlah dosen yang memiliki jabatan akademik Lektor Kepala mengalami peningkatan tahun 2018 dan 2019 secara berturut-turut adalah 6.6% menjadi 7%, yang sejalan dengan penambahan jumlah dosen tetap. Saat ini jumlah dosen yang memiliki jabatan akademik Lektor Kepala sebanyak 32 orang, sedangan memiliki jabatan akademik Lektor sebanyak 161 orang. Universitas akan terus memfasilitasi peningkatan jenjang jabatan fungsional dosen.
2. Bidang Kemahasiswaan
   a. Jumlah mahasiswa yang mendapatkan prestasi selama tahun 2017, 2018, dan 2019 terus mengalami peningkatan yaitu sebanyak 38, 123, dan 210 mahasiswa. Kenaikan ini merupakan keberhasilan Universitas yang selalu mendukung kegiatan kemahasiswaan yang menunjang mutu akademik dan peningkatan soft skill.
   b. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha selama tahun 2017, 2018, dan 2019 secara berturut-turut mengalami peningkatan yaitu sebanyak 22, 55, dan 60 mahasiswa.

3. Bidang Sarana dan Prasarana

   a. Sesuai anggaran yang ada maka Universitas telah mengalokasikan anggaran yang bersumber dari PNBP untuk pengembangan fasilitas akademik guna memenuhi standar pendidikan nasional antara lain: renovasi kelas, pembangunan laboratorium dan penyediaan *techno water* (air langsung minum).

   b. Universitas selama tahuh 2019 telah berhasil mengembangkan dan mengimplementasikan Sistem Informasi yang terintegrasi yaitu SIMlitabmas, SIM Penjaminan Mutu, SIM Kepegawaian dan SIM akademik.

   c. Tanah yang baru dibeli 2300m^2 diperuntukkan untuk ruangan perkuliahan dan praktikum.

4. Bidang Kelembagaan

   a. Selama tahun 2019 program studi S1 Ilmu Gizi Berhasil meraih peringkat akreditasi A, sedangkan peringkat akreditasi B diperoleh oleh Program studi S1 Ilmu Politik, S1 Ekonomi Pembangunan, S1 Ekonomi Syariah, D3 Fisioterapi dan D3 Keperawatan.

   b. Berdasarkan hasil pemeringkatan perguruan tinggi yang dikeluarkan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan tinggi maka UPN Veteran Jakarta berada di Cluster 2 peringkat 77 secara nasional.

   c. Pada tahun 2019, UPN Veteran Jakarta berhasil mendapatkan sertifikasi ISO 21001:2018 *Educational Organization Management System*. Sertifikasi pada tahun sebelumnya adalah ISO 9001:2015 tentang *Quality Management System.*

   d. Capaian bidang hubungan masyarakat adalah UPN Veteran Jakarta berhasil mendapatkan penghargaan dari Kemenristekdikti sebagai Juara 2 kategori hubungan media, dan Juara 3 kategori social media Humas PTN Satker se Indonesia. Selain itu, Kementrian Komunikasi dan Informatika RI juga dimana sebelumnya adalah cluster madya.memasukkan universitas sebagai nominator Anugerah Media Humas 2019 bidang kategori siaran pers/pemberitaan.

   e. Pada tahun 2019, kelembagaan LPPM berada pada cluster utama,

5. Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

   a. Pada bidang penelitian maka selama kurun waktu 2017 sampai dengan 2019 telah terjadi peningkatan publikasi pada jurnal Internasional secara berturut-turut yaitu 8 artikel, 18 artikel, dan 29 artikel.

   b. Pencapaian HKI pada tahun 2019 berhasil mencatatkan di Kemenkumham sebanyak 125, yang terdiri dari artikel penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan buku ajar

c. 4 *Open Journal System* (OJS) yang dikelola oleh LPPM berhasil mendapatkan akreditasi jurnal terindeks SINTA 3, 4 dan 5 dari Kemenristekdikti.

6. Bidang Keuangan

Target/capaian kinerja bidang keuangan tahun 2019 adalah penyerapan anggaran mencapai 94,44 %, atau sebesar Rp. 212.050.042.755,- (dua ratus dua belas milyar lima puluh juta empat puluh dua ribu tujuh ratus lima puluh lima rupiah) dari pagu anggaran sebesar Rp. 224.541.873.000,- (dua ratus dua puluh empat milyar lima ratus empat puluh satu juta delapan ratus tujuh puluh tiga ribu rupiah).

Beberapa ketidaktercapaian yang berhasil diidentifikasi sebagai berikut :

1. Bidang Sumber Daya Manusia (SDM)
   a. Kualifikasi akademik Dosen untuk jenjang S3 masih sangat minim yang disebabkan karena kuota beasiswa Kemenristekdikti yang terbatas.
   b. Jumlah dosen yang memiliki jabatan akademik Guru Besar masih sangat minim, karena penilaian angka kredit Dosen Lektor Kepala belum mencukupi.
   c. Jumlah dosen yang memiliki jabatan akademik Lektor Kepala masih sangat minim, karena penilaian angka kredit Dosen Lektor belum mencukupi.
2. Bidang Kemahasiswaan
   a. Nilai rata-rata pre-test TOEFL sebesar 385, dikarenakan belum mendapatkan pembekalan yang cukup.
   b. Rendahnya minat mahasiswa untuk mengikuti kegiatan KKN dan ORMAWA, karena tidak menjadi kewajiban.
3. Bidang Sarana dan Prasarana
   a. Peningkatan kualitas kelas belum terealisasi 100% karena keterbatasan anggaran dan kebijakan pemerataan renovasi.
   b. Pembangunan Laboratorium baru belum sepenuhnya terealisasi karena keterbatasan lahan.
   c. Pembangunan Rumah Sakit Pendidikan belum terealisasi karena menunggu negara donor sebagai pemberi hibah.

IV.2. Rekomendasi

Untuk mencapai capaian kinerja yang sudah ditentukan didalam perjanjian kinerja, maka ditahun mendatang perlu dilakukan peningkatan atau perbaikan, sebagai berikut :

1. Bidang SDM

   a. Mengajukan kuota tambahan beasiswa untuk studi lanjut S3 kepada Kemendikbud agar mempercepat pemenuhan kualifikasi akademik dosen.

   b. Memfasilitasi dan membantu dosen untuk meningkatkan jabatan fungsionalnya.

   c. Masih terdapat kendala dalam pengelolaan SDM, dimana pegawai dan dosen tetap yang telah mengikuti seleksi PPPK sebanyak 220 orang dan telah lulus ujian, tetapi sampai dengan saat ini belum mendapatkan surat keputusan pengangkatan, hal ini menjadi salah satu kendala untuk menghasilkan kinerja secara maksimal. UPN Veteran Jakarta berharap pemerintah (Kemendikbud) secepatnya mengeluarkan surat keputusan pengangkatan pegawai dan dosen yang telah lulus ujian.

   d. Selain itu, terdapat kendala untuk memenuhi jumlah dosen tetap dimana berdasarkan PP No. 49/2019 dinyatakan bahwa Perguruan Tinggi BLU dan satker tidak diperkenankan untuk mengangkat dosen tetap non PNS, sementara di UPN Veteran Jakarta sebagai PTNB masih sangat kekurangan dosen tetap, terlebih dengan adanya penambahan 5 prodi baru. Hal ini tidak dapat dipenuhi dengan menunggu formasi pengadaan melalui CPNS karena perkuliahan telah berjalan. Untuk itu UPN Veteran Jakarta telah mengangkat beberapa dosen tetap non PNS untuk memenuhi kebutuhan minimal prodi dengan penggajian bersumber dari PNBP. Atas hal ini, maka diharapkan pemerintah dapat memahami kebijakan yang telah berjalan dan menetapkan peraturan untuk mendukung hal tersebut.

2. Bidang Kemahasiswaan

   a. Universitas akan memprioritaskan kegiatan mahasiswa pada tingkat internasional, baik bidang akademik maupun non akademik.

   b. Dilakukan perubahan untuk peraturan rektor tentang target minimal TOEFL lulusan, dari 450 menjadi 500 dengan melakukan program pembekalan peningkatan TOEFL bagi mahasiswa mulai dari semester awal.

   c. Program KKN akan dilakukan peninjauan ulang dengan alternative program magang, program pengabdian masyarakat yang dilakukan secara kelompok oleh mahasiswa.

   d. Untuk meningkatkan animo mahasiswa mengikuti ormawa maka akan dikeluarkan ketentuan tentang keikutsertaan dalam ormawa diakui sebagai salah satu komponen SKPI.

3. Bidang Sarana dan Prasarana

   a. Menyelesaikan permasalahan serah terima asset antara Kementerian Pertahanan dan Kemristekdikti/Kemendikbud, sehingga UPN Veteran

Jakarta dapat membangun sarana dan prasarana untuk pembelajaran mahasiswa.

b. Diharapkan adanya prioritas bantuan sarana prasarana dari kementrian untuk UPN Veteran Jakarta sebagai PTNB, yang sejak pengalihan status sebagai PTN tahun 2014 sampai saat ini belum ada alokasi anggaran untuk sarpras.

c. UPN Veteran Jakarta akan mengupayakan sumber lain untuk pendanaan pembangunan sarana dan prasarana, dan tidak bergantung dengan Kementerian PPN/BAPPENAS.

4. Bidang Keuangan

Target/capaian kinerja anggaran yang telah dicapai 94,44 % masih perlu dilakukan perbaikan-perbaikan dalam pelaksanaan program kerja untuk lebih meningkatkan kesesuaian kegiatan dengan target renstra. Pengelolaan keuangan akan lebih diarahkan agar efektif dan efisien.

UPN Veteran Jakarta akan terus berupaya meningkatkan kinerjanya sesuai peran dan tanggungjawab yang diembannya, sebagai perguruan tinggi negeri sesuai Rencana strategis 2020 – 2024, dengan dukungan yang maksimal dari berbagai pihak.

LAMPIRAN

Lampiran 1

Daftar Mahasiswa yang Berwirausaha Tahun 2019

No	Bidang Usaha	Nama Mahasiswa	NPM	Fakultas
1	Lovin Food	– Ajeng Safitri	– 1610312048	FT
		– Evan Filbert	– 1610312043	
		– Fristy Novia R.	– 1610312044	
2	Goodbye Wet: Style Fashion Of Coat Digital Based	– Baldiaz Ryana S. – Aisyani Redita N. Y. – Tatap Maduma – Salma Hasna D. – Siti Maryam Y.	– 1610102017 – 1610102063 – 1610102066 – 1610102064 – 1610102075	FEB
3	SALTO (Salad Buah Bento): Camilan Sehat Warna Wari Dengan Tampilan 3 M	– Inayatul Fajriyah – Kamila Nida R. – Lulu Farwati – Marisa Febriani L. – Audrey Treeesia H.	– 1610714036 – 1610714012 – 1610714008 – 1610714043 – 1610714006	FIKES
4	ONNEA	– Gilang Jelita S.	– 1810112199	FIKES
5	Maleeha Homecare	– Endang Dwi S.	– 1610711055	FIKES
		– Diana Febriyanti	– 1610711050	
		– Windu Syawalina	– 1610711008	
		– Anisa Kirana P.	– 1610711009	
		– Assyfa Siti R.	– 1610711061	
6	Masker Wajah Bubuk Organik (Masker Wunik)	– Melva Asionna	– 1610312002	FT
7	Lovin Food	– Evan Filbert	– 1610312043	FT
8	Strategyzer	– Nadyasyufa	– 1710111262	FEB
9	LEPIMORA	– Nadya Rahmah Q.	– 1710714080	FEB
10	PIZZA GEPREK	– Helena Intania	– 1710111019	FEB
11	APLIKASI FELICITY	– Puspa Arundini	– 1710512006	FIK
12	POCKETTRASH: Tempat Sampah Mini Gantung Sebagai Solusi Buang Sampah Sembarangan	– Ana Nurhasanah – Novisra Dwinta P. – Risky Rahayu – Tasya Andhita S.	– 1610111092 – 1610111112 – 1610111112 – 1610111104	FEB
13	LEPIMORA	– Nadya Rahmah Q. – Atika Ammar H. – Andi Ummu A. – Cindy Rahma S. – Laeli Luthfiani – Endang Dwi S	– 1710714080 – 1710714089 – 1710714088 – 1710714095 – 1710714072 – 1610711055	FIKES
14	Avant Food	– Ajeng Safitri – Evan Filbert	– 1610312048 – 1610312044	FT

No	Bidang Usaha	Nama Mahasiswa	NPM	Fakultas
		– Fitry Novia R	– 1610312043	
15	Kewirausahaan Pemuda KEMENPORA	– Melva Asionna – Evan Filbert – Endang Dwi S. – Nadiya Rahmah Q. – Gilang Jelita S. – Nadyasyifa – Helena intania – Puspa Arundini – Ana Nurhasanah – Destri Mailinda T.	– 1610312002 – 161032043 – 1610711055 – 1710714080 – 1810112199 – 1710111262 – 1710111019 – 1710512006 – 1610111092 – 1810111006	FT FT FIKES FIKES FEB FEB FEB FIK FEB FEB
16	Hazel Hand Sinitizer Inovasi Hand Sinitizer Berbahan Dasar Kecombrang	– Mudiati Nisa U. – Mega Saputri R – Felicita Thania S. – Salsabila Kesi A.	– 1710714024 – 1710714011 – 1810714039 – 1810714045	FEB
17	Bank Sampah UPN “Veteran” Jakarta Sebagai Usaha Ramah Lingkungan	– Aghnia Yolanda W. – Jehan Putri M. – Devi Nabilla H.	– 1610112019 – 1610112006 – 1610112010	FEB
18	“HECANTARU MARSHMELLOW” (Healty Canna Vegetable Fruit Marshmallow)	– Agung Kurniawan – Septa M. Ulvina T. – Syahya Padlatun T. – Jasmine R. D. – Risma Rizki Y.	– 1610714027 – 1610714072 – 1610714075 – 1610714083 – 1810714048	FEB

Lampiran 2

Data Status Akreditas Program Studi UPN Veteran Jakarta Tahun 2019

No	Fakultas/Program Studi	Nomor	Tanggal	Peringkat/ Nilai
1	UPN "Veteran"Jakarta	301/SK/BANPT/Akred/ PT/XI/2018	27-11-2018	B
2	Fakultas Ilmu Sosial dan Politik			
	a) S1 Ilmu Komunikasi	0090/SK/BANPT/Akred /S/II/2016	26-02-2016	B
	b) S1 Hubungan Internasional	2024/SK/BANPT/Akred /S/VII/2018	31-07-2018	B
	c) S1 Ilmu Politik	4451/SK/BAN-PT/ Akred/S/X/2019	05-11-2019	B
3	Fakultas Ekonomi dan Bisnis			
	b. D3 Keuangan dan Perbankan	4183/SK/BANPT/Akred /Dipl-III/XI//2017	07-11-2017	B
	b. D3 Akuntansi	3961/SK/BANPT/Akred /Dipl-III/X//2017	24-10-2017	B
	c. S1 Manajemen	1262/SK/BANPT/Akred /S/XII/2015	29-12-2015	A
	d. S1 Akuntansi	0588/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/X/2016	29-12-2015	A
	e. S1 Ekonomi Pembangunan	3374/SK/BANPT/Akred /S/IX/2019	04-09-2019	B
	f. S1 Ekonomi Syariah	4005/SK/BANPT/Akred /S/X/2019	22-10-2019	B
	g. S2 Manajemen	2114/SK/BANPT/Akred /M/IX/2016	29-09-2016	B
4	Fakultas Ilmu Komputer			
	a. S1 Sistem Informasi	2277 /SK/BANPT/Ak-red/S/VII/2019	09-07-2019	B
	b. S1 Teknik Informatika	0084/SK/BANPT/Akred /S/II/2016	18-02-2016	B
	c. D3 Manajemen Informatika	0088/SK/BANPT/Akred /S/Dipl-III/II/2016	26-02-2016	B
5	Fakultas Kedokteran			
	a. S1 Pendidikan Kedokteran	0875/LAMPTKes/Akr/ Sar/X/2016	30-10-2016	B
	b. S1 Farmasi	Kepmenristekdikti No. 987/KPT/I/2018	09-11-2018	Terakreditasi
	c. Profesi Dokter	0876/LAMTKes/Akr/Pro/X/2016	30-10-2016	B
6	Fakultas Ilmu Kesehatan			

No	Fakultas/Program Studi	Nomor	Tanggal	Peringkat/ Nilai
	a. D3 Keperawatan	0612/LAMPTKes/Ak/ Sar/X/2019	25-10-2019	B
	b. D3 Fisioterapi	0699/LAMPTKes/Ak/ Sar/XI/2019	29-11-2019	B
	c. S1 Ilmu Keperawatan	0642/LAMPTKes/Akr/ Sar/VI/2016	19-06-2016	B
	d. S1 Kesmas	0638/LAMPTKes/Ak/ Sar/IX/2018	31-08-2018	B
	e. S1 Ilmu Gizi	0570/LAMPTKes/Ak/ Sar/IX/2019	28-09-2019	A
	f. Profesi Ners	0643/LAMPTKes/Akr/ Pro/VI/2016	19-06-2016	B
7	Fakultas Hukum			
	a. S1 Ilmu Hukum	1262/SK/BANPT/Akred /S/XII/2015	29-12-2015	B
	b. Magister Hukum	2097/SK/BANPT/Akred /M/VIII/2018	01-08-2018	B
8	Fakultas Teknik			
	a. S1 Teknik Mesin	1167/SK/BANPT/Akred /S/XI/2015	28-11-2015	B
	b. S1 Teknik Industri	829/SK/BANPT/Akred/ S/III/2018	20-03-2018	B
	c. S1 Teknik Perkapalan	0003/SK/BANPT/Akred /S/XI/2016	11-02-2016	B
	b. S1 Teknik Elektro	Kepmenristekdikti No. 1130/KPT/I/2018	18-12-2018	Terakreditasi

Lampiran 3

Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi

No.	Fakultas	Semester Genap TA. 2018/2019	Semester Ganjil TA. 2019/2020
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	180 Mhs	297 Mhs
2	Fakultas Ilmu Komputer	-	10 Mhs
3	Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik	4 Mhs	112 Mhs
Jumlah		**184 Mhs**	**562 Mhs**

Lampiran 4

Capaian Prestasi Mahasiswa
Tingkat Regional, Nasional, dan Internasional
UPN Veteran Jakarta Tahun 2019

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
REGIONAL				
1	UKM Bulu Tangkis (Mhs S1 Ilmu Komunikasi Fisip)	Badminton Competition Festival of Education, Art, Sport and Technology 2.0 – Excelsior di Universitas Bunda Mulia	Juara 3 Aprilla Fajar M. 1710411014	https://instagram.com/semaftdubm?igshid=14oxo7fw8ulvv
2	Mahasiswa S1 Gizi FIKes	Abang dan None Jakarta Selatan 2019	None Jakarta Selatan 2019 Talitha Ambarsary O. 1710714083	http://wartakota.tribunnews.com/2019/05/04/adi-dan-talitha-terpilih-sebagai-abnon-jaksel-2019-Ig : abnon.selatan
3	Mahasiswa S1 Keperawatan	Duta Genre Jakarta Selatan	Juara 1 Aldin Aditya F. 1710711075	https://www.facebook.com/genreindonesiaa/...genre
4	UKM Girigahana	Kejuaraan Dayung Kategori Sprint Putra Dalam Festival Olahraga Air 2019	Juara 3 1. Muhamad Ryan N. A. 1610111145 2. Akbar Dilla S. 1810311017 3. Ari Putro U. 1410111094 4. M. Rois A. 1810112109 5. Reza Arnanda 1810311064 6. M. Arifin S. 1710702026 7. Ira Nuraini 1610411081 8. Lilis Nuraini 1610714014	http://www.borobudur.ac.id/2019/07/20/festival-olahraga-air-2019/
5	Mahasiswa S1 Keperawatan FIKES	Duta Genre Jakarta Barat 2019	Juara 2 Diah Ayu T. A. G. 1710711043	http://fikom.mercubuana.ac.id/grand-final-duta-genre-jakarta-barat-2019-mahasiswa-prestasi-fakultas-ilmu-komunikasi/

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
6	UKM Teater Hijau 51	Festival Teater Jakarta Selatan	Juara Group Terbaik 1. Syarafina 1710411184 2. Asta Nusa A. A. 1710313012 3. Kevin Misael 1510411122 4. Shafwan Afif 1810611181 5. Deeleo Mevarel 1610311031 6. Balgis Annisa P. 1810111102 7. Nia Safitri 1810111009 8. Siti Maulita 1710111273 9. Hilda Azharul F. 1710412120 10. Putri Kharisma 1810111250 11. Kevin Adnan H. 1810313052 12. Vizar Pandu 1810313023 13. Dhandy Yusuf 1710102045 14. Rachmad Haryyadi 1810313016	https://portalteater.com › Program › Djakarta Teater Platform
7	UKM Teater Hijau 51	Festival Teater Jakarta Selatan	Produksi Terbaik 1. Syarafina 1710411184 2. Asta Nusa A. A. 1710313012 3. Kevin Misael 1510411122 4. Shafwan Afif 1810611181 5. Deeleo Mevarel 1610311031 6. Balgis Annisa P. 1810111102 7. Nia Safitri 1810111009 8. Siti Maulita 1710111273 9. Hilda Azharul F. 1710412120 10. Putri Kharisma 1810111250 11. Kevin Adnan H. 1810313052 12. Vizar Pandu 1810313023 13. Dhandy Yusuf 1710102045 14. Rachmad Haryyadi 1810313016	https://portalteater.com › Program › Djakarta Teater Platform

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
8	Mhs Fikes	Turnamen Futsal FIK UI CUP 2019	Juara I Yudi Hoeromadon 1610702045	https://agendakota.id/fik-ui-cup-2019
9	UKM Seni Tari	Lomba Teeny Teensy Dance Competition di Mal Cinere Bellevue	Juara 1: 1. Genie Aprizza L. 1610112078 2. Zhera Kazoritta 1610112059 3. Ricca Sahara 1610713050 4. Ade Styanengsih 1710112072 5. Shalsabilla Rimaynanda Tania 1810411011	IG. @TeenyTeensy
10	UKM Seni Tari	Lomba Teeny Teensy Dance Competition di Mal Cinere Bellevue	Juara harapan1: 1. Dita Nuur F. S. 1710112233 2. Alya Nur O. 1710611250 3. Novaditya Putri A. 1610713136 4. Alivia Rizky D. 1610111022	IG. @TeenyTeensy
11	UKM Seni Tari	Lomba Tari Kreasi Tradisional [Non Saman] Tingkat Jabodetabek di Gedung Kesenian MisTjiTji Jakarta Pusat	Juara 2: 1. Tsalsa Mutiara D. 1810101050 2. Gilang Jelita S. 1810112199 3. Tri Diana 1710112160 4. Genie Aprizza L. 1610112078 5. Zhera Kazoritta 1610112059	IG. Fksm.politeknikstmi FB.FKSMpolitekniKSTMI
12	Mhs FH	Lomba Pancasila Debate Competition 2019. Yang diselenggarakan oleh Universitas Pancasila.	Juara 2 1. Denethia Sausan 1710611049 2. Astri Astari 1810611020 3. Alfa Fitri 1810611092	IG.pdc.up
13	UKM Catur (Mhs S1 Hub. Internasional	Liga Catur Politeknik Negeri Jakarta se-Jabodetabek 2019	Juara 1 Richo Sunjaya 1810412132	https://chess-results.com/tnr483472.aspx?lan=26&art=1
14	UKM UFO	Lomba Fotografi Makanan Paradigma "Citra Rasa Paradigmania"	Juara 2 Mega Lestari 1710.111.009	https://www.instagram.com/paradigmania/
NASIONAL				

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
15	Mhs Fakultas Hukum	USAKTI National Karate Championship 2019	Juara 2 Karunia Pangestu 1710611026	https://usaktichampionship2019.bitrix24.site
16	Mhs Fakultas Kedokteran	Creativity for Community AMSA-Indonesia Competition yang diselenggarakan oleh AMSA-Indonesia pada acara Indonesian Medical Students' Training and Competition (IMSTC) yang dilaksanakan di Fakultas Kedokteran Universitas Tarumanagara	Juara 3 kategori poster Tingkat Nasional Khoirunnisa Qurrota'ayun Nur Utami 1710211008	https://issuu.com/amsaindonesia/docs/guideline_co/6?ff http://amsaupn.org/2019/02/10/achievements-creativity-for-community-amsa-indonesia-competition/
17	Mhs Fakultas Kedokteran	5th NUS International Academic Psychiatry Conference 2019 yang diadakan diY oo Lin School of Medicine, National University of Singapore	Presentasi Poster Ilmiah Terbaik Ketua Alisya Nurulita 1510211160 Anggota Bagas Putra I. 1510211153	Presentasi Poster Ilmiah Terbaik Ketua Alisya Nurulita 1510211160 Anggota Bagas Putra Iyana 1510211153
18	Mahasiswa S1 Gizi FIKES	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional ini diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Teknik Pangan Universitas Pasundan	Juara 3 a. Muhammad Alfian 1610714045 Anggota : 1. Indy Surya Putri 1610714002 2. Eli Rosidah 1610714018	Juara 3 1. Muhammad Alfian 1610714045 Anggota : 2. Indy Surya Putri 1610714002 3. Eli Rosidah 1610714018
19	Mahasiswa S1 Gizi FIKES (UKM Formasi)	Sayembara Bidikmisi Nasional Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau	Juara 3 Lomba Debat Sayembara Bidikmisi Nasional 1. Wida Aulia 1610714042 2. Eli Rosidah 1610714062 3. Maharani Ayesha F. 1610714018	https://sayebinausr2019.wordpress.com
20	Mahasiswa S1 Hukum (FH)	Lomba Debat Hukum Nasional ini diselenggarakan oleh Fakultas Hukum Universitas Riau	Juara 1 1. Elaina Aurylia P. 1610611135 2. Rika Putri W. 1710611044 3. BerlianaYuliyanti W. 1710611153	bit.ly/RiauLawFair2019
21	Mahasiswa S1 Keperawatan (FIKes)	Olimpiade Mahasiswa Keperawatan (OMK) Tingkat Nasional (CPR Challenge) di AKPER Yatna Yuana Lebak Banten	Juara 1 1. Anggi Bernita 2. Rapita Ria M.	https://www.hipgabi.org/category/banten/

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
22	Mahasiswa S1 Keperawatan (FIKes)	Lomba Speech Contest di Universitas Sumatera Utara	Juara 2 Aldin Aditya F. 1710711075	https://drive.google.com/file/d/1pUfdfjkaI9kHtkwMvDrDyrsyALC2IumI/view
23	Mahasiswa FIK	Kompetisi IT Tingkat Nasional Kategori Sofware Development Competition – Unity Competition #7 2019	Juara 2 1. Uus Rusdiana 1610511019 2. Eka Dewi Sisri L. 1710512050 3. M. Suyudi 1610511051	https://unity.restek-uny.org/
24	Mahasiswa S1 Akuntansi FEB	Lomba National Economics Debate Competition 2019 ini diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Ilmu Ekonomi Universitas Bangka Belitung	Juara 1 1. M. Abdul Gonie A. 1710112174 Anggota : 1. Salma Afrilia 1710112178 2. Regina 1710112192	Instagram : HIMIKOFEUBB
25	Mahasiswa S1 Keperawatan (FIKes)	Kejuaraan Shorinji Kempo UNJ Lanud Halim Open 2019 Antar Pelajar dan Mahasiswa Se-Indonesia	Juara 1 Renasti Pratiwi 1810711061	http://www.unj.ac.id/
26	Mahasiswa FK dan FIKES	Program 100 Duta Sehat Indonesia di Universitas Trisakti	Juara 3 a. Marshela Arianty 1610713048 b. Irna Anggun Fatiqa 1510713063 c. Marcella 1510211107 d. Attaufiq Irawan 1510211022 e. Muhammad Farisy 1510211017 f. Muhammad Ariq F. 1610211080 g. Muhammad Rangga F. 1710713095 h. Afrizaldi Pramadana 1510211124 i. Salsabila Nadya 1610713139 j. Wida Aulia 1610714042	Investor.id/archieve/100-duta-sehat-indonesia-wujud-bakti-untuk-negeri
27	Mhs. S1 Kesehatan Masyarakat	Ajang Pemilihan Puteri Model Muslimah Indonesia dari seluruh wilayah/ Provinsi di Indonesia Di Balroom Kawasan	Juara III Siti Ropiah 1510711056	https://m.gomuslim.co.id http://www.kbn.co.id/berita/2019/07/Grand-Final-Putri-Model-Muslimah-

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
		Berikat Nusantara (KBN)		2019-KBN,
28	Mahasiswa S1 Kedokteran	Lomba Poster Publik Temu Ilmiah Nasional di UNS SOLO	Juara 1 1. Addinda Khila A. 1710211007 2. Khoirunnisa Q. N. 1710211008 3. Ratna Dwi K. 1710211004	Website : www.kastrat.fk.uns.ac.id E-mail : temilnas2019uns@gmail.com Instagram :temilnas.2019 LINE :@amu7070v Youtube : Temilnas 2019 UNS
29	Mhs S1 Teknik Mesin	FAST SURABAYA NATIONAL CHAMPIONSHIP 2019 Lapangan panahan Jawa Timur	Juara 2 Danara Handaja 1510311016	fastarcherysub.com
30	Mhs S1 Kesmas FIKES	Lomba Karya Tulis Ilmiah Tingkat Nasional Ubiquinon 2019 di Auditorium FMIPA IPB dengan Judul BU WIWIN (Bubur Organik Wortel dan Ikan Patin) : Inovasi MP-ASI Sebagai Solusi Pencegahan Stunting	Juara 2 1. Sheila Rizkia A. 1710713082 2. Salsabila A. R. 1710713082 3. Fitri Nur A. 1710713117	http://www.Instagram.com/ubiquinon_ipb/
31	Mhs S1 Manajemen FEB	Kejurnas Taekwondo Lampung Open 2 piala Menpora	Juara 3 Muhammad Tubagus M. 1910111020	https://www.medianusantaranews.com https://grahasuara.id/kejurnas-tarkwondo-lampung-open-ii-piala-menpora-tahun-2019
32	Mhs S1 Akuntansi FEB	Lomba Essay National Conference of Publik Policy FISIP Universitas Sumatera Utara	Juara 1 1. Salma Afrilia 1710112178 2. Muhammad Abdul G. A. 1710112174 3. Regina 1710112192	www.instagram.com/ncpp.2019
33	Mhs S1 Gizi	Lomba Poster Competition Nasional diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Ilmu Gizi Universitas Diponegoro	Juara 3 1. Audrey T. H. T. 1610714006 2. Ghaizani N. P. 1610714004 3. Kamila Nida R. 1610714012	https://nutrifest2019.wordpress.com/

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
34	Mhs Fak. Kedokteran	Lomba Pre-Conference Competition EAMSC 2020: India dengan tema "Emergency Medicine: When Seconds Count" Judul : First Aid Burn Injuries with "GET 4C"	Juara 3 Ketua : Muhammad B. R. P. 1710211053 Anggota : Khoirunnisa Q. N. U. 1710211008	https://mail.google.com/mail/u/0?ik=df42cc5f50&view=pt&search=all&permthid=thread-f%3A1647646478240309084&simpl=msg-f%3A16476464478 24 Official E-mail: academic@amsaindonesia.org
35	Mhs S1 Keperawatan	Lomba Cepat Tanggap National Nursing Festival FIK UI 2019	Juara 3 1. Agatta Surya W. 1610711088 2. Anggryta Putry L. 1610711082 3. Vidya Hanan H. 1610711100	https://bit.ly/DaftarNURSE19
36	Mhs S1 Ilmu Politik	UNS Taekwondo Championship VI Tahun 2019	Juara 2 Muhammad Ra'afi N. 1910413104	https://taekwondo.uns.ac.id/2019/08/02/uns-taekwondo-championship-vi-2019/
37	Mhs S1 Akuntansi FEB	Lomba Esai Nasional Pekan Raya Sosiologi 2019 di Universitas Jember	Juara 3 1. Andriansyah 1710112194 2. Rizka Maulida S. 1710112189 3. Aria Sopan H. 1710112191	www.instagram.com/pekanrayasosiologi
38	Mhs S1 Teknik Perkapalan	Kejuaraan Nasional Kota Surabaya Championship	Medali Emas :(Tanding kelas C) 1. Deta Dini S. 1710111046 Medali Perak : 1. Gamal R. 1910111018 (Tanding kelas A) 2. Abd Manaf 1610611021 (Tanding kelas C) 3. Anggela W. 1910501044 (Tanding kelas B) 4. Dwi Sandi 1710111239 (Tanding kelas G)	
39	Mhs S1 Teknik Perkapalan	Lomba Marinefest Decombotion 2019 di Undip	Juara Umum Best Design Speed Boat 2. Hizkia Nicolas S. 1710313002 3. Ivan Guntur P. 1710313014 4. Nindi Utami P. 1710313019	Instagram : @marifest.undip

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
40	Mhs S1 Teknik Industri	Lomba Eco Solar Boat Competition ITS 2019	Juara Umum Best Design Speed Boat 1. Iqbal W. 1710313028 2. Dimas Yusuf W. 1710313017 3. Aliefah A. S. 1710313010 4. Yunus Dwi P. 1710313031 5. Moch. Haris 1710313008	IG: @marineicon Line: @ krs2138r FB: Marine Icon TW: @marineicon
41	Mhs S1 Kedokteran	Lomba Paper Poster Raise 2019 di UPN "Veteran" Yogyakarta	Juara 2 1. Stepanus H. 1810312048 2. Ahmad Dzaki 1810312009 3. Afifah Wahyu R. 1810312084	https://www.instagram.com/iatmiupn/?hl=id bit.ly/PPCRAISE2019
42	Mhs D3 Keu. Perbankan FEB	Lomba Kompetensi Nasional Keuangan Perbankan ke-4 Himpunan Mahasiswa Keuangan dan Perbankan Indonesia (HMKPI) di Univ. Jember	Juara 3 Destian Jodi S. 1710101057	https://instagram.com/ummcampus?igshid=ou0z2nf61i85
43	Mhs S1 Kedokteran	JAYSCO (Jendral Achmad Yani Scientific Competetion) dengan tema "Medical Updates on Cardiorespiratory Diseases for Better Health and Improve Public Health"	Juara 3 Destian Jodi S. 1710101057	https://instagram.com/ummcampus?igshid=ou0z2nf61i85
INTERNASIONAL				
44	UKM Paduan Suara	6th Singapore International Choral Festival di University Cultural Centre, National University of Singapore	Peringkat 2 (Silver Diploma) Kategori Equal Voices 25 years and below 1. Farahdina H. A. 1710411137 2. Gita Fitri A. 1610112132 3. Luthfiyyah N. 1610112142 4. Dina Ismayanti 18105120 5. Yasmin Nur H. 1610111120 6. Esther N. A. A. 1710711115 7. Syahya P. T. 1610714075 8. Maria G. Y. 1810111017 9. Tamara Dyta	http://sicf.sg/home

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
			1610611233 10. Vina Aprillia 1710112071 11. Megawati M. P. 1610112140 12. Fatma Shabrina 1810111240 13. Diajeng N. N. 1710714084 14. Rizkilianti H. A. 1810111037 15. Rina Rojanah P. 1510411118 16. Fitri Indriani 1710412061 17. Cintya Veronica 1610711069 18. Nursafira K. 1710512056 19. Cherryl R. S. 1610611003 20. Azraa Tasya 1810412160 21. Vinky Retha P. 1610111095 22. Intan N. D. U. 1710111253 23. Anggie F. 1710111255 24. Livia N. 1710112212 25. Feny Nofiasti 1710111260 26. Annisa T. 1710714070 27. Lhaylla Nurhaliza D. 1810611167 28. Rabina Laila 1710112214	
45	UKM Paduan Suara	6th Singapore International Choral Festival di University Cultural Centre, National University of Singapore	Peringkat 3 (Silver Diploma) Kategori Mixed Voices 25 Years and Below 1. Farahdina H. A. 1710411137 2. Gita Fitri A. 1610112132 3. Luthfiyyah Nur R. 610112142 4. Dina Ismayanti 1810512027 5. Yasmin Nur H. 1610111120 6. Esther N. A. A. 1710711115 7. Syahya P. T. 1610714075 8. Maria Gabrilla Y. 1810111017 9. Tamara Dyta	http://sicf.sg/home/

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
			1610611233 10. Vina Aprillia 1710112071 11. Megawati M. P. 1610112140 12. Fatma Shabrina 1810111240 13. Diajeng N. N. 1710714084 14. Rizkilianti H. A. 1810111037 15. Rina Rojanah P. 1510411118 16. Fitri Indriani 1710412061 17. Cintya Veronica 1610711069 18. Nursafira K. 1710512056 19. Cherryl R. S. 1610611003 20. Azraa Tasya 1810412160 21. Vinky Retha P. 1610111095 22. Intan N. D. U. 1710111253 23. Anggie F. 1710111255 24. Livia Natant 1710112212 25. Feny Nofiasti 1710111260 26. Annisa T. 1710714070 27. Lhaylla N. D. 1810611167 28. Rabina Laila 1710112214 29. Moh Dandy E. 1610112146 30. Rizki 1810611179 31. Novito B. 1810412078 32. Rando H. S. 1510411103 33. M. Apriliansyah 1810413109 34. David 1810511094 35. Edwin Volado 1610714079 36. Pascal Aldwin H. 1710511044 37. Jody Kurnia A. 1810411292 38. Yohanes Billy P. 1810511105 39. Aldi Bastian 1610412053	

No	Nama UKM/FAK	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi	URL
46	Mhs S1 Hukum	Jakarta Brazilian Jiu-Jitsu Open 2019. Jakarta Brazilian Jiu-Jitsu Open, the first International BJJ Gi tournament held in Indonesia	Juara 3 (Medali Perunggu) Remy Ahmad R. W. 1510611144	https://smoothcomp.com/en/event/2658 https://www.grappleasia.com/events/jakarta-brazilian-jiu-jitsu-open-2019 https://cwibc.co.id

Lampiran 5

Data Dosen Tetap Berdasarkan Pendidikan dan Jabatan Akademik
Tahun 2019

No	Fakultas /Progdi	Strata Pendidikan			Jabatan Akademik					
		S2	S3	Jml	GB	LK	L	AA	TP	JML
Fakultas Ekonomi dan Bisnis										
1	S1 Manajemen	32	2	34	-	5	20	4	5	34
2	S1 Akuntasi	28	5	33	-	3	10	12	8	33
3	D3 Keu & Perb	5	-	5	-	1	3	-	1	5
4	D3 Akuntansi	4	1	5	-	1	3	1	-	5
5	S1 Ekonomi Pembangunan	4	3	7	-	1	4	1	1	7
6	S1 Ekonomi Syariah	8	-	8	-	-	3	3	2	8
7	Magister Manajemen	-	5	5	-	1	4	-	-	5
Jumlah		**81**	**16**	**97**	**0**	**12**	**47**	**21**	**17**	**97**
Fakultas Ilmu Komputer										
1	S1 Teknik Informatika	14	2	16	-	-	8	4	4	16
2	S1 Sistem Informasi	15	1	126	-	1	6	3	6	16
3	D3 Manajemen Informatika	7	-	7	-	2	4	1	-	7
Jumlah		**36**	**3**	**39**	**0**	**3**	**18**	**8**	**10**	**39**
Fakultas Teknik										
1	S1 Teknik Mesin	11	1	12	-	-	6	2	4	12
2	S1 Teknik Industri	13	3	16	-	5	4	1	6	16
3	S1 Teknik Perkapalan	9	-	9	-	1	6	1	1	9
4	*S1 Teknik Elektro	7	1	8	-	-	1	-	7	8
Jumlah		**40**	**5**	**45**	**0**	**6**	**17**	**4**	**18**	**45**
Fakultas Kedokteran										
1	S1 Sarjana Kedokteran	46	4	50	-	2	20	10	18	50

No	Fakultas /Progdi	Strata Pendidikan			Jabatan Akademik					
		S2	S3	Jml	GB	LK	L	AA	TP	JML
2	* Farmasi	8	-	8	-	-	-	1	7	8
3	Profesi Kedokteran	3	9	12	3	1	5	1	2	12
Jumlah		**57**	**13**	**70**	**3**	**3**	**25**	**12**	**27**	**70**
Fakultas Hukum										
1	S1 Ilmu Hukum	32	2	34	-	2	10	15	7	34
2	Magister Hukum	-	9	9	1	4	3	-	1	9
Jumlah		**32**	**11**	**43**	**1**	**6**	**13**	**15**	**8**	**43**
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik										
1	S1 Ilmu Komunikasi	33	5	38	-	1	17	12	8	38
2	S1 Hubungan Internasional	16	3	19	-	-	5	7	7	19
3	S1 Ilmu Politik	10	2	12	-	-	2	5	5	12
Jumlah		**59**	**10**	**69**	**0**	**1**	**24**	**24**	**20**	**69**
Fakultas Ilmu Kesehatan										
1	S1 Ilmu Gizi	16	-	16	-	-	1	12	3	16
2	S1 Keperawatan	17	1	18	-	-	2	7	9	18
3	S1 Kesmas	20	1	21	-	-	7	9	5	21
4	D3 Fisioterapi	8	-	8	-	-	1	2	5	8
5	D3 Keperawatan	8	-	8	-	-	3	4	1	8
6	Profesi NERS	5	1	6	-	-	4	2	-	6
Jumlah		**74**	**3**	**77**	**0**	**0**	**18**	**36**	**23**	**77**
Jumlah Keseluruhan		**379**	**61**	**440**	**4**	**31**	**162**	**120**	**123**	**440**

Lampiran 6

Jurnal Publikasi Internasional Bereputasi Tahun 2019

No	Nama Dosen	Judul	Jurnal/Vol/Edisi	Tahun	Quartile
1	Erna Hernawati	The corporate governance, supplier network and firm supply performance	Uncertain Supply Chain Management | vol: 7 | issue : 3 | 2019-01-01 | Journal	2019	Q3
2	Dian Luthfiana Sufyan	Food purchasing behaviour among urban slum women in East Jakarta: A qualitative study	Malaysian Journal of Nutrition | vol: 25 | issue : | 2019-01-01 | Journal	2019	Q4
3	Dianwicaksih Arieftiara	Contingent fit between business strategies and environmental uncertainty: The impact on corporate ta	Meditari Accountancy Research | vol: | issue : | 2019-01-01 | Journal	2019	Q1
4	Fitria Ayuningtyas, Uljanatunnisa	The power of word of mouth to establish brand positioning (a case study of the house of raminten as	Pertanika Journal of Social Sciences and Humanities | vol: 27 | issue : 2 | 2019-01-01 | Journal	2019	Q3
5	Damora Rhakasywi, Muhammad As'adi, Nur Cholis	Performance of synthetic jet forced convection coolers using sine, square, triangular wave variation	Journal of Mechanical Engineering Research and Developments | vol: 42 | issue : 4 | 2019-01-01 | Journal	2019	Q4
6	Tiwuk Susantiningsih	Decreasing zinc levels in stunting toddlers in Lampung Province, Indonesia	Biomedical and Pharmacology Journal | vol: 12 | issue : 1 | 2019-03-01 | Journal	2019	Q4
7	A Heri Iswanto (Judul tanpa ket bereputasi)	Implementing lean in operating room medical supplies of RSIA grand family	International Journal of Scientific and Technology Research | vol: 8 | issue : 10 | 2019-10-01 | Journal	2019	-

No	Nama Dosen	Judul	Jurnal/Vol/Edisi	Tahun	Quartile
8	A Heri Iswanto	Lean academics: Lean implementation on campus	International Journal of Scientific and Technology Research | vol: 8 | issue : 10 | 2019-10-01 | Journal	2019	-
9	A Heri Iswanto	Lean implementation and its advantage in fransiskus pavilion at RK charitas hospital, Palembang	International Journal of Scientific and Technology Research | vol: 8 | issue : 10 | 2019-10-01 | Journal	2019	-
10	A Heri Iswanto	Lean implementation; The journey from Yoseph 1 Pavillion at RK Charitas Hospital, Palembang	International Journal of Scientific and Technology Research | vol: 8 | issue : 10 | 2019-10-01 | Journal	2019	-
11	A Heri Iswanto	How to train hospital management in reducing inventory cost with lean Canvas	International Journal of Scientific and Technology Research | vol: 8 | issue : 10 | 2019-10-01 | Journal	2019	-
12	A Heri Iswanto	Lean implementation; the journey from theresia 2 pavillion at rk charitas hospital, palembang	International Journal of Scientific and Technology Research | vol: 8 | issue : 10 | 2019-01-01 | Journal	2019	-
13	Ria Maria Theresa	The effects of poco-poco dance on the executive functions of type 2 diabetes mellitus patients with	International Journal of Pharmaceutical Research | vol: 11 | issue : 2 | 2019-04-01 | Journal	2019	Q4
14	Fajaria Nurcandra, Terry Yuliana Rahadian Pristya	Chemical contaminants of water resources to neurological symptoms of population around cipayung land	Indian Journal of Public Health Research and Development | vol: 10 | issue : 8 | 2019-08-01 | Journal	2019	Q4
15	Feda Anisah Makkiyah	Technical report: Simple method of animal stroke	Surgical Neurology International | vol:	2019	Q3

No	Nama Dosen	Judul	Jurnal/Vol/Edisi	Tahun	Quartile
		model of luminal occlusion of middle cerebral arter	10 | issue : 143 | 2019-01-01 | Journal		
16	Lucy Widasari	Effects of multimicronutrient and IFA supplementation in preconception period against birth length a	Indian Journal of Public Health Research and Development | vol: 10 | issue : 2 | 2019-02-01 | Journal	2019	Q4
17	Lina Ayu Marcelina	Dissatisfaction with the husband support increases childbirth fear among Indonesian primigravida	Enfermeria Clinica | vol: | issue : | 2019-01-01 | Journal	2019	Q3
18	Soroy Lardo	Plasmodium ovale Infection After One Year Mefloquine Prophylaxis in A Young Indonesian Soldier: A Ca	Acta medica Indonesiana | vol: 51 | issue : 1 | 2019-01-01 | Journal	2019	Q3
19	Soroy Lardo	Adult-onset Still s Disease as a Differential Diagnosis in Prolonged Fever: Diagnosis and Treatment	Acta medica Indonesiana | vol: 51 | issue : 2 | 2019-04-01 | Journal	2019	Q3
20	Frans Santosa	Increasing use of anticoagulants in Germany and its impact on hospitalization for gastrointestinal b	Thrombosis Research | vol: 181 | issue : | 2019-09-01 | Journal	2019	Q2
21	James Julian	Drag reduction by combination of flow control using inlet disturbance body and plasma actuator on cy	Journal of Mechanical Engineering and Sciences | vol: 13 | issue : 1 | 2019-03-01 | Journal	2019	Q2
22	James Julian	Flow separation delay on NACA 4415 airfoil using plasma actuator effect	International Review of Aerospace Engineering | vol: 12 | issue : 4 | 2019-08-01 | Journal	2019	Q2

No	Nama Dosen	Judul	Jurnal/Vol/Edisi	Tahun	Quartile
23	Jubaedah Nawir	Determinants of Banking Efficiency for Commercial Banks in Indonesia	Publication Name : Contemporary Economics 13 (2), 205-218 vol. , 2019 |	2019	Q2
24	Masripah	The Effect Of Executive Compensation on Credit Default Swap Spread	Gadjah Mada International Journal of Business	2019	Q3
25	Afrimadona	Gas, power, and norms: competing logics for the declining use of chemical warfare	Publication Name : The Nonproliferation Review 26 (3-4), 1-16 vol. , 2019 | cited count : 0	2019	Q2
26	Akhmad Saebani, A. Manggala Putra	Does IFRS Impact on Indonesian Financial Reporting Quality and Performance? A Case Study of Companies in Indonesia	Publication Name : International Journal of Innovation, Creativity and Change 7 (5), 147-161 vol. , 2019 | cited count : 0	2019	Q3
27	Basuki Supartono	The Effect of Granulocyte Colony Stimulating Factors (GCSF) on Expansion of CD34+ Hematopoietic Stem Cells	Biomedical Journal of Scientific & Technical Research 12 (5), 1-5	2019	
28	A Heri Iswanto	Queuing Management Simulation Using Lean in Pharmacy Department of Hermina Yogya Hospital: Exploiting the Potential of Reducing Cycle Time	Publication Name : International Advanced Research Journal in Science, Engineering and… vol. , 2019 | cited count : 0	2019	
29	Afrimadona, S Darmastuti, A Kurniawan	Industrial Park and Welfare Effect: A Preliminary Evidence from	Publication Name : Malaysian Journal of Social Sciences and Humanities	2019	

No	Nama Dosen	Judul	Jurnal/Vol/Edisi	Tahun	Quartile
		Indonesia	(MJSSH) 4 (7), 77-86 vol. , 2019 | cited count : 0		

Lampiran 7

Jurnal Nasional Terakreditasi Tahun 2019

No	Nama	Judul
1	Kayus K. Lewoleba	Pertaggungjawaban Produk Oleh Pelaku Usaha Terhadap Labelisasi Halal Pada Produk Olahan Impor
2	Wicipto Setiadi	Korupsi di Indonesia Penyebab, Hambatan, Solusi dan Regulasi
3	Wicipto Setiadi	Institustional Restructuring to Sustain Regulatory
4	Ibnu Malkan Bakhrul Ilmi	Kerupuk Pasir Ikan Kembung (Rastrelliger Kanagurta L.) Sebagai Camilan Sehat Pencegah Hiperkolesterol
5	Dian Tri Hapsari	Jurnalisme Radio di Era Digital: Tranformasi dan Tantangan
6	Retno Dyah Kusumastuti	Jaringan Komunikasi dalam Meningkatkan Produktivitas Pelapak (Studi Kasus pada Komunikasi Bukalapak Wilayah Jakarta)
7	Suherman	Arbitration and Other Alternative Dispute Resolution for Commercial Dispute (Reviewed from the Strengths of ADR and Descision of Arbitration)
8	Masripah	Does Gender Diversity in the Boardroom Improve Firm Performance? Evidence from Indonesia
9	Marina Ery Setiawati	Evaluasi Pelaksanaan Sistem Rujukan Berjenjang dalam Program Jaminan Kesehatan Nasional
10	Tri Rahayu	Metode Analytical Hierarchy Process Dalam Menentukan Pemilihan Desa Terbaik
11	Siti Maryam	Pengaruh Kampanye Imunisasi Measles Rubella melalui Iklan Layanan Masyarakat oleh Kementrian Kesehatan RI terhadap Pelaku Masyarakay
12	Nurhafifah Matondang	Analisis Manajemen Risiko Keamanan Data Sistem Informasi (Studi Kasus: RSUD XYZ)
13	M. Ikhsan Amar	Implementasi Program Bimbingan Persepsi Positive Body Image Terhadap Pengetahuan Gizi Remaja dan Status Gizi Remaja Putri
14	Vina Mahdalena	Pengaruh Desain Pesan Video Terhadap Pengetahuan dan Penilaian Petani Pada Inovasi Good Agricultural Practices (GAP) Bawang Merah di Banten.
15	Intan Putri Cahyani	Optimization of child-friendly green open space for Brebes' positioning as a child-friendly regency
16	Sri Lestari Wahyuningroem	Towards Post-Transitional Justice : The Failures of Transitional Justice and the Roles of Civil Society in Indonesia

No	Nama	Judul
17	Ade Nur Rohim	Optimalisasi Penghimpunan Zakat melalui Digital Fundraising
18	Tatiana Siregar	Perilaku Sehat Penderita Kusta Dengan Kepatuhan Konsumsi MDT di Puskesmas Limo Kota Depok Jawa Barat
19	Siwi Nugraheni	Determinan Profitabilitas : Kajian Pengelolaan Faktor Internal Dan Ekternal Perusahaan Tekstil Dan Produk Tekstil (TPT) Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia
20	Andi Manggala	Analisis Penentuan Harga Jual dan Margin Akad Murabahah pada BMT Al-Amin Makassar
21	Titin Pramiyati, Jayanta, Halim Mahfud	Analisis Tingkat Penerimaan Pengguna Terhadap SIMBUMIL (Hasil Survey Penerimaan SIMBUMIL di Puskesmas Mandalawangi)
22	Hikmah Muktamiroh(1*), Agneta Irmarahayu(2), Yuni Setyaningsih(3)	Recommendations Of The Development Of Interprofessional Education In A Faculty Of Medicine

Lampiran 8

Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi Tahun 2019
Memiliki ISSN

No	Nama Dosen	Judul
1	Sri Lestari Wahyuningroem	Faktor Transisi Politik dalam Keadilan Transisi di Indonesia
2	Jerry Indrawan	Pengaruh Putusan Mahkamah Konstitusi Nomor : 31/PPU-XI/2013 terhadap Efektifitas Penanganan Pelanggaran Kode Etik Penyelenggara Pemilu
3	Jerry Indrawan	Cyberpolitics sebagai perspektif baru memahami politik di era siber
4	Jerry Indrawan	Pendidikan Bela Negara Sebagai Mata Kuliah di Perguruan Tinggi
5	Jerry Indrawan	Membangun Komponen Cadangan Berbasis Kemampuan Bela Negara sebagai Kekuatan Pertahanan Indonesia Mengahadapi Ancaman Nir-Militer
6	Jerry Indrawan	Prasyarat Kompetensi Lintas Budaya dan Ketahanan bagi Pasukan Penjaga Perdamaian PBB : Sebuah Usaha Pelatihan
7	Uljanatunnisa, Dian Tri Hapsari	Ekspektasi Stakeholder Terhadap Konten & Perilaku Public Relations Dalam Bermedia Sosial
8	Atik Winanti, Yuliana Yuli W, Sulastri ., Satino .	Ratio Legis Decision the Constitutional Court Number 122/Puu-Xiii/2015 Related Testing the Act of Number 39 2014 about Plantation Atik Winanti, Yuliana Yuli W, Sulastri ., Satino .
9	Yuliana Yuli W, Atik Winanti	Upaya Rehabilitasi Terhadap Pecandu Narkotika Dalam Perspektif Hukum Pidana
10	Wahyudi, Yoko Tristiarto Yoko	Analisis Determinan Financial Distressusaha Micro, Kecil Dan Menengah Di Indonesia

Lampiran 9

Hak Kekayaan Intelektual (HKI) Tahun 2019

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
1	000130079	Heru Suyanto	Kontroversi Buruh dan Pengusaha Dilema Dunia Usaha
2	000129639	Heru Suyanto	Hukum Pajak dan Penyelesaian Sengketa Pajak
3	000131414	Wicipto Setiadi	Peran Partai Politik dalam Penyelenggaraan Pemilu yang Aspiratif dan Demokratis
4	000127667	Bernadin Dwi M	Membangun Kinerja Pemasaran UKM Industri Kreatif Kluster Fasion di Depok Jawa Barat
5	000130810	Bernadin Dwi M	Analisis Kinerja Pemasaran Usaha Mikro Kecil dan Menengah (ukm) Pengelolah Buah Belimbing Dewa di Depok Jawa Barat
6	000126601	Bernadin Dwi M	Mengelola Sampah Organik dan An organik Menjadi Cairan Pembersih dengan Konsep Eco Enzym dan produk Kreatif yang bernilai Jual
7	000128442	MB Nani Ariani	Peranan Tenaga Kerja Perempuan Pada UKM Depok Dalam Meningkatkan Pendapatan Rumah Tangga
8	000127249	MB Nani Ariani	Analisis Pertumbuhan Ekonomi Daerah dan Inflasi Daerah Pada Provinsi-Provinsi di Indonesia
9	000128441	MB Nani Ariani	Manajemen Administrasi Keuangan Usaha Dagang Di Wilayah Limo Depok
10	000127667	Bernadin Dwi M	Membangun Kinerja Pemasaran UKM Industri Kreatif Kluster Fasion di Depok Jawa Barat
11	000127744	Dahlia Pinem	Pengantar Ilmu Ekonomi
12	000123991	Jubaedah	Pengaruh Struktur Modal dan Faktor Makro Ekonomi Terhadap Kinerja Keuangan dan Implikasinya Pada Nilai Perusahaan (Studi Empiris Terhadap Perusahaan Tekstil dan Produk Tekstil yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI)
13	000126005	Muhammad Anwar Fathoni	Budaya Perusahaan dan Kinerja Pemasaran : Studi Komparatif

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
			Bank Muamalat dan BNI Syariah
14	000127835	Alfida Aziz	Analisa Karakteristik Wirausaha Pengrajin Kulit Citeras Rangkas Bitung Banten
15	000127337	Alfida Aziz	Analisa Perilaku Harga Saham Pada Saham Dual Listing di Bursa Efek Indonesia dan Newyork Stock Exchange
16	000130358	Dewi Cahyani Pangestuti	Faktor-faktor yang mempengaruhi Kompetensi Pramuwisata
17	000130357	Dewi Cahyani Pangestuti	Determinan kemampuan laba pada layanan umumdaerah (BLUD) Puskesmas Kecamatan Pemerintah Provinsi DKI Jakarta
18	000130011	Dewi Cahyani Pangestuti	Manajemen Resiko
19	000130010	Dewi Cahyani Pangestuti	Anggaran Perusahaan
20	000129095	Rosali Sembiring C	Analisis Green Marketing dan CSR terhadap keputusan membeli produk organik di supermarket Superindo Jakarta
21	000127685	Rosali Sembiring C	Strategi Pemasaran Kerajinan Kulit dengan Metode QSPM di Kecamatan Rangkasbitung Kabupaten Lebak-Banten
22	000127663	Tati Handayani	IBM Batik Baduy
23	000127335	Tati Handayani	Pengembangan Kawasan Wisata Syariah Melalui Optimalisasi Potensi Desa Mekar Agung Kecamatan Cibadak Kabupaten Lebak Banten
24	000127290	Tati Handayani	Strategi Pengembangan Pemasaran Beras pada Gapoktan Tani Mulya
25	000126478	Tati Handayani	Posotioning in Selecting Private University in Jakarta
26	000127783	Krisno Septyan	Model Pembelajaran Syariah di Jurusan Akuntansi
27	000127786	Krisno Septyan	Model laboratorium Akuntansi Terintegrasi untuk Perguruan Tinggi
28	000127785	Krisno Septyan	Determinasi Tingkat Pengungkapan Bank Syariah di beberapa negara
29	000127784	Krisno Septyan	Reformulasi Indeks Pengungkapan Entetitas Syariah dan Keunikan Beragam

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
			Kebijakan Nilai Syariah di beberapa negara
30	000127802	Dahlia Pinem	Analisis Indeks Bursa Saham Global, Kurs Valuta Asing, Tingkat Suku Bunga dan Tingkat Inflasi Mempengaruhi IHSG di Bursa Efek Indonesia
31	000127498	Dahlia Pinem	Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Return Saham Pada Bursa Efek Indonesia
32	000131450	Dwi Siti Tjiptaningsih	Manajemen Sumber Daya Manusia
33	000127717	Jenji Gunaedi Argo	UKM Pembukuan Akuntansi Sederhana
34	000127782	Jenji Gunaedi Argo	IBM UKM Berbasis On Line Marketing
35	000127835	Alfida Aziz	Analisis Karakteristik Wirausaha Pengrajin Kulit Citeras Rangkas Bitung Banten
36	000131403	Siti Hidayati	Peluang dan Tantangan UMKM di Era Digital
37	000131385	Alfida Aziz	Komunikasi Bisnis
38	000131220	Bernadin Dwi M	Modul Pengantar Bisnis Modern
39	000131386	Fitri Yetty	Pengantar Manajemen
40	000134404	Mulyadi	Hukum Kesehatan
41	000128074	Heni Nastiti	Analisis Faktor-faktor Minat Berwirausaha (Studi Kasus Mahasiswa UPN "Veteran" Jakarta
42	000128074	Heni Nastiti	Analisis Faktor-faktor Minat Berwirausaha (Studi Kasus Mahasiswa UPN "Veteran" Jakarta
43	000127288	Desmintari	Kinerja dan Kepemilikan dalam kaitannya dengan kebijakan inisiasi Deviden
44	000131413	Diana Triwardhani	Penguatan Promosi Berbasis Web pada Produk UMKM Depok
45	000123069	Sri Mulyantini	Membangun Sustainable Competitive Advantage Berdasarkan Kemampuan Keuangan, Kemampuan Inovasi dan Credit Market Share (Studi pada Bank Komersial yang tercatat di Bursa Efek Indonesia)
46	000129143	Lina Aryani	Pemberdayaan Ibu-ibu Rumah

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
			Tangga Melalui Wirausaha Pembuatan Makanan Kecil Berbasis Singkong di Kelurahan Pangkalan Jati Kota Depok
47	000127683	Lina Aryani	Analisis Faktor-faktor dalam rangka peningkatan Kinerja UMKM alas kaki di Pasar Kebon Kembang Kota Bogor
48	000127336	Lina Aryani	Perilaku Kepuasan Konsumen dalam Proses Keputusan Pembelian UMKM kuliner di Kecamatan Bogor Utara Kota Bogor
49	000127414	Miguna Astuti	Program Kemitraan Masyarakat Pada Pengrajin Kerupuk Singkong di Desa Mekaragung Kec Cibadak Kab. Lebak Provinsi Banten
50	000129988	Ati Zaidiah	Penggunaan GIS (Geografi Informasi Sistem) Program Studi Perbankan Syariah di Jakarta
51	000127334	Miguna Astuti	Lingkungan Bisnis dan Orientasi Kewirausahaan Pengaruhnya Terhadap Kinerja (Studi Pada Bisnis Lembaga Pendidikan Non-Formal di DKI Jakarta)
52	000127412	Miguna Astuti	Peningkatan UKM Pakaian Jadi di DKI Jakarta
53	000126354	Desmawati	Sistem Hematologi dan Imunologi Sistem : Askep Umum dan Maternitas
54	000128015	Budhi Martana	Rancang Bangun Laser Cutter Berbasis CNC 2 AXIS untuk Manufaktur Pelat Fiberglass 5 mm dalam rangka mendukung Rapid Prototyping
55	000140280	Retno Dyah Kusumastuti	Menghidupkan kembali peran dongeng dalam menumbuhkan motivasi berprestasi anak (studi pada ibu yang bekerja)
56	EC00201937652	Retno Dyah Kusumastuti	Pemberdayaan penduduk lokal sebagai strategi komunikasi pemasaran di Desa Wisata Pentingsari
57	EC00201937650	Retno Dyah Kusumastuti	Jaringan Komunikasi Penduduk Lokal di Desa Wisata Pentingsari Kabupaten Sleman Daerah Istimewa Yogyakarta
58	000142548	Bambang Waluyo	Pemeriksaan dan Peradilan Di Bidang Perpajakan

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
59	000142539	Bambang Waluyo	Implementasi Kekuasaan Kehakiman Republik Indonesia
60	000142220	Bambang Waluyo	Sistem Pembuktian Dalam Peradilan Indonesia
61	000140390	Bambang Waluyo	Penegakan Hukum di Indonesia
62	000140995	Bambang Waluyo	Desain Fungsi Kejaksaan Pada Restorative Justice
63	000140865	Bambang Waluyo	Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Strategi dan Optimalisasi)
64	000140866	Bambang Waluyo	Viktimologi Perlindungan Korban dan Saksi
65	000142219	Bambang Waluyo	Kapita Selekta Tindak Pidana
66	000141079	Dwi Desi Yayi Tarina	Hukum Dagang
67	000127804	Lilik Zulaiha	Analisis Efisiensi Penggunaan Bahan Bakar Gas "Compressed Natural Gas" (CNG) dan Perhitungan Portable (Mobile Refueling Unit) Untuk Sektor Angkutan Kota di Pondok Labu Jakarta Selatan
68	EC00201851541	A. Heri Iswanto	Faktor-faktor yang mempengaruhi pencapaian target akreditasi 7 (tujuh) bidang pelayanan di RS RSIA Hermina tahun 2001
69	EC00201849607	A. Heri Iswanto	Analisa Kemandirian Keuangan Rumah Sakit Aneka Tambang Kijang Tahun 2002 Dalam Rangka Persiapan Swakelola Pasca Tambang Bauksit
70	000142788	Reda Rizal	Rancang Bangun Model Subtitusi Material Baru Terbarukan Untuk Pengembangan Manufaktur Berkelanjutan
71	000134757	Wicipto Setiadi	Korusi di Indonesia:Penyebab, Bahaya, Hambatan, dan Upaya Pemberantasan , Serta Regulasi
72	000133854	Wicipto Setiadi	Simplikasi Peraturan Perundang-undangan Dalam Rangka Mendukung Kemudahan Berusaha
73	000142317	Beniharmoni Harefa	Kapita Selekta Pelindungan Hukum Bagi Anak
74	000142333	Beniharmoni Harefa	Diversi Sebagai Perlindungan Hukum Terhadap Hak Asasi Anak Dalam Sistem Peradilan

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
			Pidana Anak di Indonesia
75	000142320	Beniharmoni Harefa	Nilai-nilai Kearifan Lokal Masyarakat Nias Dalam Penyelesaian Perkara Pidana Anak dan Relevansinya Dengan Pembaharuan Sistem Peradilan Pidana Anak di Indonesia
76	000142322	Beniharmoni Harefa	Peradilan Adat Nias dan Keadilan Restoratif
77	000127682	Rosali Sembiring	Strategi Pemasaran Kerajinan Kulit Dengan Metode QSPM di Kecamatan Rangkasbitung Kabupaten Lebak-Banten (Kedua)
78	000134026	Basuki Supartono	Penyembuhan Pengapuran Sendi Lutut
79	000133721	Basuki Supartono	Teknik Rekayasa Jaringan Untuk Penyembuhan Penyakit Muskuloskeltal
80	000144959	Reda Rizal	Debog Pisang Sebagai Pengganti Plastik Styrofoam
81	000144406	Aulia Chairani	Kuesioner Nordic Survey Indonesia
82	000134027	Erna Harfiani	Buku Saku TOGA
83	000147789	Erna Harfiani	Buku Saku Pembuatan Minuman Kesehatan Jahe Merah Instan
84	000147475	Erna Harfiani	Buku Saku ANC (Ante Natal Care) dan Pemanfaatan Toga pada ibu hamil
85	000147338	Erna Harfiani	Antenatal Care (ANC) dan Pemanfaatan Tanaman Obat Keluarga (TOGA) pada ibu hamil
86	000141599	Yanti Harjono	Animasi Pubertas
87	091520	Basuki Supartono	Kesehatan Olah Raga
88	000153232	Heru Suyanto	Penegakan hukum yang selaras dengan budaya hukum di Indonesia
89	000148962	Heru Suyanto	Gerakan Studi Hukum Kritis sebagai Paradigma Mewujudkan Keadilan di Indonesia
90	000132439	Henki Bayu Seta	Model Kesuksesan E-Learning di Universitas
91	000151547	Suherman	Arbitration and other alternative dispute resolution for commercial dispute (reviewed from the strengths of ADR and Decision of Arbitration)
92	000152761	Lukman Saleh Waluyo	Pertukaran Sosial Dalam Online Dating (Studi Pada Pengguna Aplikasi Tinder di Indonesia)

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
93	000152767	Retno Dyah K	Optimalisasi Website Desa untuk memudahkan akses data informasi dalam pengembangan desa digital di Desa Cimanggu Kabupaten Pandeglang Banten
94	000152742	Retno Dyah K	Literasi Taman Baca dan Pengembangan E-Library Desa Cimanggu Kabupaten Pandeglang-Banten
95	000152741	Retno Dyah K	Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Cimanggu Kabupaten Pandeglang-Banten
96	000152743	Retno Dyah K	Jaringan Komunikasi dalam Modernisasi Pertanian Salak (Studi Kasus Pada Petani Salak di Dusun Kemukus, Desa Sudimoro, Kecamatan Serumbung, Kabupaten Magelang Jawa Tegah
97	000152350	Erna Hernawati	Meningkatkan Kesejahteraan Keluarga Melalui Pengelolaan Sampah Ibu-Ibu Majelis Taklim di Lingkungan Rempoa Ciputat
98	000152787	Kayus Kayuwuan L	Malpraktek Dalam Pelayanan Kesehatan (Malpraktek Medis)
99	000150749	Kayus Kayuwuan L	Pertanggung Jawaban Produk oleh Pelaku Usaha Terhadap Labelisasi Halal Pada Produk olahan Impor
100	000152790	M. Ikhsan Amar	Pelatihan dan Pengembangan Diversifikasi Pangan Puding Wortel Kaya Retinol dan Antioksidan Pada Komunitas Ibu-Ibu Anggota POMG TK ABABIL Kota Depok
101	000151408	Bambang Waluyo	Revolusi Mental dan Pembinaan Sumber Daya Manusia Kejaksaan Republik Indonesia
102	000151410	Bambang Waluyo	Upaya Taktis dan Strategis Pemberantasan Korupsi di Indonesia
103	000151411	Bambang Waluyo	Relevansi Doktrin Restorative Justice dalam Sistem Pemidanaan di Indonesia
104	000151525	Bambang Waluyo	Tindak Pidana Perpajakan
105	000151527	Bambang Waluyo	Penelitian hukum dalam praktek
106	000151529	Bambang Waluyo	Masalah tindak pidana dan upaya penegakan hukum
107	000151528	Bambang Waluyo	Penegakan hukum terhadap tindak pidana di bidang

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
			perpajakan
108	000151530	Bambang Waluyo	Pidana dan Pemidanaan
109	000152323	Dwi Desi Yayi Tarina	Hukum Perbankan
110	000152325	Dwi Desi Yayi Tarina	Hukum antar tata hukum
111	000152377	Iwan Erar Joesoef	Perjanjian pengusaha jalan tol (PPJT) sebagai kontrak bisnis berdimensi publik antara pemerintah dengan investor (swasta) dalam proyek infrastruktur
112	000152403	Iwan Erar Joesoef	Hukum Perjanjian Dalam Pembangunan Infrastruktur
113	000158307	Bambang Waluyo	Actualization Criminal Settlement Out Of Court
114	000158233	Bambang Waluyo	Perkembangan Hak Asasi Manusia di Dunia dan di Indonesia
115	000158232	Bambang Waluyo	Masalah Perubahan Undang-Undang Nomor 16 tahun 2004 tentang Kejaksaan Republik Indonesia
116	000158218	Bambang Waluyo	Desain Kebijakan Penegakan Hukum Berbasis Keadilan transformatif dalam Mewujudkan Sistem Peradilan Pidana yang Efektif dan Efisien
117	000158214	Bambang Waluyo	Penerapan dan Penegakan Hukum Perpajakan
118	000158216	Bambang Waluyo	Hakekat Perlindungan Hukum bagi Terpidana Mati dan Masyarakat atas Berlarut-larut Eksekusi Hukuman Mati
119	000158217	Bambang Waluyo	Restrorative Justice dan Kebijaksanaan Menuntut dalam Bingkai Negara Hukum
120	000154153	Yuni Widiastiwi	Analisis Kebutuhan Pemodelan Sistem Informasi Anak Jalanan Terintegrasi bagi Komunitas Sosial Peduli Anak Jalanan
121	000152875	Sylvana Murni Deborah H	Pengaturan Penyediaan Ruang ASI bagi Pekerja Perempuan di Perusahaan
122	000160161	Ria Maria Theresia	Tari dimensi untuk meningkatkan fungsi ekskutif pasien DM tipe 2 dengan Hendaya Kognitif ringan
123	000157815	Nurfitri Bustaman	PDM'S Note : 2019 cara mengurangi stres, kecemasan dan Depresi pada Mahasiswa

No.	No. Pencatatan	Nama	Judul
			Kedokteran
124	000163007	Acim Heri Iswanto	Metode Manajemen Visual untuk Meraih Suara Konsumen
125	000162956	Acim Heri Iswanto	Lean Implementation in Hospital Departements How To Move from good to great services

Lampiran 10

Buku Ajar/Teks Tahun 2019

No.	Nama Dosen	Judul	Penerbit
1	Ratna Hindria DPS,Ni Putu Eka W	Praktikum perpajakan	978-623-92623-0-3. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
2	Devi Suprasti	Buku saku practical English for communicati on	978-623-91415-5-4. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Mas yarakat, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
3	Noegrahini Lastiningsih , Shinta Widyastuti	Praktikum pengantar akuntansi 1	978-623-91415-6-1. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Mas yarakat, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
4	Erna Harfiani, Anisah, Agneta Irmarahayu	Buku saku toga	978-602-73114-9-7. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Mas yarakat, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Lampiran 11

Prototype R & D Yang Dihasilkan

No	Tahun	Nama Dosen	Judul
1	2019	Heri Iswanto	Sistem Manajemen Persediaan Medis Rumah Sakit Berbasis Lean
2	2019	Mohammad Galbi	Penerapan Invensi "Mekanisme Sistem Gerak Beban Untuk Model Pembangkit Daya Mekanis" Tanpa Bahan Bakar Berdasarkan Prinsip Gaya Gravitasi (Aplication Of Invention Mechanism Of Mechanic Prime Mover Model For Free Energy Based On Gravity Force Principles)
3	2019	Budhi Martana	Aplikasi Gaya Gravitasi Pada Model Tangki Rancangan Untuk Menghemat Komsusi Daya Pompa Pada Sisi Discharge
4	2019	Amir Marasabessy	Analisis Model Hull Kapal Ikan 30 Gt Berbahan Fiberglass Untuk Memperoleh Tenaga Motor Induk Yang Optimum
5	2019	Bambang Sudjasta	Pemanfaatan Energi Surya Pada Kapal Penangkap Ikan 10 Gt Sebagai Sarana Perlistrikan Alternatif Di Ppi Cituis Kabupaten Tangerang
6	2019	Luh Krisnawati	Perancangan Sistem Monitoring Terpadu Smart Bin Berbasis Iot Menggunakan Aplikasi Blynk Di Kab. Tangerang
7	2019	Nurfajriah	Perancangan Kursi Dan Meja Kerja Yang Ergonomis Untuk Mengurangi Resiko Musculoskeletal Disorders (Msds) Pada Pekerja Di Kawasan Industri Kab. Serang
8	2019	Iswadi Nur	Rancangan Konstruksi Kapal Penangkap Ikan 60 GT Untuk Nelayan Pelabuhan Perikanan Nusantara Kabupaten Serang
9	2019	Fajar Rahayu	Optimalisasi Kinerja Jaringan Nirkabel Bergerak Menggunakan Metoda Load Balancing Dan Wifi-Offload (Studi Kasus : Fakultas Teknik Upn "Veteran" Jakarta)
10	2019	Noverdo Saputra	Rancang Bangun Roboboat Autonomous Dengan Sistem Navigasi Berbasis Machine Vision Untuk Pemetaan Ikan Di Kecamatan Sumur Kab. Pandegelang

Lampiran 12

Dokumentasi Kegiatan Tahun 2019

Foto dan Sertifikat USAKTI Karate National Championship

Foto dan Sertifikat *3rd International Conference On Energy And Environmental Science* (ICEES 2019)

Foto dan Sertifikat Indonesian Medical Students' Training and Competition (IMSTC)

Foto dan Sertifikat NIAPC Internasional

Foto Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Himpunan Mahasiswa Teknik Pangan Universitas Pasundan

Foto Lomba Debat Hukum Dan Karya Tulis Ilmiah Nasional Riau Law Fair 2019 Universitas Riau

Foto Lomba Olimpiade Mahasiswa Keperawatan Nasional
Himpunan Perawat Gawat Darurat Dan Bencana Indonesia (Hipgabi) Banten

PENGURUS WILAYAH PROVINSI BANTEN
HIMPUNAN PERAWAT GAWAT DARURAT DAN BENCANA INDONESIA (HIPGABI)

Foto Lomba Sofware Development Competition – Unity Competition #7 2019

UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
UKM REKAYASA TEKNOLOGI

PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan kepada

Eka Dewi Sisri Listianti

Sebagai

Juara II Kategori Pengembangan Perangkat Lunak

UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
UKM REKAYASA TEKNOLOGI

PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan kepada

M. Suyudi Alrajak

Sebagai

Juara II Kategori Pengembangan Perangkat Lunak

UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
UKM REKAYASA TEKNOLOGI

PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan kepada

Uus Rusdiana

Sebagai

Juara II Kategori Pengembangan Perangkat Lunak

Foto Lomba Lomba Speech Contest di Universitas Sumatera Utara

PANITIA PELAKSANA DELI HEALTH SCIENTIFIC 2019
PEMERINTAHAN MAHASISWA FAKULTAS KEPERAWATAN
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Sertifikat

ALDIN ADITYA FAREZA

Sebagai

JUARA II SPEECH CONTEST

Pengabdian Kepada Masyarakat