LAPORAN

DEWAN PENGAWAS BLU

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

TRIWULAN II TAHUN ANGGARAN 2024

PERIODE JANUARI S/D JUNI

LEMBAR PERSETUJUAN

LAPORAN MONITORING EVALUASI DAN TINDAK LANJUT CAPAIAN KINERJA DAN LAYANAN UPN VETERAN JAKARTA

TRIWULAN II TAHUN ANGGARAN 2024

Telah disetujui oleh:
Dewan Pengawas - UPN Veteran Jakarta

Ketua

Prof. Tjitjik Srie Tjahjandarie, Ph.D.

Anggota

Prof. Dr. H.Jamal Wiwoho, S.H., M.Hum.

Ir. Iyan Rubiyanto., M.A

KATA PENGANTAR

Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Pembangunan Nasional (UPN) Veteran Jakarta telah ditetapkan sebagai unit BLU Penuh berdasarkan SK Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : 209/KMK.05/2021 tanggal 31 Mei 2021, tentang Penetapan UPN Veteran Jakarta pada Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.

Saat ini Dewan Pengawas BLU Universitas Pembangunan Nasional, sebagai perpanjangan tangan Kementerian, bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan keuangan BLU UPN Veteran Jakarta mengenai pelaksanaan Rencana Strategis Bisnis (RSB), Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) serta kepatuhan terhadap peraturan perundang- undangan yang berlaku. Dalam rangka menjalankan tugas pengawasan ini, Dewan Pengawas Badan Layanan Umum UPN Veteran Jakarta telah menyusun Laporan Dewan Pengawas Triwulan II Tahun 2024. Laporan ini disusun berdasarkan bahan pengawasan terhadap pengelolaan Badan Layanan Umum oleh Pengelola BLU dengan membandingkan kriteria dalam Renstra 2020-2024, RBA tahun 2024, dan peraturan terkait dengan pelaksanaannya.

Semoga dengan laporan Dewan Pengawas ini dapat memberikan kontribusi terhadap peningkatan layanan Badan Layanan Umum UPN Veteran Jakarta dan sebagai gambaran pengawasan yang telah dilakukan di Triwulan II tahun 2024.

Jakarta, Agustus 2024

Dewan Pengawas UPN Veteran Jakarta

Ketua

Prof. Tjitjik Srie Tjahjandarie, Ph.D.

DAFTAR ISI

I RINGKASAN EKSEKUTIF 1

II URAIAN POKOK LAPORAN HASIL PENGAWASAN 2

A Reviu Rencana Strategi Bisnis dan Rencana Bisnis Anggaran 2

Rencana Strategi Bisnis (RSB) 2

Rencana Bisnis Anggaran (RBA) 18

B Revieu Kinerja Layanan dan Keuangan 20

C Tata Kelola Dan Akuntabilitas 49

D Revieu Temuan SPI 49

E Tindak Lanjut Hasil Rekomendasi Dewas 50

III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI 51

A Kesimpulan 51

B. Rekomendasi 52

LAMPIRAN 53

A. Lampiran I 53

B. Lampiran II 68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran 5
Tabel 2. Meningkatnya Kualitas Lulusan..... 6
Tabel 3. Meningkatnya Implementasi Nilai-Nilai Bela Negara 7
Tabel 4. Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas 9
Tabel 5. Meningkatnya Kualitas SDM..... 11
Tabel 6. Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana 12
Tabel 7. Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri 13
Tabel 8. Target dan Capaian Kinerja IKU PTN BLU 15
Tabel 9. Target dan Realisasi Anggaran (DIPA) 18
Tabel 10. Alokasi Anggaran berdasarkan Rincian Output (RO) Triwulan II 2024 19
Tabel 11. Jumlah Mahasiswa Aktif Triwulan II - 2024 20
Tabel 12. Jurnal Aktif di UPNVJ 2024 21
Tabel 13. Luaran Penelitian..... 23
Tabel 14. Capaian Jumlah dan Besaran Pendanaan Penelitian Dosen UPNVJ..... 23
Tabel 15. Capaian Jumlah dan Besaran Pendanaan Pengabdian Masyarakat
Dosen UPNVJ 24
Tabel 16. Pusat Kajian di UPN Veteran Jakarta. 24
Tabel 17. Dosen Sertifikasi dan Dosen Belum..... 25
Tabel 18. Dosen Berdasarkan Jabatan Akademik 26
Tabel 19. Tenaga Pendidik /Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... 26
Tabel 20. Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan Status Tahun
2022 sd 2024 27
Tabel 21. Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan pendidikan Tahun
2021 s.d 2024 (Tw II)..... 27
Tabel 22. Nama Sistem Aplikasi Periode Triwulan II- Tahun 2024 28
Tabel 23. Nama Aplikasi Periode Triwulan II- Tahun 2024 29
Tabel 24. Daftar Tanah Milik UPNVJ 34
Tabel 25. Daftar Ruang Kelas UPN Veteran Jakarta 35
Tabel 26. Prasarana untuk Kegiatan UPNVJ 36
Tabel 27. Prasarana Pendukung Kegiatan Akademik Universitas 37
Tabel 28. Target dan Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan
Efektif Efisien dan Akuntabel Realisasi TW II Tahun 2024..... 38
Tabel 29. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan Keuangan
TW 2/ 2024..... 40
Tabel 30. Anggaran dan Realisasi Belanja Per Jenis Belanja Realisasi
TW II Tahun 2024..... 41

Tabel 31. Anggaran dan Realisasi Belanja berdasarkan Sumber Dana Triwulan II TA 2024 42
Tabel 32. Unit Usaha dibawah Badan Pengelola Usaha UPNVJ Triwulan II Tahun 2024 43
Tabel 33. Kendala yang di hadapi Badan Pengelola Usaha (BPU) Triwulan II Tahun 2024 47
Tabel 34. Rekap Tindak Lanjut BPK RI di UPN Veteran Jakarta 50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran 5
Gambar 2. Meningkatnya Kualitas Lulusan 7
Gambar 3. Meningkatnya Implementasi Nilai-nilai Bela Negara 8
Gambar 4. Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas : Riset dan Pengembangan serta Pengabdian Kepada Masyarakat 10
Gambar 5. Meningkatnya Kualitas SDM 11
Gambar 6. Meningkatkan Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana 13
Gambar 7. Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri 14
Gambar 8. Target dan Capain Kinerja Triwulan II tahun 2024..... 16
Gambar 9. Target dan Realisasi DIPA 2024 19
Gambar 10. Data Dosen dengan kategori Sertifikasi 25
Gambar 11. Anggaran dan Realisasi Per Jenis Belanja..... 41

I. RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana Strategi Bisnis UPNVJ merupakan rincian dari Rencana Strategis UPNVJ tahun 2020-2024, yang mengacu dan sejalan dengan Visi, Misi, dan Tujuan Kemendikbud. UPNVJ memiliki tujuan untuk menjadi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum yaitu meningkatkan pelayanan kepada mahasiswa, masyarakat, dan pemangku kepentingan terutama di bidang tridharma pendidikan tinggi serta meningkatkan kesejahteraan sivitas akademika. Untuk meningkatkan pelayanan tersebut, UPNVJ perlu menciptakan fleksibilitas dalam pengumpulan dana, pengelolaan anggaran dan aset, pengelolaan organisasi dan manajemen, serta pengelolaan sumber daya manusia.

Berdasarkan Sasaran Strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020 – 2024 (Revisi tahun 2022), maka disusun Indikator Kinerja Sasaran Strategi (IKSS) yang menggambarkan tingkat keterampilan indikator sasaran tersebut. Secara lebih rinci IKSS UPN Veteran Jakarta dan target yang akan dicapai pada Tri Wulan II tahun 2024, tercermin pada Program Sasaran (PS) 1 sampai dengan 7, dengan 49 butir indikator. Disamping 49 butir IKSS, terdapat 14 butir Indikator Kinerja Utama (IKU), untuk mendukung suksesnya pelaksanaan kebijakan MBKM yang telah ditetapkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama yang menjadi acuan PTN dalam mencapai dan menyelaraskan kinerjanya.

Pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) pada Triwulan II sudah ada 3 (tiga) IKU yang mendekati dan tercapai target tahunannya. IKU 8 telah mencapai target karena 10 prodi telah terakreditasi internasional FIBAA.

Pagu Anggaran UPNVJ tahun 2024 yang mengacu kepada DIPA 2024, sebesar Rp 346.701.675.000,- yang didukung melalui dua sumber dana utama, yaitu PNBP BLU yang bersumber dari layanan pendidikan dan non pendidikan sebesar Rp 236.751.600.000- Rupiah Murni (RM) terdiri dari BOPTN: Rp.17.148.885.000, RM Dukungan Manajemen: Rp.62.357.672.000 dan RM Revitalisasi PTN Rp. 28.245.065.000,-. Realisasi Anggaran (DIPA) pada Triwulan II Tahun Anggaran 2024, terserap sebesar 29,57%. Berdasarkan kontrak kerja pimpinan dengan Kementrian Keuangan sampai dengan Triwulan II tahun anggaran 2024, Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan EfektifEfisien dan Akuntabel sebagai berikut:

1. Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional BLU sebesar 104,60% rasio ini untuk mengukur tingkat kemandirian suatu PTN. Sampai dengan Triwulan II jumlah pendapatan BLU yang diterima Rp.100.237.592.463, sementara *Biaya Operasional BLU* Rp. 95.832.234.194.
2. Realisasi Pendapatan BLU pada TW II sebesar Rp.100.237.592.463,- target dalam kontrak kerja tahunan Rp.83.428.432.703,- ketercapaian 114,44%. Pendapatan BLU diperoleh dari Pendapatan Jasa Pelayanana Pendidikan Rp.94.226.338.003, Pendapatan Optimalisasi Aset Rp. 120.277.800. Realisasi Pendapatan Dari Optimalisasi Aset pada Tw II sebesar Rp.5.689.996.194 Target tahunan Rp.1.500.000.000,-sehingga ketercapaian 375%.

II. URAIAN POKOK LAPORAN HASIL PENGAWASAN

A. Reviu Rencana Strategi Bisnis dan Rencana Bisnis AnggaranRencana Strategi Bisnis (RSB)

Rencana Strategi Bisnis UPNVJ adalah rincian dari Rencana Strategis UPNVJ tahun2020-2024 (Revisi tahun 2022), yang mengacu dan sejalan dengan Visi, Misi, dan Tujuan Kemendikbud. Kemendikbud bercita-cita untuk memberikan pendidikan berkualitas tinggi bagi rakyat Indonesia melalui Kebijakan Merdeka Belajar, yang dicirikan dengan angka partisipasi yang tinggi di semua tingkat pendidikan, hasil pembelajaran yang berkualitas, dan mutu pendidikan yang merata secara geografis dan sosial ekonomi. UPNVJ memiliki tujuan untuk menjadi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) yaitu meningkatkan pelayanan kepada mahasiswa, masyarakat, dan pemangku kepentingan terutama di bidang tridharma pendidikan tinggi serta meningkatkan kesejahteraan sivitas akademika. Untuk meningkatkan pelayanan tersebut, UPNVJ perlu menciptakan fleksibilitas dalam pengumpulan dana, pengelolaan anggaran (keuangan) dan aset, pengelolaan organisasi dan manajemen, serta pengelolaan sumber daya manusia. Tingginyakepercayaan dan harapan masyarakat terhadap UPNVJ ditunjukkan dengan peningkatan animo mahasiswa masuk UPNVJ, telah menuntut UPNVJ untuk lebih meningkatkanlayanannya baik di bidang pendidikan dan pembelajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kerjasama, keuangan, sumber daya manusia, dan sistem informasi serta saranaprasarana.

Target Rencana Strategi Bisnis

Adapun target Rencana Bisnis adalah:

1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas *incoming student*, *student body*, layanan kesejahteraan, penalaran, minat dan bakat mahasiswa;
2. Peningkatan kualitas pendidikan dan pengajaran, peningkatan kualitas dan kuantitaspenelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Peningkatan layanan tatakelola diatas Standar Pelayanan Minimum;
4. Mengembangkan *capacity building* melalui restrukturisasi dan revitalisasi kelembagaan untuk menunjang profesionalitas;
5. Mengembangkan *revenue generating* unit dan penguatan sistem penganggaran berbasis *Good University Governance* (GUG);
6. Peningkatan kesejahteraan sivitas akademika karena adanya peningkatan kinerja;
7. Percepatan pencapaian visi misi UPNVJ menjadi universitas unggul.

Indikator capaian dari Rencana Bisnis UPNVJ dapat diukur dari beberapa indikator, sebagaiberikut:

1. Memperoleh Predikat Perguruan Tinggi Unggul Dan Rekognisi Internasional
2. Memperoleh Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada tingkat Sangat Puas
3. Tercapainya Tingkat Kemandirian Keuangan Secara Berkelanjutan
4. Peningkatan Kesejahteraan Mahasiswa, Dosen, dan Tenaga Kependidikan Serta Masyarakat.

Rencana Strategis UPNVJ tahun 2020-2024 (Revisi tahun 2022)

Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran:

Sebagai antisipasi atas berbagai perubahan dan perkembangan yang terjadi dimasyarakat, antara lain meliputi munculnya revolusi industri 4.0, masyarakat 5.0 serta kesepakatan dunia untuk mencapai *Sustainable Development Goals* (SDG's),maka UPNVJ melakukan penyesuaian atas visi misi yang dimilikinya sebagai berikut:

Visi

Menjadi Universitas Unggul berkualitas Internasional yang inovatif, berdaya saing dan beridentitas bela negara untuk pembangunan masyarakat Indonesia.
Visi di atas dijabarkan ke dalam misi, tujuan dan sasaran sebagai berikut:

Misi

1. Menyelenggarakan pendidikan bermutu untuk menghasilkan lulusan berdaya saing internasional yang beridentitas bela negara.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang inovatif untuk pembangunan masyarakat Indonesia.
3. Mengembangkan iklim akademik yang berlandaskan pada nilai nilai tradisional universitas
4. Melaksanakan tata kelola universitas yang baik dengan menerapkan manajemen risiko.
5. Mengembangkan jejaring dan kemitraan dalam dan luar negeri.

Tujuan

1. Terselenggaranya pengembangan pendidikan berdaya saing global dengan identitas belanegara.
2. Terlaksananya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif untuk pembangunan masyarakat Indonesia.
3. Terpenuhinya SDM yang kompeten untuk melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi dalam suasana akademik berlandaskan pada nilai-nilai dasar universitas dan PIKIR.
4. Terwujudnya tata kelola universitas yang baik, akuntable, transparansi dan berkelanjutan.
5. Terwujudnya pengembangan jejaring dan kemitraan dalam dan luar negeri

Sasaran Strategis

Untuk mencapai tujuan diatas, UPNVJ merumuskan sasaran strategis dalam kurun waktu 2020-2024, sebagai berikut:

1. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 1:
   a. Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran, terdiri dari:
      1) Kurikulum

2) Pembelajaran
3) Kemahasiswaan

b. Meningkatnya kualitas lulusan, terdiri dari:
1) IPK
2) Masa studi
3) Masa tunggu/Mendapat pekerjaan

c. Meningkatkan nilai nilai Bela Negara
1) Penanaman nilai-nilai Bela Negara
2) Kegiatan Bela Negara

2. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 2:
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat, terdiri dari:
a. Relevansi Riset
b. Produktivitas Riset

3. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 3:
Meningkatnya kualitas dosen UPNVJ, terdiridari:
a. Jabatan akademik dosen
b. Kualifikasi Dosen
c. Luaran Penelitian dan Abdimas Dosen

4. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 4:
Meningkatnya tata kelola lembaga UPNVJ,terdiri dari:
a. Tata kelola akademik
b. Tata kelola non-akademik
c. Kinerja Anggaran

5. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 5:
Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik dengan Dalam dan Luar Negeri, terdiri dari:
a. Dalam negeri
b. Luar negeri

Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis

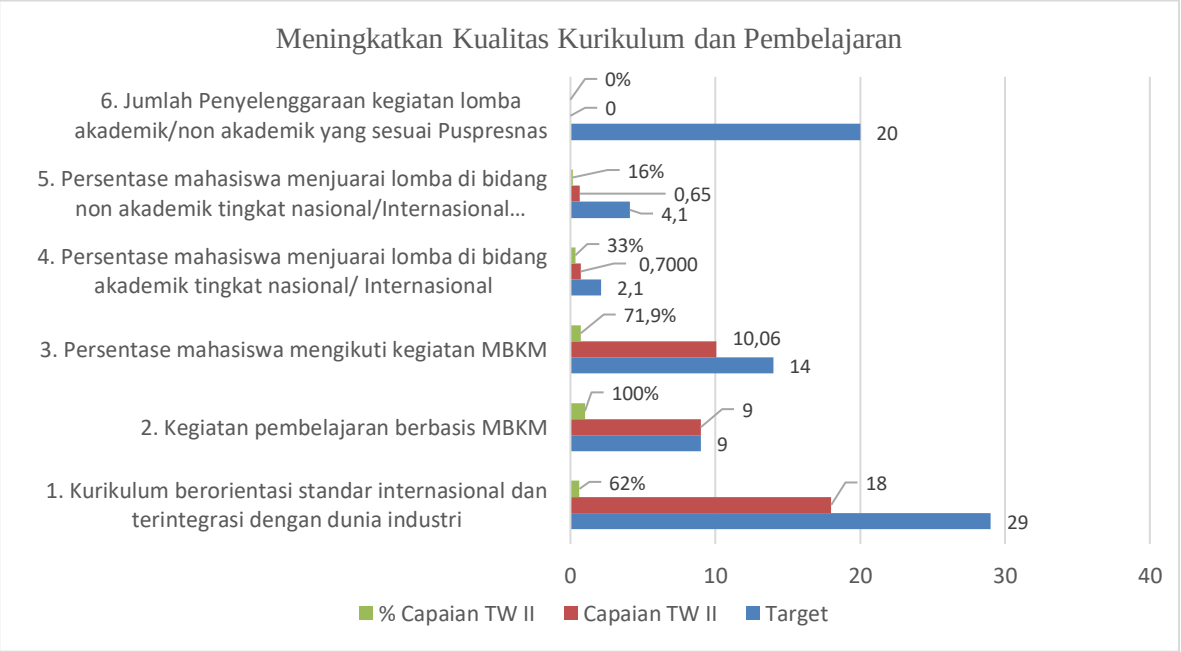
Berdasarkan Sasaran Strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020 – 2024 (Revisi tahun 2022), maka disusun Indikator Kinerja Sasaran Strategi (IKSS) yang menggambarkan tingkat keterampilan indikator sasaran tersebut. Secara lebih rinci IKSS UPN Veteran Jakarta dan target yang akan dicapai pada Tri Wulan II tahun 2024, tercermin pada Program Sasaran (PS) 1 sampai dengan 7, sebagai berikut:

Tabel 1:

PS 1 (SS.1a): Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran

Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	Capaian TW II	% Capaian TWII
1	Kurikulum berorientasi standar internasional danterintegrasi dengan dunia industri	Jumlah Prodi	29	18	62%
2	Kegiatan pembelajaran berbasis MBKM	Jumlah Kegiatan	9	9	100%
3	Persentase mahasiswa mengikuti kegiatan MBKM	%	14	10,06	72%
4	Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidangakademik tingkat nasional/ Internasional	%	2,05	0,073	0,35%
5	Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang nonakademik tingkat nasional/Internasional (POMNAS, PESPARAWI, MTQ, dan PEKSIMINAS)	%	4,1	0,65	16%
6	Jumlah Penyelenggaraan kegiatan lomba akademik/nonakademik yang sesuai Puspresnas	Jumlah Jenis Lomba	20	0	0%



Gambar 1. **PS 1: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran**

Penjelasan:

PS1: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran

PS1.1: Kurikulum berorientasi standar internasional dan terintegrasi dengan dunia industri ketercapain **t**argetnya 62% . Untuk menunjang ketercapaian target di IKSS 1 PS1 adalah prodi Manajemen, Akuntansi, Ekonomi Syariah, Ekonomi Pembangunan, Ilmu Hukum, Komunikasi, Hubungan Internasional, Ilmu Politik, Teknik Informatika, dan Sistem Informasi sedang mengikuti proses akreditasi Internasional FIBA A. Ditambah Fakultas Kedokteran (sarjana & Profesi), Fikes (Gizi), Teknik Industri, Kesmas, D3 Akuntasi, D3 Bank.

PS 1.2: Kegiatan pembelajaran berbasis MBKM ada 9 program diantaranya pertukaran pelajar, magang/praktik kerja, asisten mengajar, penelitian/riset, proyek kemanusiaan, kegiatan kewirausahaan,proyek independen, Kuliah kerja nyata tematik, dan KOMCAD

PS1.3: Persentase mahasiswa mengikuti kegiatan MBKM, ketercapaian sebesar 10,06 % dari target 14% sehingga tercapai 72%.

PS1.4: Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang akademik tingkat nasional/ Internasional, pada triwulan II mencapai 0,7%. Sehingga capaian terhadap target tahunan baru 0.35%.

PS1.5: Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang non akademik tingkat nasional/ internasional (POMNAS, PESPARAWI, MTQ, dan PEKSIMINAS), dari target 4,1%,tercapai 0,65%, sehingga ketercapaian sebesar 16 %.

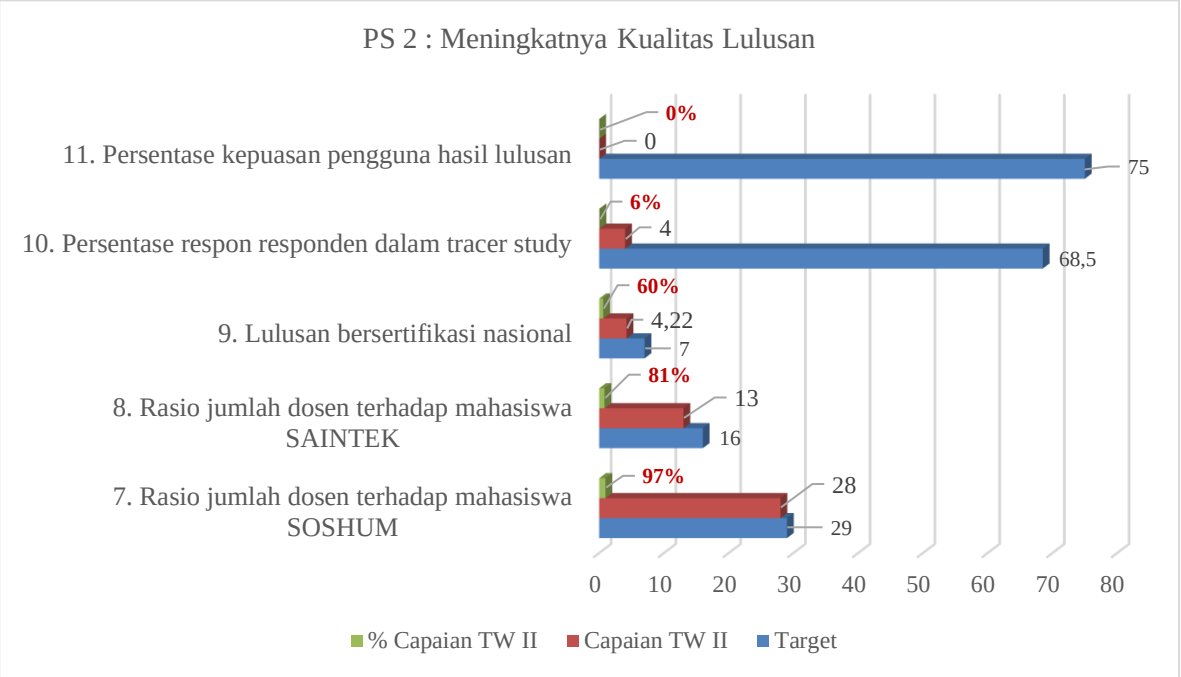
PS1.6: Jumlah Penyelenggaraan kegiatan lomba akademik/non akademik yang sesuai Puspresnas di Triwulan II masih belum ada capaiannya. Harus dilakukan evaluasi untuk program ini.

Tabel 2:

PS 2 (SS.1b): Meningkatnya Kualitas Lulusan

Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	Capaian TWII	% Capaian TWII
7	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswaSOSHUM	Rasio	1:29	1:28	97%
8	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswaSAINTEK	Rasio	1:16	1:13	81%
9	Lulusan bersertifikasi nasional	%	7	4,22	60%
10	Persentase respon responden dalam tracer study	%	68,5	4	6%
11	Persentase kepuasan pengguna hasil lulusan	%	75	0	0%



Gambar 2. PS 2: Meningkatnya Kualitas Lulusan

Penjelasan:

PS2: Meningkatnya Kualitas Lulusan

PS2.7 : Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa SOSHUM masih memadai dengan nilai 1: 28 dari target 1:29

PS2.8: Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa SAINTEK masih memadai dengan nilai 1: 13 dari target 1: 16

PS2.9: Lulusan bersertifikasi nasional telah mencapai target 60% sampai dengan semester I. Tetap harus ditingkatkan jumlah lulusan yang mempunyai sertifikasi.

PS2.10: Persentase respon responden dalam tracer study: target tahunan yang ditetapkan sebesar 68,5%, capaian di TW II masih 4 %. Sehingga sampai dengan triwulan II capaian terhadap target tahunan baru 6 %. Hasil ini belum masih sangat kurang sehingga harus banyak diupayakan bagaimana pelaksanaan tracer study hasilnya dapat maksimal.

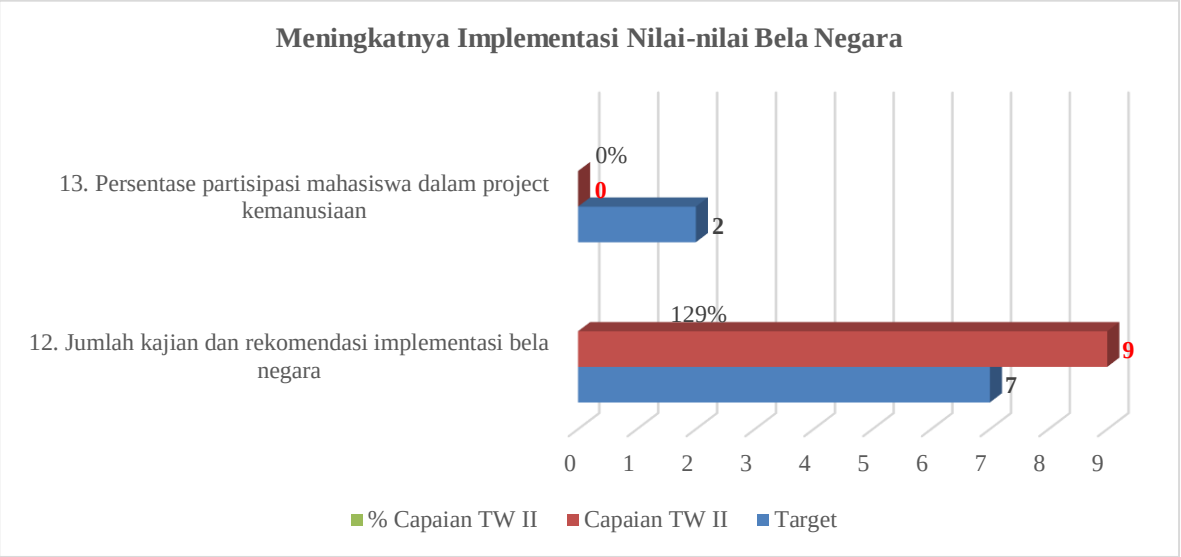
PS2.11: Persentase kepuasan pengguna hasil lulusan: Karena proses penyebaran kuisioner belum dilakukan, maka data pengguna lulus belum ada. Harus disegerakan untuk melakukan evaluasi ada kendala

Tabel 3:

PS 3 (SS.1c): Meningkatnya Implementasi Nilai-Nilai Bela Negara

Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaranStrategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	Capaian TWII	% CapaianTWII
12	Jumlah kajian dan rekomendasi implementasi bela negara	Judul	7	9	257%
13	Persentase partisipasi mahasiswa dalam project kemanusiaan	%	2	0	0%



Gambar 3. PS 3: Meningkatnya Implementasi Nilai-nilai Bela Negara

Penjelasan

PS 3: Meningkatnya Implementasi Nilai-nilai Bela Negara

PS3.12 : Jumlah kajian dan rekomendasi implementasi belanegara tercapai 129%. Pada Triwulan III rencananya akan terbit 3 buku nilai nilai bela negara.

PS3.13: Persentase partisipasi mahasiswa dalam project kemanusiaan dari target tahun 2024 sebesar 2% sampai dengan triwulan II belum ada capainanya. Sehingga ketercapaian masih 0%. Agar dapat di evaluasi untuk program ini, apakah ada kendalanya serta ditinjau kembali dalam menetapkan target .

Kegiatan Kajian Bela Negara yang dilaksanakan, sebagai berikut:

1 Kajian Program Aktualisasi Bela Negara (ABN) utk LLDIKTI Wilayah 3 DKIJakarta.
2 Kajian Program PKBN utk mahasiswa Forum Rektor Indonesia Wilayah Barat.
3 Kajian Bela Negara dalam Perspektif Publik.
4 Survei Bela Begara dalam Perspektif Publik di Era Digital.
5 Penyusunan Indeks Bela Negara (sedang berjalan).
6 Kajian Sejarah Bela Negara (sedang berjalan).
7 Pelaksanaan Aktualisasi Bela Negara melalui KKN Bela Negara Hibah MBKM di Depok.
8 Pelaksanaan Aktualisasi Bela Negara MBKM di Kec. Tanjung Sari Kab. Bogor(sedangberjalan).
9 Penyusunan Modul Bela Negara (sedang berjalan).

Tabel 4:
PS 4 (SS 2): Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas:
Riset dan Pengembangan SertaPengabdian Kepada Masyarakat
Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No.	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaranStrategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	Capain TWII	% Capain TWII
14	Jumlah publikasi di jurnal nasional dan internasional bereputasi yang berasaln dari *jointresearch*	Judul	27	34	126%
15	Judul Penelitian DTPS yang dalam Pelaksanaanya melibatkan mahasiswa Prodi	% Judul Penelitian	27	154	570%
16	Judul PKM DTPS yang dalam Pelaksanaannyamelibatkan mahasiswa Prodi	% Judul PKM	27	111	411%
17	Jumlah judul penelitian/pengabdian padamasyarakat yang melibatkan mahasiswa	Judul	260	265	102%
18	Jumlah publikasi penelitian pada jurnal nasionaldan internasional bereputasi	Judul	260	160	62%
19	Jumlah penelitian dan pengabdian yang mendapatkan hibah external	Judul	30	36	120%
20	Persentase keluaran pengabdian kepada masyarakatyang diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen tetap.	%	60,50	0,200	0,33%
21	Persentase keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional per jumlah dosen tetap.	%	0,60	0,10	17%
22	Pembentukan lembaga/unit Inovatif	Unit	1	5	500%
23	Persentase serapan Anggaran Penelitian (SS 4)	%	95,5	68,33	72%

Penjelasan:

PS4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas: Riset & Pengembangan Serta PkM

PS4.14: Jumlah publikasi di jurnal nasional dan internasional bereputasi yang berasal dari *joint research*: 34 publikasi capaian dengan 126 % .

PS4.15: Pada Triwulan II, capaian Penelitian DTPS yang dalam pelaksanaannya melibatkan mahasiswa prodi telah 570% dari target yang ditetapkan sebanyak 27.

PS4.16: Jumlah prosentase mahasiswa yang terlibat dalam PkM DTPS pada triwulan II sebesar 111% sehingga capaiannya terhadapa target tahunan sebesar 411%. Agar dilakukan evaluasi terhadap target yang ditetapkan

PS4.17: Jumlah judul penelitian/pengabdian pada masyarakat yang melibatkan mahasiswa pada triwulan II telah mencapai 265 sehingga telah 102% capainnya dari target yang ditetapkan.

PS4.18: Jumlah publikasi penelitian pada jurnal nasional dan internasional bereputasi: target yang ditetapkan dalam 1 tahun : 260 judul dan baru mencapai 160 judul. Sehingga target yang telah dicapai 62%.

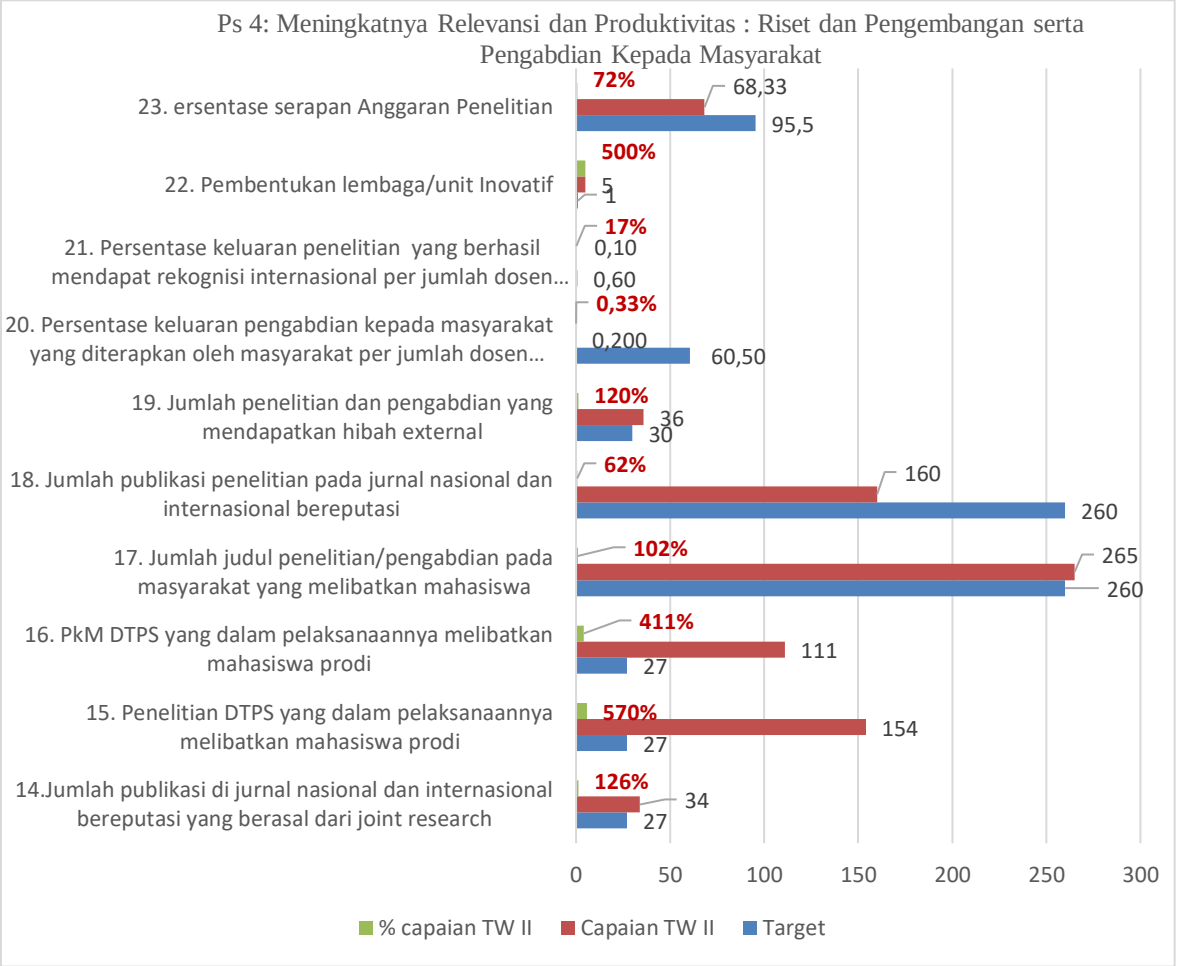
PS4.19: Jumlah penelitian dan pengabdian yang mendapatkan hibah external: terdapat 36 penelitian DRPTM sehingga telah tercapai 120%

PS4.20: Persentase keluaran pengabdian kepada masyarakat yang diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen tetap telah mencapai 0,2 % di TW II sehingga baru tercapai target 0,33%

PS4.21: Persentase keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional per jumlah dosen tetap di TW II mencapai target 0,10%. Target dalam 1 tahun 0,60% jadi telah mencapai 17 %.

PS4.22: Pembentukan lembaga/unit Inovatif telah terbentuk 5 Unit yaitu sentra KI, Rumah jurnal, Pusat studi gender, SDG`s , Kebencanaan. Target yang ditetapkan dalam

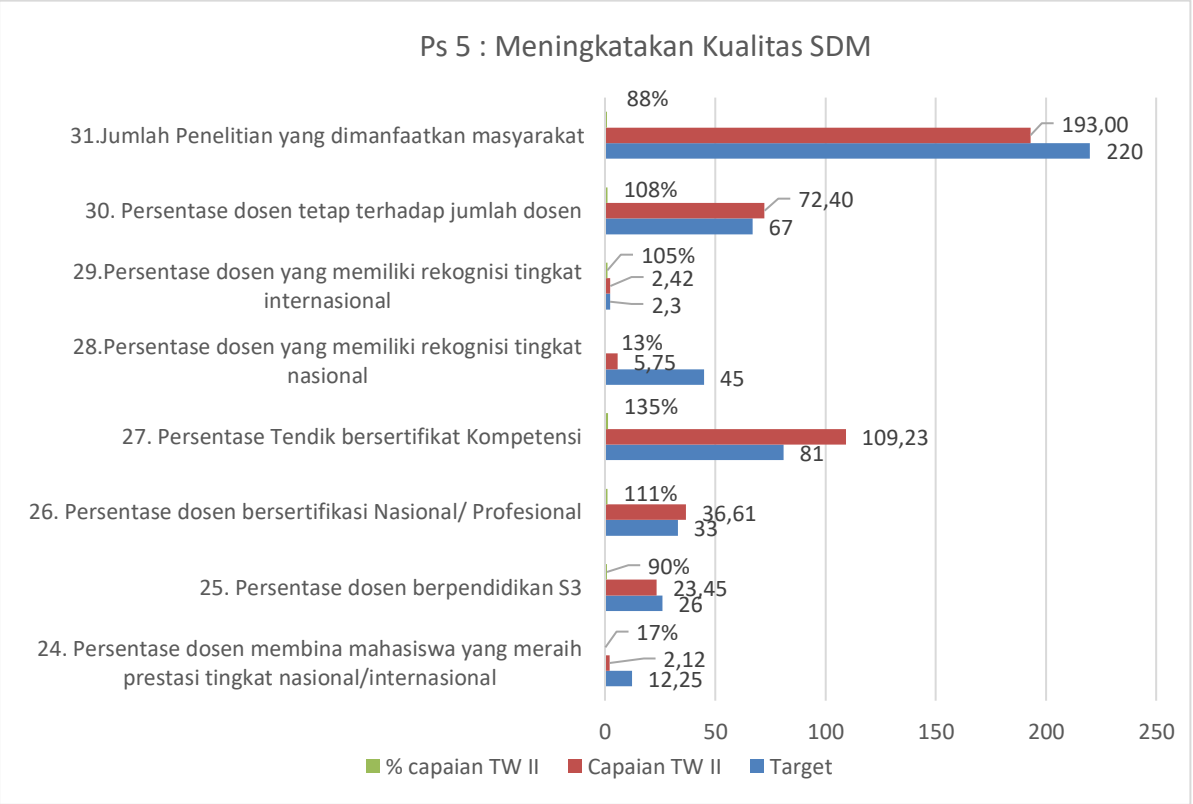
PS4.23: Persentase serapan Anggaran penelitian tercapai 68,33 % dari target capaian 95,5% maka serapan anggaran penelitian pada triwulan II telah tercapai 72%.



Gambar 4: Ps4. Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas : Riset dan Pengembangan serta Pengabdian Kepada Masyarakat

Tabel 5:
PS 5 (SS 3): Meningkatnya Kualitas SDM
Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No.	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaranStrategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	Capaian TW II	% Capaian TW II
24	Persentase dosen membina mahasiswa yang meraih prestasi tingkatnasional/internasional	%	12,25	2,12	17%
25	Persentase dosen berpendidikan S3	%	26	23,45	90%
26	Persentase dosen bersertifikasi Nasional/Profesional	%	33	37	111%
27	Persentase Tendik bersertifikat Kompetensi	%	81	109,23	135 %
28	Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat nasional	%	45	5,7	13%
29	Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkatinternasional	%	2,3	2,4	105%
30	Persentase dosen tetap terhadap jumlah dosen	%	67	72,40	108%
31	Jumlah Penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	Judul	220	193	88%



Gambar 5. PS 5: Meningkatnya Kualitas SDM

PS 5: Meningkatnya Kualitas Sumber Daya Manusia

PS5.24 :Persentase dosen membina mahasiswa yang meraih prestasi tingkat nasional/internasional pada TW II mencapai 2,12 % target yang ditetapkan 12,25% sehingga capaiannya 17%.

PS5.28: Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat nasional pada TW II mencapai 5,7% target yang ditetapkan 45% sehingga baru tercapai 13%.

Tabel 6:
PS 6 (SS 4): Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana
Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No.	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaranStrategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	Capaian TW II	% Capaian TWII
32	Persentase Program Studi terakreditasi A/Unggul	%	25	27,03	108%
33	Persentase Program Studi terakreditasi BaikSekali	%	28	19	68%
34	Persentase program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakuipemerintah	%	20	27,03	135%
35	Penambahan Jumlah program studi baru	Prodi	2	2	100%
36	Jumlah mahasiswa aktif	Jumlah	15.475	13.364	86%
37	Peringkat Webometric Nasional	Peringkat	80	111	139%
38	Perpustakaan berbasis digital	%	100	40	40%
39	Sistem yang terintegrasi	Database	9	6	67%
40	Jumlah unit menjadi Zona Integritas (WBK danWBBM)	Fakultas	1	1	100%
41	Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker/BLU	%	75	0	0%
42	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Huruf	A	A	A
43	Nilai maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) (skala 0-5)	Rasio	2,87	3,74	130%
44	Indeks kepuasan stakeholder	%	80	77,48	97%
45	Indeks reformasi birokrasi	Nilai	60	0	0%
46	Persentase serapan anggaran	%	93	29,57	32%

Penjelasan

PS 6 (SS 4): Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana

PS6.35: Penambahan jumlah Program studi baru; pada triwulan II 2024 telah menambah 2 prodi. penambahan. Target 2024 sebanyak 2 Prodi.

PS6.39: Sistem yang terintegrasi mempunyai target 9 databased, target TW II sudah mencapai 6 sistem. Sehingga capaian targetnya 67%.

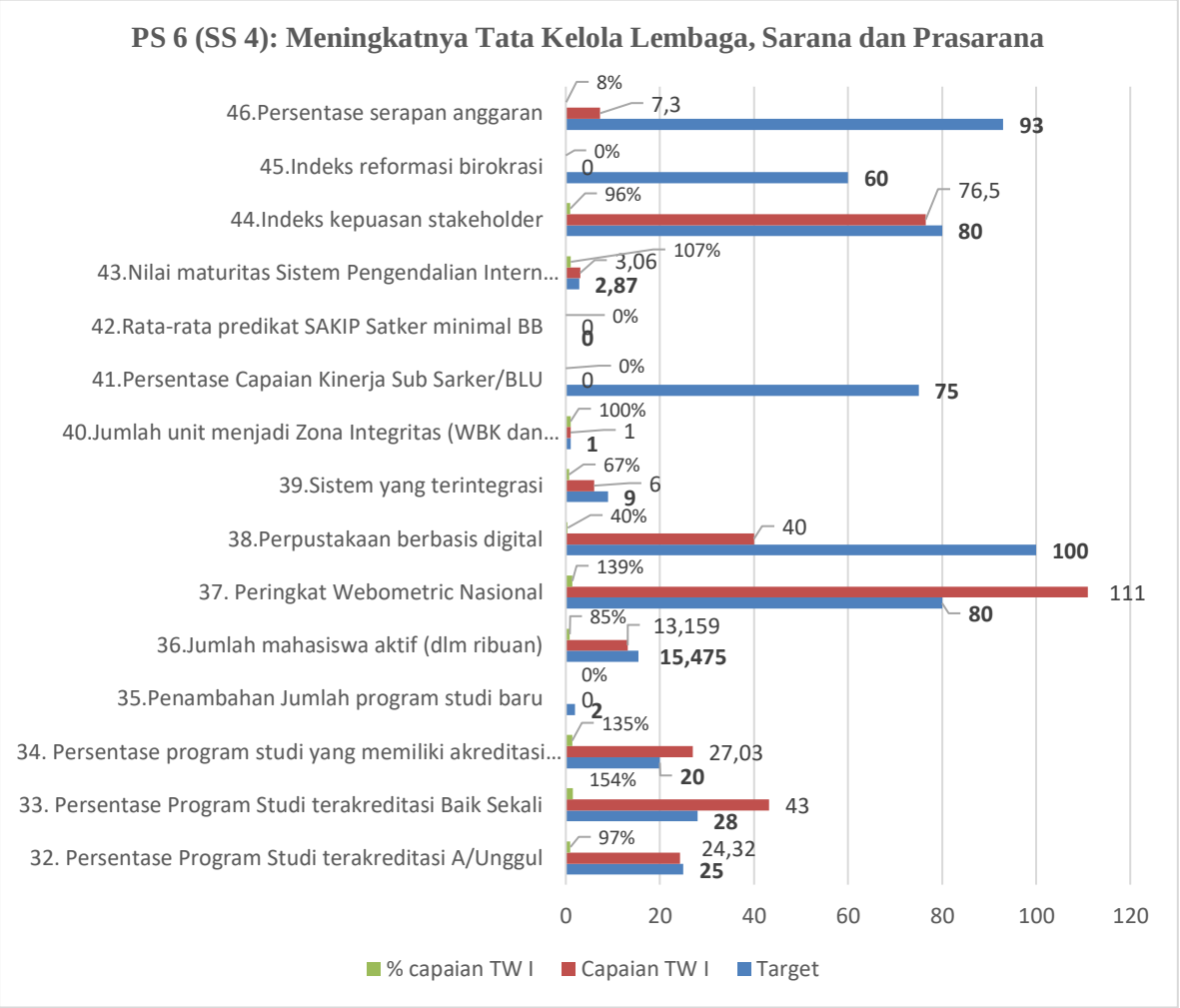
PS6.40: Jumlah unit menjadi Zona Integritas (WBK dan WBBM) ditargetkan pada tahun 2024 bertambah satu fakultas, sampai dengan pada TW II belum ada penambahan lagi masih 1 Fakultas yaitu Fakultas Ilmu Komputer .

PS6.41: Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker/BLU ditargetkan pada tahun 2024 sebesar 75%, pada triwulan II masih 0 , Nilai IKPA untuk capaian output belum ada pengisian di aplikasi SAKTI karea belum dibuka dan nilai EKA belum ada penilaian di aplikasi SPASIKITA

PS6.42: Target rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB, untuk triwulan II belum dilakukan penilaian sehingga masih menggunakan nilai lama yaitu A.

PS6.44: % Indeks kepuasan stakeholder ditargetkan 80%, pada triwulan II hasilnya sebesar 77,48 %, sehingga telah tercapai 97% dari target yang ditetapkan

PS6.46: Persentase serapan anggaran, target 2024 sebesar 93% namun pada triwulan II ini baru tercapai sebesar 29,57%, sehingga baru 32% dari target tahunan.



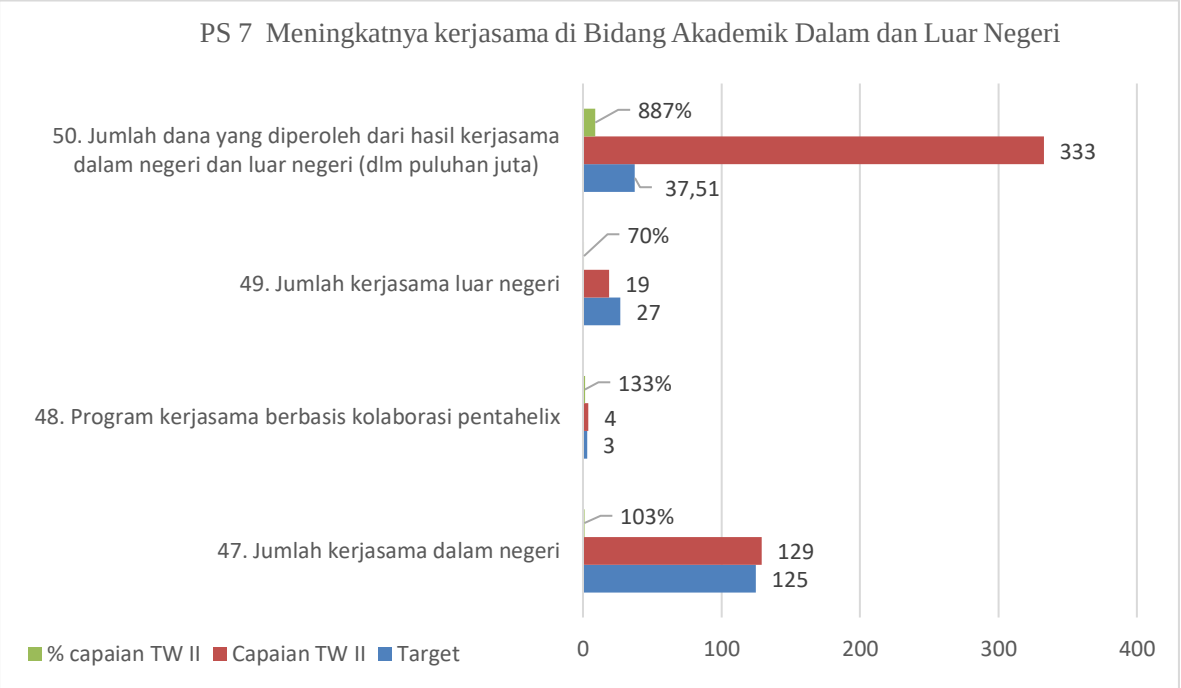
Gambar 6. PS 6: Meningkatkan Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana

Tabel 7:

PS 7 (SS 5): Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri

Target dan Capaian Tri Wulan II Tahun 2024

No.	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2024	CapaianTW II	% CapaianTW II
47	Jumlah kerjasama dalam negeri	Kegiatan	125	129	103 %
48	Program kerjasama berbasis kolaborasiPentahelix	Kegiatan	3	4	133%
49	Jumlah kerjasama luar negeri	Kegiatan	27	19	70%
50	Jumlah dana yang diperoleh dari hasil kerjasamadalam negeri dan luar negeri	Juta Rupiah	375.080.000	3.327.303.702	887%



Gambar7.PS7 : Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri

Penjelasan:

PS 7: Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri

PS 7.47 : Jumlah kerjasama dalam negeri yang terlaksana pada triwulan II sejumlah 129 dalam negeri yang terlaksana pada triwulan II sejumlah 129.

PS7.48 : Program kerjasama berbasis kolaborasi pentahelix telah melebihi target yang ditetapkan dalam 1 tahun. Sampai dengan Triwulan II telah ada 4 kerjasama pentahelix yaitu Workshop Pelatihan USG Abdomen dilakukan Fakultas kedokteran dengan Dinkes Depok, DPC APKESMI, PT. Antera Kalibarasi . Dari FEB Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip) dengan Sekjen DPR RI. Dengan capaian saat ini harus dilaksanakan evaluasi terhadap target yang ditetapkan, agar memacu pertumbuhan kerjasama .

PS7. 49 : Jumlah kerjasama luar negeri sebanyak 19 kerjasama. Target yang ditetapkan dalam 1 tahun 27 kegiatan, sehingga capainnya telah 70%. Sebagai upaya untuk mendukung peningkatan kualitas akademik UPNV, kerjasama luar negeri dengan Perguruan Tinggi, lembaga, asosiasi atau Industri harus terus digencarkan.

PS7.50 : Jumlah dana yg diperoleh dari hasil kerjasama yang disepakati dengan mitra baik dalam negeri dan luar negeri berbentuk cash maupun *inkind* dalam suatu kegiatan bersama. Jumlah dana kerjasama sampai triwulan II sebesar Rp. 3.327.303.702. Sehingga telah mencapai 887% dari target tahunan yang ditetapkan. Melakukan Evaluasi untuk penetapan target yang lebih rasional dengan memperhitungkan peluang kerjasama yang telah dicapai .

Indikator Kinerja Utama

Untuk mendukung suksesnya pelaksanaan kebijakan MBKM maka telah ditetapkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama yang menjadi acuan PTN dalam mencapai dan menyelaraskan kinerjanya.

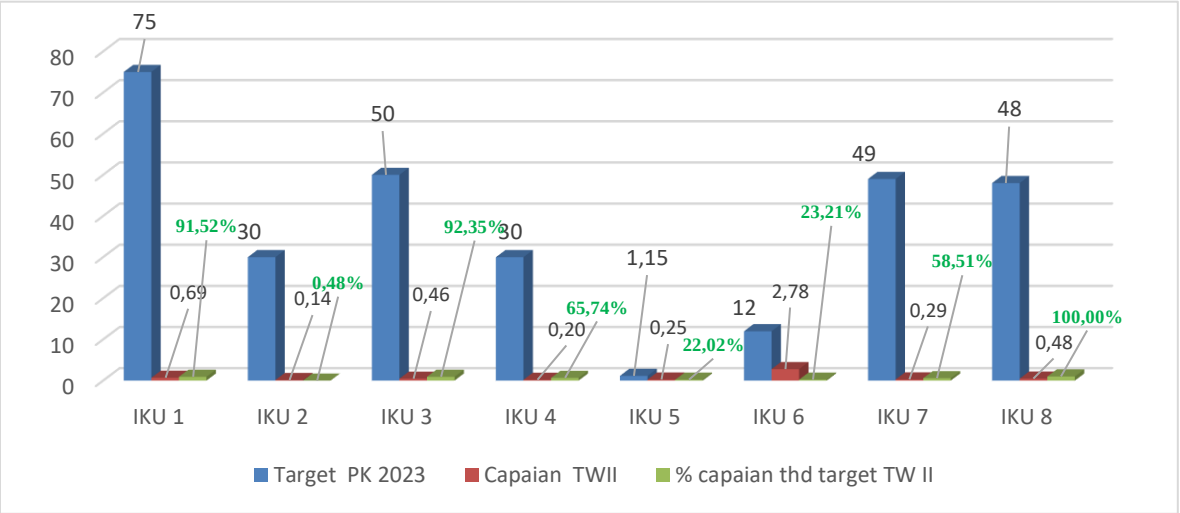
Tabel 8.

Target dan Capaian Kinerja IKU PTN BLU

Triwulan II Tahun 2024

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Realisasi Triwulan II	%
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	75	68,64%	91,52%
		[IKU 2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	30	0,14%	0,48%
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 3] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	50	46,17%	92,35%
		[IKU 4] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	30	19,72%	65,74%
		[IKU 5] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	Rasio	1,15	0,25	22,02%
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 6] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Rasio	12	2,78	23,21%
		[IKU 7] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	49	28,67%	58,51%
		[IKU 8] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	48	48,00%	100,00%

Target dan Capaian Kinerja IKU Triwulan II Tahun 2024



Gambar 8 : Target dan Capain Kinerja Triwulan II tahun 2024

Penjelasan:

IKU 1: Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 75%, terealisasi sebesar 68,64%. dengan persentase capaian sebesar 91.52% (baru 103 lulusan (4,45%) yang mengisi tracer study dari 2.314 lulusan)

IKU 2: Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 30%, terealisasi sebesar 0,14% dengan persentase capaian sebesar 0,48%. capaian kinerja sebesar 0,14% tersebut baru dicapai dari prestasi mahasiswa sebanyak 87 prestasi, sedangkan untuk kegiatan MBKM belum ada capaian kinerja karena sedang proses konversi.

IKU 3: Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 50%, terealisasi sebesar 46.17% dengan persentase capaian sebesar 92.35%.

IKU 4: Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 30%, terealisasi sebesar 19.72% dengan persentase capaian sebesar 65.74%.

IKU 5: Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 1,15, terealisasi sebesar 0.25 dengan persentase sebesar 22.02%.

IKU 6: Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 12, terealisasi sebesar 2.78 dengan persentase sebesar 23.21%.

IKU 7: Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) telah mencapai 28,67%

IKU 8: Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah sampai dengan bulan Juni 2024 dari target yang telah ditetapkan sebesar 48%, terealisasi sebesar 48% dengan persentase sebesar 100%.

Ketercapaian IKU 8 ini karena 12 (dua belas) program studi sudah terakreditasi internasional dari 25 program studi D3 dan S1 di UPN "Veteran" Jakarta, sedangkan tahun 2024 ini sedang proses persiapan akreditasi internasional untuk 1 (satu) Fakultas (FIKES) yaitu 3 (tiga) program studi (S1 Kesehatan Masyarakat, S1 Gizi, S1 Keperawatan) dengan Lembaga ASIIN.

Rencana Bisnis Anggaran (RBA)

Dalam penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran tahun 2024, UPNVJ telah mempertimbangkan kondisi internal dan eksternal BLU, serta menggunakan asumsi makro dan mikro. Kondisi internal yang menunjang tercapainya kinerja Tridharma UPNVJ pada Tahun 2023 di dukung oleh : (1) Standar Pelayanan Minimum (SPM) untuk pelayanan kepada masyarakat; (2) Sistem Informasi Terintegarasi untuk meningkatkan pelayanan bidang pendidikan, layanan repository, elearning,perpustakaan terintegrasi; (3) meningkatkan penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat; (4) menjalin kerja sama dengan berbagai pihak sebagai pemangku kepentingan, baik dalam negeri maupun luar negeri; (5) mengangkat dosen kontrak baru untuk memenuhi kebutuhan rasio dosen; (6) peningkatkan kualitas tenaga kependidikanmelalui studi lanjut dan pelatihan; dan (7) meningkatkan sarana dan prasarana. Sedangkondisi eksternal dipengaruhi situasi dunia saat ini khususnya pandemi COVID-19.

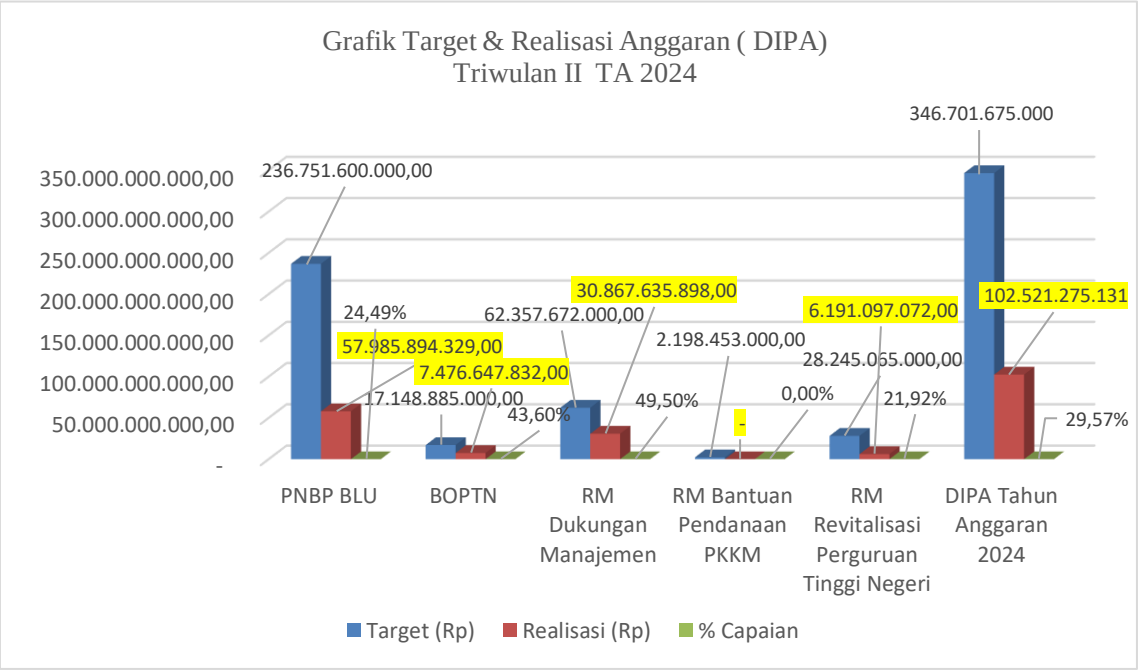
Anggaran UPNVJ tahun 2024 adalah sebesar Rp. 344.503.222.000,-yang didukung melalui dua sumber dana utama, yaitu PNBP BLU yang bersumber dari layanan pendidikan dannon pendidikan sebesar Rp 236.751.600.000. BOPTN sebesar Rp.17.148.885.000,- dan RM Dukungan Manajemen Rp.62.357.672.000,- serta ada penambahan RM Revitalisasi Perguruan Tinggi sebesar Rp. 28.245.065.000,-. Anggaran tersebut mengacu kepada DIPA 2024.

Tabel 9.

Target dan Realisasi Anggaran (DIPA)

Triwulan II Tahun Anggaran 2024

Jenis Penerimaan	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)
PNBP BLU	236.751.600.000	57.985.894.329	24,49%
BOPTN	17.148.885.000	7.476.647.832	43,60%
RM DukunganManajemen	62.357.672.000	30.867.635.898	49,50%
RM Bantuan Pendanaan PKKM	2.198.453.000		0%
RM Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri	28.245.065.000	6.191.097.072	21,92%
DIPA Tahun Anggaran2024	346.701.675.000	102.521.275.131	**29,57%**



Gambar 9. Target dan Realisasi DIPA 2024

Tabel 10.
Alokasi Anggaran berdasarkan Rincian Output (RO) Triwulan II 2024

No.	Kode	Program/Kegiatan	Pagu	Realisasi	Sisa	%
			Rp.	Rp.	Rp.	
1	4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	17.148.885.000	7.476.647.832	9.672.237.168	43,60%
2	4471.BEI.001	PT Penerima Bantuan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM)	2.198.453.000	0	2.198.453.000	0,00%
3	4471.BEI.004	Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri	28.245.065.000	6.191.097.072	22.053.967.928	21,92%
4	4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5.985.136.000	476.139.875	5.508.996.125	7,96%
5	4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	3.825.552.000	238.471.290	3.587.080.710	6,23%
6	4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	43.927.694.000	0	43.927.694.000	0,00%
7	4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	45.372.185.000	11.062.012.557	34.310.172.443	24,38%
8	4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	125.601.975.000	38.836.596.583	86.765.378.417	30,92%
9	4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	12.039.058.000	7.372.674.024	4.666.383.976	61,24%
10	4257.EBA.994	Layanan Perkantoran	62.357.672.000	30.867.635.898	31.490.036.102	49,50%
Jumlah			**346.701.675.000**	**102.521.275.131**	**244.180.399.869**	**29,57%**
Jumlah			**693.403.350.000**	**205.042.550.262**	**488.360.799.738**	**29,57%**

B. Revieu Kinerja Layanan dan Keuangan Kinerja Layanan

Ruang lingkup Standar Pelayanan Minimum (SPM) Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berdasarkan: Keputusan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 12/P/2021, Tentang Standar Pelayanan Minimum Universitas PembangunanNasional "Veteran" Jakarta meliputi komponen: (1) Standar pelayanan pendidikan; (2) Standar pelayanan penelitian; (3) Standar pelayanan pengabdian kepada masyarakat; dan (4) Standar layanan administrasi.

Layanan Pendidikan

Tabel 11.

Jumlah Mahasiswa Aktif Triwulan II - 2024

No	Fakultas dan Prodi	Jumlah
	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	**2.680**
1	DIII Akuntansi	222
2	DIII Perbankan dan Keuangan	209
3	S1 Akuntansi	706
4	S1 Ekonomi Pembangunan	388
5	S1 Ekonomi Syariah	252
6	S1 Manajemen	807
7	S2 Akuntansi	19
8	S2 Manajemen	77
	Fakultas Kedokteran	**1.221**
1	Pendidikan Profesi Dokter	357
2	S1 Farmasi	210
3	S1 Kedokteran	634
4	S2 Sains Biomedis	9
5	Sp1 Radiologi	11
	Fakultas Teknik	**1.241**
1	S1 Teknik Elektro	307
2	S1 Teknik Industri	343
3	S1 Teknik Mesin	374
4	S1 Teknik Perkapalan	217
	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	**3.167**
1	S1 Hubungan Internasional	910
2	S1 Ilmu Komunikasi	1.306
3	S1 Ilmu Politik	779
4	S1 Sains Informasi	116
5	S2 Hubungan Internasional	8
6	S2 Ilmu Komunikasi	38
7	S2 Ilmu Politik	310
	Fakultas Ilmu Komputer	**1.514**
1	DIII Sistem Informasi	284
2	S1 Informatika	619
3	S1 Sistem Informasi	611

No	Fakultas dan Prodi	Jumlah
	Fakultas Hukum	**1.536**
1	S1 Hukum	1.363
2	S2 Hukum	173
	Fakultas Ilmu Kesehatan	**2.005**
1	DIII Fisioterapi	169
2	DIII Keperawatan	243
3	Pendidikan Profesi Ners	73
4	S1 Fisioterapi	149
5	S1 Gizi	367
6	S1 Keperawatan	491
7	S1 Kesehatan Masyarakat	516
8	S2 Kesehatan Masyarakat	7
	Grand Total	13.364

Layanan Penelitian

Per Desember 2023, UPNVJ telah memiliki 47 jurnal dengan rincian 12 jurnal non-ISSN, 25 jurnal ber-ISSN dan yang sudah terakreditasi Sinta 2-5 berjumlah 10 jurnal. Jumlah ini sudah meningkat dibandingkan dengan tahun 2022, dimana pada saat itu hanya memiliki 22 jurnal ber-ISSN dan yang sudah terakreditasi Sinta 2-5 hanya berjumlah 7 jurnal. Untuk tahun 2024, UPNVJ memiliki target untuk meningkatkan jumlah jurnal baru dan jurnal yang terakreditasi Sinta, DOAJ, Web of Science dan Scopus. Secara rinci data jurnal UPNVJ disajikan pada tabel di bawah ini:

Tabel 12.

Jurnal Aktif di UPNVJ 2024

	Prodi / Departemen	Nama Jurnal	Jumlah Terbit	Ranking Sinta	Target Akreditasi
1	S1 Akuntansi	Accounting Student Research Journal (ASRJ)	1	-	SINTA 5
2		Equity	43	SINTA 3	SINTA 2
3	S1 Manajemen	Ekonomi & Bisnis	11	SINTA 3	
4	S1 Ekonomi Pembangunan	Journal of Development Economics and Digitalization	2	-	
5	S1 Ekonomi Syariah	Journal of Islamic Economics and Finance Studies (JIEFES)	4	SINTA 3	SINTA 5
6		Islamic Economics and Business Review	2	-	SINTA 5
7	FEB	Veteran Economics, Management, & Accounting Review	2	-	SINTA 5
8	S2 Manajemen	Manajemen Mutu		IDLE	
9	Program Studi Sarjana Kedokteran & Program Studi Profesi Kedokteran	Jurnal Profesi Medika: Jurnal Kedokteran dan Kesehatan	25	SINTA 2	SINTA 1
10		Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Sewagati Radmila			

	Prodi / Departemen	Nama Jurnal	Jumlah Terbit	Ranking Sinta	Target Akreditasi
		(SEGARA) FK UPN Veteran Jakarta			
11	Fakultas Teknik	Bina Teknika	29	-	SINTA 4
12	S1 Teknik Industri			-	
13	S1 Teknik Elektro			-	
14	S1 Teknik Mesin	Journal of Sustainable Mechanical Enginering		-	
15	S1 Teknik Perkapalan	Jurnal Maritim		-	
16	S1 Ilmu Komunikasi	Ekspresi dan Persepsi : Jurnal Ilmu Komunikasi		SINTA 3	
17	S1 Hubungan Internasional	Mandala		SINTA 5	
18	S1 Ilmu Politik	Parapolitika		-	
19	FISIP	Global Komunika		-	
20	DIII Sistem Informasi	Informatik		-	
21	S1 Hukum	Veteran Law Review	3	SINTA 4	
22	S1 Hukum	Jurnal Yuridis	13	SINTA 5	
23	S2 Hukum	Esensi Hukum	1	-	
24	FIKES	Indonesian Journal of Health Development	3	-	
25	DIII Fisioterapi	Indonesian Journal of Physiotherapy	2	-	
26	Prodi Keperawatan	Jurnal KeperawatanWidya Gantari Indonesia	3	SINTA 4	
27	S1 Kesehatan Masyarakat	Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat	41	SINTA 4	
28		Health Safety Environment Journal		-	
29		Wiyasa Dharma: Journal Of Community Development		-	
30	S1 Gizi	Indonesian Journal of Nutritional Science		-	
31	S1 Farmasi	Journal of Research in Pharmacy and Pharmacceutical Sciences		-	

Tabel 13.
Luaran Penelitian
Triwulan II tahun 2024

No	Jenis Luaran	Jumlah
1	Buku referensi	54
2	Jurnal internasional bereputasi	49
3	Buku nasional/internasional yang mempunyai ISBN	71
4	Book chapter internasional	0
5	Jurnal nasional berbahasa inggris atau bahasa resmi PBB terindeks pada DOAJ	40
6	Prosiding internasional dalam seminar internasional	0
7	Dalam bentuk monograf	1
8	Karya tulis ilmiah yang tidak masuk dalam kriteria	9
9	Hasil rancangan teknologi/seni yang dipatenkan secara nasional	0
Jumlah		224

Tabel 14.
Capaian Jumlah dan Besaran Pendanaan Penelitian Dosen UPNVJ
Triwulan II Tahun 2024

No	Uraian	Tahun	
		2023	2024 (TW II)
I	Jumlah Judul Penelitian		
1	Pembiayaan sendiri oleh dosen	51	11
2	Pembiayaan oleh UPNV Jakarta	162	154
3	Pembiayaan Kemenristekdikti	11	24
4	Lembaga di luar Kemenristekdikti	2	4
	Jumlah Judul Penelitian	226	193
II	Jumlah Dana Penelitian		
1	Pembiayaan sendiri oleh dosen		
2	Pembiayaan oleh UPNVJ	Rp3.901.455.000	Rp4.226.810.000
3	Pembiayaan Kemenristekdikti	Rp1.819.414.000	Rp2.584.780.000
4	Lembaga di luar Kemenristekdikti	Rp282.000.000	Rp2.756.500.000
	Jumlah Dana Penelitian	Rp6.002.869.000	Rp9.568.090.000
III	Jumlah Luaran Penelitian		
1	TTG/Inovasi		1
2	HKI	160	34
3	Jurnal Internasional	168	59
4	Jurnal Nasional	786	87
5	Buku ISBN	197	69
	Jumlah Luaran Penelitian	1311	250
IV	Jumlah Sitasi		
1	Sitasi Scopus		6259
2	Sitasi Google Scholar		197.200

Tabel 15
Capaian Jumlah dan Besaran Pendanaan Pengabdian Masyarakat Dosen UPNVJ Triwulan II Tahun 2024

No	Uraian	Tahun	
		2023	2024 (Triwulan II)
I	Jumlah Kegiatan PKM		
1	Pembiayaan sendiri oleh dosen	20	8
2	Pembiayaan oleh UPNV Jakarta	116	111
3	Pembiayaan Kemenristekdikti	5	7
4	Lembaga di luar Kemenristekdikti	0	1
	Jumlah Kegiatan PKM	141	127
II	Jumlah Dana PKM		
1	Pembiayaan sendiri oleh dosen	Rp 61.991.000	Rp 147.270.000
2	Pembiayaan oleh UPNV Jakarta	Rp 1.716.254.000	Rp 2.367.215.000
3	Pembiayaan Kemenristekdikti	Rp 311.436.000	Rp 470.937.500
4	Lembaga di luar Kemenristekdikti		Rp 308.880.000
	Jumlah Dana PKM	Rp 2.089.681.000	Rp 3.294.302.500
III	Jumlah Luaran PKM		
1	Publikasi Jurnal	59	2
2	Publikasi di Media Massa	476	41
3	Pemakalah Forum Ilmiah	160	19
4	HKI	190	49
5	Buku	284	100
	Jumlah Luaran PKM	1169	211

Pusat Kajian Studi

Pusat Kajian berfungsi sebagai wadah yang menyelenggarakan berbagai kegiatan penelitian dan pengkajian Dosen dari berbagai bidang ilmu, program studi dan fakultas dilingkungan UPN "Veteran" Jakarta. Beberapa Pusat Kajian Studi yang berada dilingkungan UPN Veteran Jakarta

Tabel 16.
Pusat Kajian di UPN Veteran Jakarta

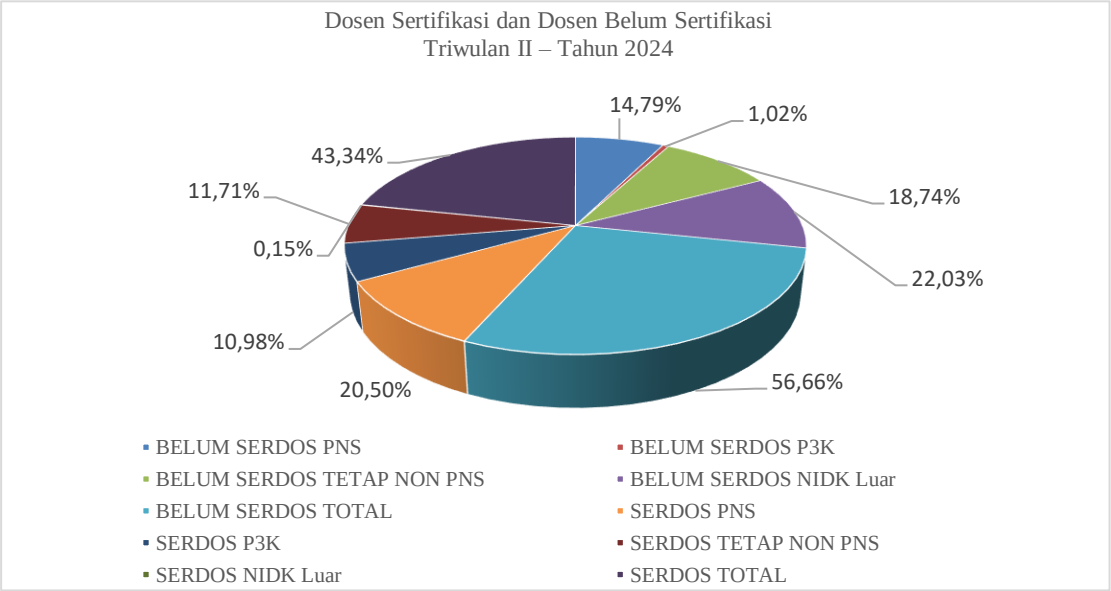
No	Pusat Studi	Lingkup
1	Lembaga kajian Ekonomi dan Manajemen	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2	Lembaga Konsultasi Bantuan Hukum	Universitas
3	Pusat Studi Green Tematanse	Fakultas Teknik
4	Tax Center	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
5	Riset Kedokteram Regenaratif dan Neurosains	Unversitas
6	Pusat Kajian Kesehatan Matra	FIKES
7	Pusat Kajian Bela Negara	Universitas
8	Pusat Studi Kewargaab dan HAM	FISIP
9	UPN Veri	Fakultas Kedokteran
10	Pusat Studi Ilmu Komputer	Fakultas Ilmu komputer

Layanan Sumber Daya Manusia

Tabel 17.

Dosen Sertifikasi dan Dosen Belum Sertifikasi Triwulan II Tahun 2024

FAKULTAS	BELUM SERDOS					SERDOS					TOTAL SERDOS & BELUM SERDOS
	PNS	P3K	TETAP NON PNS	NIDK Luar	TOTAL	PNS	P3K	TETAP NON PNS	NIDK Luar	TOTAL	
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis	12	0	17	7	36	43	15	13	0	71	107
Fakultas Hukum	13		5	6	24	16	5	11	0	32	56
Fakultas Ilmu Kesehatan	18	2	16	1	37	25	17	15	0	57	94
Fakultas Ilmu Komputer	17	1	4	1	23	14	12	5	0	31	54
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik	21	1	27	0	49	19	8	24	0	51	100
Fakultas Kedokteran	14	2	42	136	194	8	16	4	1	29	223
Fakultas Teknik	6	1	17	0	24	15	2	8	0	25	49
TOTAL	101	7	128	151	387	140	75	80	1	296	683
	14,79%	1,02%	18,74%	22,11%	56,66%	20,50%	10,98%	11,71%	0,15%	43,34%	



Gambar 10. Data Dosen dengan kategori Sertifikasi

Dari data diatas menyatakan bahwa jumlah dosen yang belum memiliki sertifikasi masih ada 56,66 % . Beberapa hal yang dapat dilakukan untuk mendorong peningkatan dosen yang tersertifikasi adalah menumbuhkan kesadaran pada diri dosen sendiri bahwa dosen adalah profesi dirinya dengan segala kewajibannya. Adapun pihak universitas, diharapkan melakukan evaluasi kinerja dosen secara berkala, dan memastikan kesiapan tenaga administrasi dalam mengurus karier dosen.

Tabel 18.
Dosen Berdasarkan Jabatan Akademik
Triwulan II TA 2024

No	Status Dosen	Jumlah per Jabatan					Jumlah
		GB	LK	L	AA	TP	
1	PNS	6	19	137	66	13	241
2	CPNS	-	-	-	-	-	-
3	P3K	-	6	68	8	-	82
4	Tetap NonASN	4	11	109	44	40	208
5	NIDK Luar	1	1	10	1	139	152
Total		11	37	324	119	192	683
%		1,61%	5,41%	47,43%	17,42%	28,11%	100%

Dari data diatas menyatakan jumlah dosen dengan jabatan akademik Lektor Kepala masih kecil. Kendala dalam kenaikan jabatan Lektor Kepala adalah persyaratan bahwa dosen yang mengajukan harus memiliki artikel yang diterbitkan di jurnal bereputasi (terindeks Scopus). Oleh karena itu, diperlukan pendampingan kepada dosen. Mendorong dan menghimbau dosen untuk mempersiapkan serta melengkapi persyaratan kenaikan jabatan Lektor Kepala jauh-jauh hari.

Tabel 19.
Tenaga Pendidik /Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Triwulan II TA 2024

No	Status Dosen	Pendidikan				
		S3	S2	SP-1	Profesi Dokter	Jumlah
1	PNS	46	186	6	3	241
2	CPNS	-	-	-	-	0
3	P3K	17	65	-	-	82
4	Tetap NonASN	66	136	5	1	208
5	NIDK Luar	26	63	63		152
Total		**155**	**450**	**74**	**4**	**683**
%		**23%**	**66%**	**11%**	**1%**	**100%**

Jumlah dosen yang berpendidikan S3 atau bergelar doktor masih 23 %, hal ini harus ditingkatkan untuk meningkatkan kualitas kampus yang unggul. Dosen dengan pendidikan doktor sangat menentukan mutu akreditasi institusi pendidikan tinggi. Selain itu dengan menempuh pendidikan S3 kompetensi dosen dibidangnya akan menjadi naik Oleh karena itu, peran manajemen dalam mendorong dan memfasilitasi tenaga dosen untuk meraih S3 menjadi hal yang penting. Strategi yang dapat dilakukan adalah mencari informasi peluang sekolah dan beasiswa, serta menyebarkannya kepada dosen-dosen muda. Memfasilitasi pendanaan bagi dosen yang ingin melakukan tugas belajar.

Dari data jumlah dosen secara keseluruhan yaitu 683 dosen, dan jumlah mahasiswa aktif sampai dengan Triwulan II 2024 sebanyak 13.364, dan hal ini menunjukkan bahwa ratio dosen dengan jumlah mahasiswa adalah1:20, masih memadai dan ideal

Tabel 20.
Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan
Status Tahun 2022 sd 2024 (TW II)

NO	STATUS	2022	2023	2024 (TWII)
1	PNS	39	34	30
2	PPPK	117	112	113
3	NON ASN	55	50	47
4	KONTRAK	209	227	226
	TOTAL	**420**	**423**	**416**

Tenaga kependidikan berperan penting untuk mendukung proses penyelenggaran pendidikan tinggi. Perekrutan disesuaikan dengan beban kerja pada masing-masing unit melalui mekanisme rekruitmen PNS dan kontrak. Jumlah tenaga kependidikan UPNVJ pada tahun 2024 triwulan ke 2 ada sebanyak 416 pegawai yang terdistribusi status PNS sebanyak 30 orang (7,2%), P3K sebanyak 113 orang (27,16%), Non ASN 47 (11,30%) dan Tenaga Kontrak sebanyak 226 (54,32%). Jumlah tersebut secara kuantitas sudah mencukupi, tetapi secara kualitas atau kompetensi masih perlu pembinaan lebih lanjut. Untuk mengatasi hal tersebut UPNVJ memiliki rencana untuk merekrut tenaga kependidikan berstatus PNS dan P3K yang memiliki latar belakang pendidikan Diploma-III dan Sarjana .

Tabel 21.
Tenaga Kependidikan (Tendik)
Berdasarkan pendidikan Tahun 2021 s.d 2024 (Tw II)

NO.	URAIAN	2022	2023	2024 (TwII)
1	SD	13	12	12
2	SLTP	15	16	14
3	SLTA	102	97	92
4	DIPLOMA	40	48	46
5	SARJANA	224	221	224
6	MAGISTER	26	29	28
7	DOKTOR	-	-	-
	TOTAL	**420**	**423**	**416**

Berdasarkan dari tingkat pendidikan tersebar dari tingkat pendidikan SD sampai dengan Megister. Mereka yang berpendidikan SD dan SLTP merupakan tendik di bagian pramukantor, supir yang rata rata akan segera mengakhiri masa kerjanya.

Dari data jumlah tendik secara keseluruhan yaitu 416 orang, jumlah mahasiswa aktif seluruhnya 13.364, menunjukkan bahwa ratio tendik dengan jumlah mahasiswa 1:32, Dalam beberapa perguruan tinggi, ratio tendik dan jumlah mahasiswa dimana sudah menggunakan berbagai teknologi informasi, maka ratio 1: 40 sd. 100 masih memungkinkan. Dengan demikian masih terjadi kelebihan tenaga kependidikan, mengingat rationya masih sangat rendah dibawah standar 1: 40 sd. 100. Ratio tendik dengan dosen yaitu tendik 416 dan dosen 683, berarti memiliki ratio 1:2 maka seorang tendik melayani 2 dosen. Hal ini juga masih dapat di efisienkan untuk jumlah tenaga kependidikannya.

Layanan Sarana dan Prasarana

Tabel 22.

Nama Sistem Aplikasi Periode Triwulan II- Tahun 2024

No	Nama SistemAplikasi	Kegunaan	Link
1	SIASN	Aplikasi ini digunakan untuk mengupdate data-data pegawaiASN (PNS & PPPK) UPN Veteran Jakarta yang terintegrasi kedalam sistem BKN	https://siasn-instansi.bkn.go.id/
2	SIAKAD UPNVJ	Aplikasi yang digunakan olehmahasiswa untu pengelolaan data akademik	https://akademik.upnvj.ac.id/
3	Presma UPNVJ	Aplikasi untuk mahasiswa untuk melaporkan prestasi maupun kegiatan yang sudahdilakukan oleh mahasiswa	https://presma.upnvj.ac.id/
4	Pendaftaran	Aplikasi akademik untuk pendaftaran mahasiswa baru	https://pendaftaran.upnvj.ac.id/
5	Wisuda	Aplikasi untuk pendaftaranWisuda di UPN Veteran Jakarta	https://wisuda.upnvj.ac.id/
6	LMS Bahasa	Aplikasi yang digunakan untukmelakukan kursus bahasa inggris	https://lmsbahasa.upnvj.ac.id/
7	Leads (E-Learning)	Aplikasi yang digunakan olehmahasiswa untuk PJJ (Pembelajaran Jarak Jauh)	leads.upnvj.ac.id
8	Etakah	Aplikasi untuk surat menyuratdigital di UPN Veteran Jakarta	http://etakah.upnvj.ac.id/dive/
9	SIMARA UPNVJ	Aplikasi untuk mengakomodirmanajemen ruang dan aset di UPN Veteran Jakarta	simara.upnvj.ac.id
10	DIKBUDHR	Untuk memonitoring, mencetaksk digital pegawai ASN (PNS dan PPPK) UPN Veteran Jakarta	https://data-sdm.kemdikbud.go.id/
11	PDDIKTI Tendik	Aplikasi PDDIKTI Tendik ini digunakan untuk mendaftarkantendik untuk mendapatkan Nomor Induk Tenaga Kependidikan (NITK) yang mempunyai Jabatan FungsionalTertentu	http://sdm.pddikti.ristekdikti.go.id/
12	PDDIKTI Dosen	Aplikasi PDDIKTI Dosen ini digunakan untuk mendaftarkandosen-dosen baru untuk mendapatkan Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) dan Nomor Induk Dosen Khusus(NIDK), dan mutasi dosen	https://pddikti.kemdikbud.go.id/
13	Sister UPNVJ	Aplikasi ini berisi data dosen dan tendik yang terintegrasi kedalam PDDIKTI Dosen danTendik UPN Veteran Jakarta	http://sister.upnvj.ac.id/
15	SIM PERENCANAAN	Aplikasi ini digunakan untuk menginput data-data pengajuankegiatan, anggaran dan revisi anggaran	https://sianggar.upnvj.ac.id/
16	SIM KEUANGAN	Aplikasi ini digunakan untuk pencatatan transaksi keuangandan pelaporan keuangan	https://sikeu.upnvj.ac.id/
17	SINDE	Aplikasi ini digunakan untuk persuratan secara internal daneksternal	https://persuratan.kemdikbud.go.id/
18	PPID	Aplikasi ini digunakan untuk memberikan informasi danpelaporan	https://ppid.upnvj.ac.id/
19	POLIKLINIK	Aplikasi ini berisi aplikasi poliklinik, polihiperbarik, polifisioterapi dan farmasi	http://103.147.92.74/klinik_upn/

Tabel 23.

Nama Aplikasi Periode Triwulan II- Tahun 2024

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
1	SAKTI	Mendukung implementasi SPAN untuk melakukan pengelolaan keuangan mulai perencanaan hingga pertanggungjawaban anggaran	Operator	Pelaporan	2021	Kemenkeu
2	SISKA	Sistem Informasi Keuangan	Operator	Pelaporan	2018	UPNVJ
3	OM SPAN	Monitoring Transaksi SPAN & Menyajikan Reporting	operator	monitoring	2019	Kemenkeu
4	SEVIMA	Memantau Penerimaan Keuangan Mahasiswa	operator	pelaporan	2021	UPNVJ
5	UNYSIS	Penerimaan Keuangan Mahasiswa	operator	pelaporan	2008	UPNVJ
6	DIGIT	Pelaporan Rekening dan Saldo	operator	Izin pembukaan Rekening	2019	Kemenkeu
7	SYMPONI	Pembuatan Kode Billing ke Kas Negara				Kemenkeu
8	tracer.upnvj.ac.id.	Portal Alumni	admin, operator, user	data untuk tracer study	2018	UPNVJ
9	alumni.upnvj.ac.id.	Portal Alumni	admin, operator, user	informasi alumni	2018	UPNVJ
10	tracer2.upnvj.ac.id.	Portal Alumni	admin, operator, user	data untuk tracer study	2018	UPNVJ
11	apps.upnvj.ac.id.	Portal Dev. Aplikasi	admin, operator, user	portal pengembangan aplikasi	2018	UPNVJ
12	n4w.upnvj.ac.id.	Portal Dev. Website TIK	admin, operator, user	portal pengembangan aplikasi	2018	UPNVJ
13	old.upnvj.ac.id.	Portal Dev. Website TIK	admin, operator, user	portal pengembangan website	2018	UPNVJ
14	orangtua.upnvj.ac.id.	Portal Informasi Publik	admin, operator, user	portal monitoring orang tua	2018	UPNVJ
15	ppid.upnvj.ac.id.	Portal Informasi Publik	admin, operator, user	portal layanan ketersediaan informasi	2018	UPNVJ
16	openvpn.upnvj.ac.id.	Portal jaringan lokal	admin, operator, user	portal koneksi jaringan lokal	2018	UPNVJ
17	vpn.upnvj.ac.id.	Portal jaringan lokal	admin, operator, user	portal koneksi jaringan lokal	2018	UPNVJ
18	bem.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs BEM Univ	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
19	hmjaksi.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FEB	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
20	bemfh.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FH	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
21	frdm.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FH	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
22	semafh.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FH	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
23	csu.fik.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FIK	admin, operator, user	portal lms fakultas kedokteran	2018	UPNVJ
24	himagi.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FIKES	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
25	bemFISIP.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FISIP	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
26	hmtm.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FT	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
27	mpm.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs Universitas	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
28	ijazah.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	portal monitoring pencetakan ijazah	2018	UPNVJ
29	kegiatan.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	portal monitoring keuangan	2018	UPNVJ
30	pendaftaran.upnvj.ac.id	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
31	penerimaan.upnvj.ac.i d.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
32	penmaru.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
33	presma.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data prestasi mahasiswa	2018	UPNVJ
34	pusat- utbk.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	monitoring kegiatan pelaksanaan utbk	2018	UPNVJ
35	regmaba.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
36	simawa.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	portal admin akademik dan kemahasiswaan	2018	UPNVJ
37	uktmaba.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
38	wisuda.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data proses kegiatan wisuda	2018	UPNVJ
39	h2h.upnvj.ac.id.	Portal Keuangan (pembayaran mhs)	admin, operator, user	host to host keuangan upnvj dengan bank rekanan	2018	UPNVJ
40	kepk.upnvj.ac.id.	Portal Komisi Etik	admin, operator, user	data proses komisi etik penelitian	2018	UPNVJ
41	lapor.upnvj.ac.id.	Portal Layanan Pengaduan Publik	admin, operator, user	data dan monitoring layanan publik	2018	UPNVJ
42	lsp.upnvj.ac.id.	Portal Lembaga Sertifikasi Profesi	admin, operator, user	data proses sertifikasi internal	2018	UPNVJ
43	dashboard.upnvj.ac.id.	Portal Monitoring SIM	admin, operator, user	data dan grafik dari aplikasi	2018	UPNVJ
44	cbtfk.upnvj.ac.id.	Portal Pembelajaran FK (CBT FK)	admin, operator, user	lms fakultas kedokteran	2018	UPNVJ
45	elsfk.upnvj.ac.id.	Portal Pembelajaran FK	admin, operator, user	lms fakultas kedokteran	2018	UPNVJ
46	cbt.upnvj.ac.id.	Portal Pembelajaran (CBT)	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
47	coding.upnvj.ac.id.	Portal website pembelajaraan	admin, operator, user	LMS pembelajaran	2018	UPNVJ
48	spmi.upnvj.ac.id.	Portal Penjaminan Mutu	admin, operator, user	data proses kegiatan penjaminan mutu	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
49	library.feb.upnvj.ac.id	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
50	library.fh.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
51	library.fik.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
52	library.FIKES.upnvj.ac.id	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
53	library.FISIP.upnvj.ac.id	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
54	library.fk.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
55	library.ft.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
56	library.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
57	repository.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
58	elearning.ft.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
59	library.ft.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
60	library.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
61	repository.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
62	elearning.ft.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
63	elearning.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
64	elearning40.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
65	jikm.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi FIKES	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
66	parapolitika.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi FISIP	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
67	ebook.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
68	ejournal.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
69	journal.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
70	conference.upnvj.ac.id.	Portal Seminar	admin, operator, user	data seminar dan proses kegiatan seminar	2018	UPNVJ
71	akademik.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data mahasiswa, krs bimbingan, jadwal, sejarah kuliah dan informasi keuangan mahasiswa	2018	UPNVJ
73	dosen.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data mahasiswa, krs, bimbingan, jadwal, sejarah kuliah dan informasi keuangan mahasiswa	2018	UPNVJ
74	etakah.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data sirkulasi persuratan	2018	UPNVJ
75	radius.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data akses login jaringan nirkabel	2018	UPNVJ
76	sim.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	portal aplikasi kepegawaian, simlitabmas, akademik, dan penjaminan mutu	2018	UPNVJ
77	sister.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data kepegawaian untuk dosen	2019	kementrian
78	sop.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data panduan dan petunjuk kerja	2018	UPNVJ
79	unisyss.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data mahasiswa (penerimaan mahasiswa, akademik, prestasi mahasiswa, wisuda dan spmi)	2018	UPNVJ
80	survey.upnvj.ac.id.	Portal survei	admin, operator, user	data survei layanan kepuasan	2018	UPNVJ
81	tv.upnvj.ac.id.	Portal Webminar	admin, operator, user	portal live streaming	2018	UPNVJ
82	baak.upnvj.ac.id.	Portal Website Biro	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
83	icohit.upnvj.ac.id.	Portal website UPT TIK	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
84	feb.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
85	fh.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
86	fik.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
87	FIKES.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
88	FISIP.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
89	fk.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
90	ft.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
91	ubv.upnvj.ac.id.	Portal Website Kemahasiswaan	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
92	stemcell.upnvj.ac.id.	Portal website Laboratorium FK	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
93	labkom.ft.upnvj.ac.id.	Portal Website Laboratorium FT	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
94	lp3m.upnvj.ac.id.	Portal Website Lembaga	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
95	lp2m.upnvj.ac.id.	Portal Website Lembaga	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
96	icimcis.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIK	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
97	ichd.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIKES	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
98	ijhd.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIKES	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
99	ocs.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIKES	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
100	jicossh.upnvj.ac.id.	Portal seminar FISIP	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
101	seminar.upnvj.ac.id.	Portal website seminar	admin, operator, user	portal seminar universitas	2018	UPNVJ
102	snapshot.upnvj.ac.id.	Portal Website	admin, operator, user	portal website universitas	2018	UPNVJ
103	upnvj.ac.id.	Portal Website	admin, operator, user	portal website universitas	2018	UPNVJ
104	www.upnvj.ac.id.	Portal Website	admin, operator, user	portal website universitas	2018	UPNVJ
105	upttik.upnvj.ac.id.	Portal website UPT	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
106	leads.upnvj.ac.id	Portal LMS UPNVJ	admin, operator, user	Lms dan proses pengajaran	2021	UPNVJ
107	ult.upnvj.ac.id	Portal ULT	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2021	UPNVJ
108	lmsbahasa.upnvj.ac.id	Portal CBT Bahasa	admin, operator, user	Lms dan proses pengajaran	2022	UPNVJ
109	mbkm.upnvj.ac.id	Portal MBKM	admin, operator, user	informasi kegiatan mbkm	2022	UPNVJ
110	dev-mbkm.upnvj.ac.id	Portal MBKM	admin, operator, user	data dan proses kegiatan mbkm	2022	UPNVJ

Sarana dan Prasarana

Ketersediaan sarana dan prasarana (sarpras) merupakan syarat mutlak untuk suatu organisasi pendidikan tinggi menjalankan fungsinya. Sarana dan prasarana yang dimiliki UPNVJ saat ini adalah tanah seluas 366.590 m^2. yang terletak di Kampus Pondok Labu. DDN Pondok Labu. Kampus Limo. Jurangmangu dan Jonggol. Dari luas tersebut diatas 321.900 m^2 sudah di BAST dan tercatat di SIMAK-BMN UPNVJ. sedangkan sisanya seluas 44.690 m^2 belum di BAST-kan dan masih tercatat pada SIMAK-BMN Kemhan.

Tabel 24.
Daftar Tanah Milik UPNVJ
Triwulan II (Jan- Juni) 2024

No	Uraian	Lokasi	Luas Keseluruhan (m2)	Yang Telah di BAST/BMN (m2)
1	Kampus Pondok Labu	Pd. Labu	29.771	2.300
2	Pool Randis (DDN)	Pd. Labu	2.646	2.646
3	Kampus Limo	Limo	25.739	9.630
5	Jurang Mangu	Ciledug	1.110	-
6	Jonggol	Tanjung Sari	307.324	307.324
7	Rumah Jabatan	Cinere	375	375
8	Guest House	Puri Cinere	770	770
	Jumlah		**367.735**	**323.045**

Untuk meningkatkan kualitas proses pembelajaran. telah disediakan peralatan pendukung yang relatif memadai. di setiap ruang perkuliahan dan laboratorium. Saat ini sebagian besar ruang kelas telah diperlengkapi dengan fasilitas pembelajaran seperti LCD projector serta koneksi internet. Kondisi gedung yang ada saat ini umumnya baik dan semua ruang kelas dan laboratorium telah dilengkapi dengan AC. sehingga mahasiswa merasa nyaman dalam mengikuti perkuliahan. Fasilitas pendukung kegiatan administrasi perkantoran dan proses belajar mengajar di setiap ruang kelas relatif tersedia. namun sangat bervariasi antar unit. Berikut ini luas dan peruntukan Gedung yang dimiliki UPNVJ adalah sebagai berikut:

Tabel 25.
Daftar Ruang Kelas UPN Veteran Jakarta
Triwulan II (Jan-Juni) 2024

No	Uraian	Nama Gedung	Lokasi	Peruntukan	Luas (m²)
1	Gedung Rektorat	Jend. Sudirman	Pd. Labu	Administrasi	5.728
2	Gedung FK	Wahidin Sudirohusodo	Pd. Labu	Perkuliahan	4.288
3	Lab Skill FK	Dr. Cipto M	Pd. Labu	Perkuliahan	4.078
4	Gedung FEB	M. Husni Thamrin	Pd. Labu	Perkuliahan	3.676
5	Gedung FEB	Bursa efek	Pd. Labu	Perkuliahan	999
6	Gedung FEB	Supomo	Pd. Labu	Perkuliahan	1.600
7	Gedung FH	Yos Sudarso	Pd. Labu	Perkuliahan	2.112
8	Gedung FH	Grafika	Pd. Labu	Perkuliahan	529
9	Gedung FIK 1	Ki Hajar Dewantoro	Pd. Labu	Perkuliahan	2.201
10	Gedung FIK 2	Dewi Sartika	Pd. Labu	Perkuliahan	1.536
11	Gedung FISIP	Abdul Rahman S	Pd. Labu	Perkuliahan	1.836
12	Gedung FISIP	Dr. M Yamin	Pd. Labu	Perkuliahan	2.504
13	Gedung Pusbabinkar	RA Kartini	Pd. Labu	Perkuliahan	2.200
14	Gedung Perpustakaan Pusat	Dr Sutomo	Pd. Labu	Perpustakaan	1.814
15	Gedung UKM		Pd. Labu	Perpustakaan	252
16	Lapangan Upacara		Pd. Labu	R. Publik	1.917
17	Fasilitas Olahraga		Pd. Labu	R. Publik	362
18	Masjid		Pd. Labu	R. Publik	504
19	Kantin Terpadu		Pd. Labu	R. Publik	550
20	Guest House Pratama		Pd. Labu	Hunian	250
21	Pos Jaga pintu keluar/masuk		Pd. Labu		35
22	Pool Randis		Pd. Labu		248
23	Gedung Parkir Motor		Pd. Labu		332
24	Gedung FT I		Limo	Perkuliahan	2.651
25	Gedung FT II		Limo	Perkuliahan	728
26	Gedung A FIKES		Limo	Perkuliahan	3.592
27	Gedung B FIKES		Limo	Perkuliahan	2.310
28	Gedung Klinik Utama		Limo	R. Publik	379
29	Gedung Lab Gizi & Kesmas		Limo	Laboratorium	480
30	Masjid		Limo	R. Publik	259
31	Gudang BMN		Limo		189
32	Gedung Lab Terpadu FK		Limo	Laboratorium	5.630
Jumlah					**55.769**

Laboratorium

Laboratorium di lingkungan UPNVJ berjumlah 48 ruang yang tersebar di tujuh fakultas dengan rincian sebagai berikut :

1) Fakultas Teknik didukung 15 laboratorium. yaitu Laboratorium Perancangan Sistem Kerja dan Ergonomi. Metalurgi Fisik. Sistem Produksi. Fisika. Teknik Tenaga Listrik. Desain Dan Navigasi. Produksi Kapal. Fenomena Dasar Mesin. Prestasi Mesin. Mekanika Fluida. Mekatronika. Komputasi Teknik. Perancangan Dan Optimasi Produksi. E-Learning dan Laboratorium Proses Produksi.
2) Fakultas Kedokteran didukung 10 laboratorium. yaitu Laboratorium Anatomi. Stem Cell. Patologi Anatomi dan Histologi. Patologi Klinik. Faal. Biologi.

Parasitologi. Mikrobiologi. Biokimia. dan Laboratorium Farmakologi dan Farmasi.

3) Fakultas Ilmu Kesehatan didukung 4 laboratorium. yaitu Laboratorium Keperawatan. Ilmu Gizi. Kesehatan Masyarakat dan Laboratorium Fisioterapi.
4) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik didukung 5 laboratorium. yaitu Laboratorium Televisi. Radio. Multimedia. Diplomasi dan Laboratorium Fotografi.
5) Fakultas Ekonomi dan Bisnis didukung 4 laboratorium. yaitu Laboratorium Komputasi SIBUNI. Mini Company. Bank Mini dan Laboratorium Pojok Bursa.
6) Fakultas Ilmu Komputer didukung 6 laboratorium. yaitu Laboratorium Basis data. Bisnis Intelegent. Pemrograman. Data Science. Artificial Intelligence dan Laboratorium Jaringan.
7) Fakultas Hukum didukung 1 laboratorium yaitu Laboratorium Peradilan Semu

Berikut ini disajikan Prasarana yang digunakan institusi dalam penyelenggaraan kegiatan institusi dan Prasarana Pendukung Kegiatan Akademik Universitas

Tabel 26.

Prasarana untuk Kegiatan UPNVJ

Triwulan II (Jan-Juni) 2024

No	Jenis Prasarana	Jumlah Unit	Total Luas (m^2)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam	Terawat	Tidak Terawat
1	Ruang Kantor	8	4.550	✓		✓	
2	R. Kelas	116	6.447	✓		✓	
3	R. Laboratorium	48	4.560	✓		✓	
4	R. Studio	2	115	✓		✓	
5	R. Seminar Kecil	12	384	✓		✓	
6	R. Seminar Besar	5	1.517	✓		✓	
7	R. Kerja Dosen	8	600	✓		✓	
8	R. Baca Fakultas	1	147	✓		✓	
9	R. Perpustakaan Pusat	1	321	✓		✓	
10	Ruang Plaza	2	240	✓		✓	
11	Mas Classroom	6	429	✓		✓	
1 12	Smart Class Room	24	1.440	✓		✓	
Total			**21.166**				

Tabel 27.

Prasarana Pendukung Kegiatan Akademik Universitas

Triwulan II (Jan-Juni) 2024

No	Jenis Prasarana	Jumlah Unit	Total Luas (m2)	Kepemilikan		Kondisi	
				Milik Sendiri	Sewa/ Pinjam	Terawat	Tidak Terawat
1	Poliklinik	1	96	✓		✓	
2	Gedung Serbaguna	5	1.250	✓		✓	
3	R. BEM Fakultas	1	9	✓		✓	
4	R. BEM Universitas	19	171	✓		✓	
5	Masjid	2	763	✓		✓	
6	Fasilitas Olahraga	4	830	✓		✓	
7	Lapangan Volly	1	476	✓		✓	
8	Basket	1	476	✓		✓	
9	Wall Climbing	1	30	✓		✓	
10	Karate & Jiu Jitsu	1	100	✓		✓	
11	Kantin	1	550	✓		✓	
12	Lapangan Upacara	2	1.600	✓		✓	
13	Bank	1	159	✓		✓	
14	R. Mesin ATM	4	16	✓		✓	
15	R. Water Techno	2	48	✓		✓	
TOTAL			6.574				

Sumber : Bagian BMN Biro Umum dan Keuangan

Saat ini sedang dibangun sarana pendukung di kampus LIMO berupa pembangunan Kantin kontainer, lapangan olah raga multi fungsi, renovasi laboratorium fakultas ilmu kesehatan sebanyak 4 laboratorium. Sementara dikampus Pondok Labu sedang dilaksanakan pemeliharaan Gedung Fikes B dan beberapa ruang perkuliahan di gedung lainnya dalam rangka mempersiapkan mulainya perkuliahan di tahun ajaran 2024/2025.

Kinerja Keuangan

Tabel 28.
Target dan Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif Efisien dan Akuntabel Realisasi TW II Tahun 2024

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja		Satuan	Bobot IKU	Tahun Anggaran 2024			
					Semester I	Tahunan	Realisasi TW II	% capaian TW II thd Target Semester I
Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel	1	Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional	%	100%	40%	87%	105%	262%
	2	Jumlah Pendapatan BLU	Rp.	100%	58.650.000.000	222.448.664.125	100.237.592.463	171%
	3	Jumlah Pendapatan BLU yang bearsal dari Pengelolaan Aset	Rp.	100%	500.000.000	2.500.000.000	5.689.996.194	1.138%
	4	Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	100%	100	100	117,6	118%
	5	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan BLU	Indeks	100%	3,50	3,50	3,75	107%

Tingkat Kemandirian

Penerimaan PNBP UPNVJ bersumber dari UKT, SPI, dan jasa pemanfaatan aset, sedangkan belanja digunakan untuk operasional dan belanja modal, yang menunjukkan surplus setiap tahunnya. Rasio POBO digunakan dalam mengukur kemandirian BLU atas operasional layanannya dari beban operasional BLU yang telah dikeluarkan untuk layanan publik, sering disebut juga sebagai rasio kemandirian BLU.Tingkat kemandirian UPNVJ dengan pendekatan POBO pada triwulan II ini menunjukkan hasil 104,60 %. Adapun perhitungan Target dan Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif Efisiendan Akuntabel dapat diuraikan seperti dibawah ini:

Indikator Kinerja:

Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional BLU

Sampai dengan Triwulan II Rasio pendapatan BLU terhadap Biaya operasiol sebesar 104,60 %. Dengan menggunakan analisa POBO (Pendapatan Operasional Biaya Operasional. Rasio POBO digunakan untuk mengetahui seberapa besar kemampuan BLU dalam mengeloa beban operasional. Berikut disampaikan perhitungan POBO sebagai berikut

$$\frac{Pendapatan\ BLU}{Biaya\ Operasional\ BLU} = \frac{100.237.592.463}{95.832.234.194} = \mathbf{104{,}60\%}$$

Nilai POBO sebesar 104,60 % diperoleh dari pendapatan BLU sebesar Rp. 100.237.592.463 yang terdiri dari (1) Pendapatan Layanan Pendidikan (2) Pendapatan optimalisasai aset, (3) Pendapatan Kerjasama BLU (4) Pendapatan Jasa layanan perbankan (5) Pendapatan lain lain.Belanja operasional adalah semua belanja yang dananya bersumber dari rupiah murni APBN dan pendapatan BLU. Belanja operasional terdiri dari belanja RM (pegawai) Rp.28.719.425.235,- belanja RM (barang) Rp.9.841.525.795, belanja BLU (barang) Rp.57.271.283.164,-

Realisasi Pendapatan BLU

Jumlah pendapatan BLU sampai dengan Triwulan II sebesar Rp. 100.237.592.463. Target yang ditetapkan dalam kontrak kerja tahunan Rp. 222.448.664.125,- sehingga ketercapaian adalah 45 %.

Pendapatan BLU terdiri:

a. Pendapatan Layananan Pendidikan	Rp.	94.226.338.003
b. Pendapatan Kerjasama	Rp.	3.327.303.702
c. Pendapatan Optimalisasi aset (Sewa tanah,sewa perala)	Rp.	120.277.800
d. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan (Jasa Giro/Bunga)	Rp.	2.242.414.692
e. Pendapatan lain lain BLU	Rp.	321.258.266

Jumlah pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset

Hasil pendapatan dari Pengelolaan Aset sampai dengan Triwulan II telah mencapai sebesar Rp.5.689.996.194 artinya target kontrak kerja Rektor telah terlampaui dengan capaian 228% . Adapaun rincian pendapatan dari pengelolaan aset sebagai berikut :

a. Pendapatan sewa	Rp.	120.277.800
b. Pendapatan kerjasama	Rp.	3.327.303.702
c. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan (Jasa Giro/Bunga)	Rp.	2.242.414.692

Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan BLU

Proyeksi pendapatan dapat dilakukan dengan cara mengidentifikasi sumber

pendapatan, melakukan analisis historis dan pasar, estimasi volume layanan, serta perkiraan pertumbuhan. Perhitungan capaian dilakukan dengan cara membandingkan angka rencana pengesahan atas pendapatan yang dilakukan setiap awal bulan dengan pendapatan yang disahkan sampai dengan akhir bulan berkenaan.

Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU

Indikator ini menunjukkan sejauh mana capaian pengembangan sistem informasi yang dibutuhkan. Sampai dengan Triwulan II Persentase penyelesainnya 117,60%, telah terlampui dari target kontrak kerja tahunan sebesar 100% .Adapun rincian perhitungannya sebagai berikut:

Tabel 29.

Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan Keuangan TW 2/ 2024

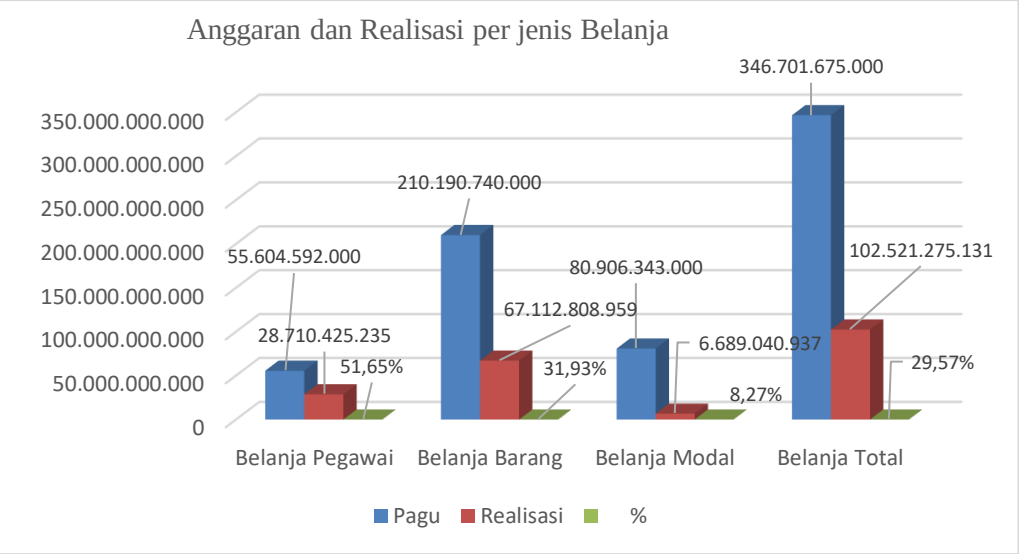
NO	UNSUR PENILAIAN	NILAI TERTIMBANG
1	Publikasi values maupun logo BLU SPEED pada gedung/bangunan, website,dan media sosial	10
	A. Keberadaan values dan logo BLU SPEED pada gedung/bangunan	
	B. Pencantuman values dan logo BLU SPEED pada website resmi	
	C. Adanya konten media sosial terkait values dan logo BLU SPEED	
2	Pengisian data profil, layanan dan keuangan pada BIOS secara lengkap	12,60
	A.Updating data BIOS	
	1.Updating data profil dan layanan	
	2.Updating data keuangan	
	B. Pengisian tindak lanjut MONEV	
	C. SOP updating data pada BIOS	
3	Tersedianya website yang representatif dan up to date	15
	A. Performa Website	
	B. Fungsi Website	
	C.SOP pengelolaan website	
4	Webservice / Integrasi Data	0
	A.Development	
	B. Production	
	C.Kelengkapan Pengisian Data	
5	Sistem Informasi Manajemen	45
	A. Sistem Informasi Keuangan	
	B. Sistem Informasi Layanan	
	C. Sistem Informasi SDM	
6	BLU Melakukan Self-Assessment Maturity Rating secara benar dan tepat waktu	35
	Persentase BLU melakukan self-assessment maturity rating	
	Persentase Kenaikan Maturity dibandingkan tahun lalu	
	Total Nilai	117,60

Tabel 30.

Anggaran dan Realisasi Belanja Per Jenis Belanja

Realisasi TW II Tahun 2024

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	%
Belanja Pegawai	55.604.592.000	28.710.425.235	51,65%
Belanja Barang	210.190.740.000	67.112.808.959	31,93%
Belanja Modal	80.906.343.000	6.689.040.937	8,27%
Belanja Total	**346.701.675.000**	**102.521.275.131**	**29,57%**



Gambar 11. Anggaran dan Realisasi Per Jenis Belanja

Berdasarkan Perdirjen No. 5/PB/2022 tentang Petunjuk Teknis Penilaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggran Belanja Kementrian Negara/Lembaga, Penyerapan Anggaranmerupakan indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur kualitas pelaksanaan anggaran K/L/ unit Eselon I/Satker berdasarkan kesesuaian eksekusi belanja dengan target penyerapan anggaran triwulanan.

- Penyerapan Anggaran dihitung berdasarkan rata-rata nilai kinerja penyerapan anggaran pada setiap triwulan.
- Nilai kinerja penyerapan anggaran setiap triwulan dihitung berdasarkan rasio antara tingkat penyerapan anggaran terhadap target penyerapan anggaran pada setiap triwulan.
- Target penyerapan anggaran triwulanan ditetapkan untuk masing-masing jenis belanja,sebagai berikut:

Jenis Belanja	Tw I	Tw II	Tw III	Tw IV
Belanja Pegawai	20%	50%	75%	95%
Belanja Barang	15%	50%	70%	90%
Belanja Modal	10%	40%	70%	90%
Belanja Bansos	25%	50%	75%	95%

Tabel 31.
Anggaran dan Realisasi Belanja berdasarkan Sumber DanaTriwulan II TA 2024

No	Sumber Dana	Keterangan	Jenis Belanja			Total
			Pegawai	Barang	Modal	
1	Rupiah Murni	PAGU	55.604.592.000	27.177.522.000	27.167.961.000	**109.950.075.000**
		Realisasi	28.719.425.235	9.841.525.795	5.974.429.772	**44.535.380.802**
		%	**51,65%**	**36,21%**	**21,99%**	**40,51%**
		Sisa	**26.885.166.765**	**17.335.996.205**	**21.193.531.228**	**65.414.694.198**
2	Badan Layanan Umum	PAGU	0	183.013.218.000	53.738.382.000	**236.751.600.000**
		Realisasi	0	57.271.283.164	714.611.165	**57.985.894.329**
		%	**0,00%**	**31,29%**	**1,33%**	**24,49%**
		Sisa	**-**	**125.741.934.836**	**53.023.770.835**	**178.765.705.671**
Grand Total		PAGU	55.604.592.000	210.190.740.000	80.906.343.000	**346.701.675.000**
		Realisasi	28.719.425.235	67.112.808.959	6.689.040.937	**102.521.275.131**
		%	**51,65%**	**31,93%**	**8,27%**	**29,57%**
		Sisa	**26.885.166.765**	**143.077.931.041**	**74.217.302.063**	**244.180.399.869**

- Serapan anggaran untuk belanja pegawai di Triwulan II, terserap sebesar 51,65% menurut pedoman harusnya masih terserap sebesar 20%.
- Serapan anggaran untuk belanja barang di Triwulan II, terserap 31,93 %, menurut pedoman seharusnya serapan tercapai 50 %, dengan demikian masih dibawah target serapan.
- Serapan anggaran untuk belanja modal di Triwulan II, terserap 8,27% , dengan target serapan 40 %

  Untuk ini serapan anggaran dalam Triwulan II belum maksimal karena masih dibawah 30% . Hal ini disebabkan:
  - Rencana Pembangunan Gedung Kegiatan Kemahasiswaan (GKKM) belum dilakukan terkait dengan perijinannya. Perijinannya sedang
  - Belanja modal terkait revitalisasi PTN belum seluruhnya dilakukan proses pengadaannya.

Badan Pengelola Usaha

Badan yang mempunyai tugas melaksanakan pengembangan usaha dan mengoptimalkan perolehan sumber sumber pendanaan untuk mendukung pelaksanaan penerapan pengelolaan keuangan badan layanan umum UPN Veteran Jakarta. Beberapa Unit usaha yang berada dibawah Badan Pengelola Usaha UPN Veteran Jakarta.

Tabel 32.

Unit Usaha dibawah Badan Pengelola Usaha UPNVJ
Triwulan II Tahun 2024

No	Kegiatan	Progress	Keuntungan	Kekurangan	Kendala
1	Klinik Utama poli umum	Sudah berjalan	Layanan kesehatan merupakan layanan primer yang akan selalu memiliki pasarnya	Kurangnya layanan spesialistik di klinik utama dan jam kerja klinik utama	Layanan yang hanya ada di jam kerja, sedangkan banyak pasien diluar jam kerja sampai ke malam hari, tidak adanya layanan praktik dokter spesialis pada klinik utama
2	Klinik Utama Fisioterapi	Sudah berjalan, dan pasien yang melakukan Fisio sudah mulai bertambah	Layanan kesehatan merupakan layanan primer yang akan selalu memiliki pasarnya	SDM hanya 1 orang	Layanan yang hanya ada di jam kerja, sedangkan banyak pasien diluar jam kerja sampai ke malam hari. Kurangnya SDM yang mau berpraktik di klinik fisioterapi
3	Klinik Gigi	Belum berjalan	dapat menyediakan layanan gigi kepada pegawai dan mahasiswa di jam kerja	Belum memiliki kursi untuk pemeriksaan gigi	Belum memiliki kursi untuk pemeriksaan kursi gigi dan SDM untuk berpraktik di klinik Limo
4	Hiperbarik	Sudah berjalan	Minimnya layanan hiperbarik yang tersedia menjadikan hiperbarik UPN menjadi salahsatu alternatif terapi terdekat di area depok dan sekitar	Maksimal pasien perhari hanya 20 orang	Lokasi sulit dijangkau, menunggu pintu tol Limo dibuka
5	Fisiologi dan Nutrisi	Sudah berjalan	Biaya bahan habis pakai yang murah	Peminat jarang, harus diutamakan untuk riset	Masih sedikitnya penelitian di unit ini, butuh aturan atau himbauan agar skripsi mahasiswa dilakukan di unit ini
6	Hematologi	Sudah berjalan	Alat paling muktahir	Biaya bahan medis habis pakai mahal	Masih sedikitnya penelitian di unit ini, butuh aturan atau himbauan agar skripsi mahasiswa dilakukan di unit ini, sulit mendapatkan pasien karena UPN bukan rumah sakit dengan kunjungan pasien tinggi

No	Kegiatan	Progress	Keuntungan	Kekurangan	Kendala
7	Neurosains	Sudah berjalan	Alat yang dimiliki neurosains bahkan tidak dimiliki oleh beberapa rumah sakit besar	Biaya operasional beberapa alat cukup mahal	Masih sedikitnya penelitian di unit ini, butuh aturan atau himbauan agar skripsi mahasiswa dilakukan di unit ini, sulit mendapatkan pasien karena UPN bukan rumah sakit dengan kunjungan pasien tinggi
8	Animal Research	Sudah berjalan	Pesaing animal research sedikit, bahkan di depok sarana penelitian hewan hanya ada di UPN dan UI	Lokasi Animal research berada di lantai atas sehingga mempengaruhi hasil penelitian hewan coba	Kurangnya alat dan SDM
9	PYTHN PRO	Rencana berjalan di bulan Mei / Juni	komunitas olahraga berbayar yang dibentuk berkejrasama dengan unit fisiologi dan fisioterapi, dimana target pasar adalah dewasa muda yang ingin membentuk tubuh ideal	Masih dalam tahap percobaan di limo	Belum ada lahan untuk olahraga, rencana untuk menggunakan BTI karena 1 sesi > dari 50 orang
10	Produksi produk makanan	Rencana berjalan, baru 1 produk snack bar yang akan diproduksi dan dijual	Banyaknya hasil penelitian di UPNVJ di produk pangan	Tidak terfollowup dengan baik	masih dalam tahap perancangan bisnis, sudah pernah produksi tester dan respon pasar baik
11	Stem Cell	Belum berjalan	-	menunggu proses pemindahan stemcell yang belum terlaksana	-
12	Tekno Water	Belum berjalan	memproduksi air konsumsi sendiri tanpa harus membeli	-	menunggu hasil lab

No	Kegiatan	Progress	Keuntungan	Kekurangan	Kendala
13	Sewa menyewa ruang	Sudah berjalan	-	-	Perlu dihitung ulang terkait tarif sewa ruangan
14	Sewa mobil	Sudah berjalan	Mobil randis banyak tidak terpakai terutama disaat hari libur	Kondisi mobil tua dan belum memiliki asuransi	Belum memiliki asuransi dan GPS sehingga pangsa pasarnya hanya karyawan dan sedang dibuatkan revisi tarif
15	Pengelolaan lahan Jonggol	Sudah berjalan	Lahan Jonggol 30 hektar berupa lahan pertanian yang dapat dimanfaatkan	tidak ada air di lahan tersebut mengakibatkan banyak mitra yang mundur. akses sulit, lahan sekarang beberapa digarap oleh warga	Sarana perairan, listrik, dan bangunan belum ada sehingga harus mencari investor yang mau membangun di lahan jonggol. Sedang dalam proses untuk pengelolaan 30 hektar, yang sudah berjalan sekarang 1.2 hektar dengan metode KSM
16	Podcast	Belum berjalan	Fasilitas podcast yang cukup memadai serta SDM yang mampu mengerjakan podcast	Channel youtube yang sudah ada didaftarkan atas nama pribadi bukan instansi	Jadwal SDM dan narasumber sangat sulit ditemukan
17	Medical Checkup Calon Mahasiswa Baru	Sudah berjalan	UPN mampu melayani hampir semua MCU kecualiRontgent	Belum ada regulasi untuk mengarahkan CAMABAuntuk MCU di UPN	baru SKBN, tes butawarna dan MMPI yang berjalan.
18	UPT Bahasa	SK terbaru sudah selesai	-	-Belum adanya marketing untuk UPT bahasa	tidak dapat mengangkat tenaga kontrak

No	Kegiatan	Progress	Keuntungan	Kekurangan	Kendala
19	penyewaan ATM Center oleh BSI	Proses Negosiasi	Pendapatan PNBP melalui penyewaan lahan		
20	Penyewaan CBT (Lap Komputer MERCE) untuk tes BANWASLU	Proses Negosiasi	PNBP melalui penyewaan ruangan		
21	Klinik Pratama menerima pasien BPJS	Belum berjalan,	Klinik Pratama selama ini melayani untuk pegawai, mahasiswa UPNVJ dan masyarakat disekitar dengan layanan mandiri.		Masih melengkapi beberapa persyaratan diantaranya surat ijin Operasional yang menunggu penyelesaian pembangunan klinik Pratama. Rencana lokasi klinik adalah dengan revitalisasi bangunan dekat pintu keluar belakang UPNVJ kampus Pondok Labu
22	Kerja sama co working space (IKA & LPPM)	Negosiasi dengan mitra			
23	Kerja sama cloud kitchen (INKUBISLPPM)	Negosiasi dengan mitra			

Tabel 33.
Kendala yang di hadapi Badan Pengelola Usaha (BPU)
Triwulan II Tahun 2024

No	Permasalahan	Dasar Hukum	Analisa
1	Perlu di isi pejabat sesuaiketentuan agar pengelolaan maksimal (Kepala Badan PengelolaUsaha) yang masih kosong	1. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentangPedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020Nomor 1046) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentangPedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022Nomor 1300). 2. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Pasal 33 ayat (1) PP 74/2012.	1) Dibutuhkan pemimpin BPU yang merupakan seorang ASN dan mengerti tata kelola keuangan negara. 2) Menyediakan barang dan/atau jasa yang dijual kepadamasyarakat; 3) Tidak mengutamakan mencari keuntungan; 4) Didasarkan pada prinsip efisiensi danproduktivitas. 5) Pejabat pengelola BLU dan pegawai BLU dapat terdiri dari Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan/atau tenaga profesional non-PNS sesuai dengankebutuhan BLU.
2	Belum memiliki legalitas untuk berusaha / berdagang karena terkendala OSS	PP No. 24/2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik	Pendaftaran akun OSS terkendala karena sertifikat tanah yang belum diserahterimakan oleh kemhan kepada kemdikbud
3	Proses Sistem pengelolaan keuangan BPU yang belum diwadahi	Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1046) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1300)	perlunya sistem pencatatan / aplikasi untuk mewujudkan pengelolaan keuangan yang akuntabel dan transparan (aplikasi sudah ada tinggal dimaksimalkan)

4	Belum memiliki ruangan dan peralatan kantor yangmemadai	1. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah 2. Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 16/M-IND/PER/2/2011 tentang Ketentuan dan Tata Cara Penghitungan Tingkat KomponenDalam Negeri	perlunya beberapa pengadaan yang di prioritaskan di tahun anggaran 2024
5	Secara simultan perlu pengadaan SDM secara efektif dan efisien (BadanPengelola Usaha yangmasih kurang/terbatas)		sampai dengan saat ini masih dibutuhkan staff keuangan khusus untuk BPU yang bertugas mencatat pengeluaran dan pemasukan serta mengurus keuangan BPU. Selanjutnya (bila semua regulasi dan usaha sudah berjalan) adalah staff marketing untuk mengelola media sosial BPU dan menjangkau pasar lebih lanjut
6	Belum adanya website integrasi layanan umum		Pelayanan masih terfokus kepada website masing masing,dimana seharusnya seluruhlayanan umum yang bisa digunakan oleh Masyarakat terfokus 1 pintu melalui BPU

C. Tata Kelola dan Akuntabilitas Tata Kelola

Pelaksanaan tata kelola di UPNVJ sudah melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola dan kuntabiltas yang baik (*Good Corporate governance*) diantaranya: Transparansi, Partisipasi, Akuntabilitas dan Koordinasi. Dalam pelaksanaan menjalankan tugas organisasi, Pengelola UPNVJ masih mendapat kendala terutama tata kelola keuangan yanglemah dibidang sumber daya manusia, sistim informasi keuangan, tata kelola asset tetap serta persediaan, terutama dalam sistem pengendalian internal.

Program Strategis (PS) dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS) yang mengukur Tata Kelola Lembaga terdapat 12 indikator yang terdiri dari (PS32) Persentase Program Studi terakreditasi A/Unggul; (PS33) Persentase Program Studi terakreditasi BaikSekali; (PS34) Persentase program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah; (PS35) Penambahan Jumlah program studi baru; (PS36) Jumlah mahasiswa aktif; (PS37) Perpustakaan berbasis digital; (PS38) Sistem yangterintegrasi; (PS39) Jumlah unit menjadi Zona Integritas (WBK dan WBBM); (PS40) Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker/BLU; (PS41) Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB; (PS42) Nilai maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) (skala 0-5); (PS43) Indeks kepuasan stakeholder; (PS44) Indeks reformasi birokrasi; (PS45)Persentase serapan anggaran.

Dari ke 12 indikator tersebut, pada umumnya sudah memenuhi target capaian triwulan II dan beberapa yang belum terdapat capaian targetnya dikarenakan kegiatan tersebut masih dalam proses dan pada triwulan II ini, belum selesai sehingga belum dapat diukur ketercapaiannya. Indikator-indikator tersebut, diantaranya Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker / BLU : nilai IKPA untuk capaian output belum ada pengisian di aplikasi SAKTI karena belum dibuka dan untuk nilai EKA sampai saat ini belum ada penilaian di aplikasi SPASIKITA (PS42) Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB, masih menggunakan predikat sebelumnya karena penilainnya dilaksanakan 1 tahun sekali di triwulan ke empat, (PS44) Indeks kepuasan stakeholder, masih dalam proses perhitungan , dan (PS45) Persentase serapan anggaran, anggaran terserap sebesar 29,57%. Serapan anggaran ini masih rendah dikarenakan kegiatan belanja modal belum seluruhnya dilaksanakan dari yang telah dianggarkan. Belanja Modal ini terkait dengan rencana pembangunan GKKM (Gedung perkuliahan kegiatan mahasiswa) yang perijinannya sedang diproses ulang. Hal tersebut menunjukkan perencanaan yang matang dalam pelaksanaan kegiatan sangat diperlukan sehingga tidak berimplikasi pada capaian kinerja.

D. Revieu Temuan SPI

Tindak lanjut BPK RI atas temuan di UPN Veteran Jakarta dari total temuan dari tahun 2016 sampai 2023 ada 79 temuan dan sudah ditindaklanjut sebanyak 47 temuan, terdapat 32 rekomendasi yang telah ditindaklanjuti namun statusnya belum *closed* . Untuk Temuan hasil pemeriksaan BPK tahun 2023 belum diterbitkan oleh Kemendikbudristek di aplikasi SILAHAP.

Tabel 34.
Rekap Tindak Lanjut BPK RI di UPN Veteran Jakarta

No	Keterangan	Tahun	Rekomendasi	Sudah TL	Belum Sesuai Rekomendasi	Belum TL	Keterangan
1	Hasil Pemeriksaan di Kemendikbud	2023	14	9	5	-	Sesuai SILAHAP
2	Hasil Pemeriksaan di Kemendikbud	2022	2	2	-	-	Sesuai SILAHAP
3	Hasil Pemeriksaan di Kemendikbud	2021	9	7	2	-	Sesuai SILAHAP
4	Hasil Pemeriksaan di UPNVJ	2020	1	1	-	-	Sesuai SILAHAP
5	Hasil Pemeriksaan di Kemendikbud	2018	43	21	22	-	Sesuai SILAHAP
6	HasilPemeriksaan diKemendikbud	2017	4	2	2	-	Sesuai SILAHAP
7	Hasil Pemeriksaan diKemendikbud	2016	6	5	1	-	Sesuai SILAHAP

Hasil pemeriksaan di Kemendikbud pada tahun 2018 masih ada 22 yang sudah ditindak lanjuti namun penyelesainnya masih belum sesuai dengan rekomendasi yang diberikan untuk itu harus segera ditindaklanjuti dan dievaluasi kendala penyelesainnya ada dimana.

III. KESIMPULAN & REKOMENDASI

A. Kesimpulan

Laporan Dewan Pengawas Triwulan II Tahun 2024 disusun untuk mereviu capaian kinerja UPNVJ berdasarkan Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis yang tertuang dalam Renstra, Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) dan Rencana Strategis Bisnis (RSB). Pengukuran capaian kinerja dilakukan berdasarkan indikator yang ditetapkan, melalui penilaian dari hasil monitoring dan evaluasi terhadap indikator tiap program/kegiatan yang tercantum dan terumuskandalam Renstra 2020-2024 UPN Veteran Jakarta dan indikator kinerja yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja tahun 2024.

Dalam rangka mencapai sasaran kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2024, dana anggaran yang telah disiapkan untuk mendukung pencapaian target kinerja telah diatur melalui Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) UPN Veteran Jakarta tahun 2024. Anggaran sebesar Rp. 346.701.675.000,- telah dialokasikan sampai dengan Triwulan II dengan rincian berdasarkan jenis belanja sebagai berikut:

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	Capaian
Belanja Pegawai	55.604.592.000	28.719.425.235	51,65%
Belanja Barang	210.190.740.000	67.112.808.959	31,93%
Belanja Modal	80.906.343.000	6.689.040.937	8,27%
Belanja Total	**346.701.675.000**	**5.440.737.671**	**29,57%**

Merujuk Perdirjen No. 5/PB/2022 tentang Petunjuk Teknis Penilaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggran Belanja Kementrian Negara/Lembaga, Penyerapan Anggaran, untuk realisasi belanja barang dan modal masih dibawah target yang ditetapkan di triwulan II. Target belanja Modal dan barang 40-50 %.

Berdasarkan kontrak kinerja yang telah ditandatangi oleh rektor dalam pelaksanaan layananprima yang tertuang capain IKU (Indikator kerja utama), yang harus mendapat perhatian adalah IKU 2 (dua),5 (lima) ,dan 6 (enam).

Pada Realisasi kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel triwulan II tahun 2024, dari 5 (lima) indikator yang ada, kesemuanya telah memenuhi dan melampui target yang ditetapkan.

Data jumlah dosen secara keseluruhan yaitu 683 dosen, dan jumlah mahasiswa aktif seluruhnya 13.364 hal ini menunjukkan bahwa ratio dosen dengan jumlah mahasiswa adalah 1:20 ,masih memadai. Data jumlah tendik secara keseluruhan yaitu 418 orang. RatioTendik dengan dosen yaitu 1:2 dan ratio tendik dengan mahasiswa 1:29.

Jumlah penelitian dan pengabdian masyarakat baik yang dilakukan dengan pembiayaan sendiri atau dengan pembiayaan hibah mengalami kenaikan daripada tahun 2024. Pada triwulan II tahun 2024 beberapa capaian sudah melebihi capaian satu tahun di 2023.

Sebagai upaya peningkatan layanan sarana prasarana di Kampus Limo telah dibangun kantin, lapangan multi fungsi serta beberapa bangunan laboratorium baru. Prasarana tersebut belum pernah ada sebelumnya dan dinantikan keberadannya.

B. Rekomendasi

1. Untuk mengoptimalkan penggunaan dana revitalisasi, disarankan agar serapan anggaran diperhatikan lebih seksama. Pastikan semua anggaran yang tersedia sudah terkontrak dan lakukan pemetaan untuk mengetahui sisa dana. Dengan demikian, sisa dana dapat dioptimalkan untuk keperlun lain. Dana Revitalisasi merupakan rupiah murni, sehingga alokasinya harus digunakan secara maksimal hingga habis.
2. Persetujuan pemberian lembur kepada pegawai, disarankan agar beban pekerjaan pegawai ditinjau melalui log book harian. Selain itu, surat tugas lembur harus disertai dengan persetujuan dari atasan.

LAMPIRAN

Lampiran 1.

Kerjasama Dalam Negeri, Luar Negeri dan Pentahelix

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
1	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SETIA MITRA	Praktik Fisioterapi Klinis
2	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SETIA MITRA	Praktik Fisioterapi Klinis
3	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SETIA MITRA	Praktik Fisioterapi Klinis
4	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SETIA MITRA	Praktik Fisioterapi Klinis
5	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SIAGA RAYA	Praktik Fisioterapi Klinis
6	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SIAGA RAYA	Praktik Fisioterapi Klinis
7	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SIAGA RAYA	Praktik Fisioterapi Klinis
8	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS SIAGA RAYA	Praktik Fisioterapi Klinis
9	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS BHAYANGKARA TK 1 RADEN SAID SUKANTO	Praktik Fisioterapi Klinis
10	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS BHAYANGKARA TK 1 RADEN SAID SUKANTO	Praktik Fisioterapi Klinis
11	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS BHAYANGKARA TK 1 RADEN SAID SUKANTO	Praktik Fisioterapi Klinis
12	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS BHAYANGKARA TK 1 RADEN SAID SUKANTO	Praktik Fisioterapi Klinis
13	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL MARINIR CILANDAK	Praktik Fisioterapi Klinis

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
14	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL MARINIR CILANDAK	Praktik Fisioterapi Klinis
15	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL MARINIR CILANDAK	Praktik Fisioterapi Klinis
16	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL MARINIR CILANDAK	Praktik Fisioterapi Klinis
17	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
18	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
19	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
20	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
21	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
22	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
23	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PON PROF. DR. dr. MAHAR HARDJONO	Praktik Fisioterapi Klinis
24	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis
25	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis
26	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis
27	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis
28	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
29	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis
30	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS DR. SUYOTO	Praktik Fisioterapi Klinis
31	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUD KOJA	Praktik Fisioterapi Klinis
32	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUD KOJA	Praktik Fisioterapi Klinis
33	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
34	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
35	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
36	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
37	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
38	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
39	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PARU DR. M. GUNAWAN PARTOWIDI GDO	Praktik Fisioterapi Klinis
40	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis
41	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis
42	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis
43	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis
44	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
45	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis
46	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSUP PERSAHABATAN	Praktik Fisioterapi Klinis
47	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSPAD GATOT SOEBROTO	Praktik Fisioterapi Klinis
48	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSPAD GATOT SOEBROTO	Praktik Fisioterapi Klinis
49	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS RST DOMPET DHUAFA	Praktik Fisioterapi Klinis
50	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS RST DOMPET DHUAFA	Praktik Fisioterapi Klinis
51	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS RST DOMPET DHUAFA	Praktik Fisioterapi Klinis
52	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL DR. MINTOHARDJO	Praktik Fisioterapi Klinis
53	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL DR. MINTOHARDJO	Praktik Fisioterapi Klinis
54	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL DR. MINTOHARDJO	Praktik Fisioterapi Klinis
55	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAL DR. MINTOHARDJO	Praktik Fisioterapi Klinis
56	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS CENGKARENG	Praktik Fisioterapi Klinis
57	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	Yayasan Penyandang Anak Cacat (YPAC)	Praktik Fisioterapi Klinis
58	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	Yayasan Penyandang Anak Cacat (YPAC)	Praktik Fisioterapi Klinis
59	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	Yayasan Penyandang Anak Cacat (YPAC)	Praktik Fisioterapi Klinis
60	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	Yayasan Penyandang Anak Cacat (YPAC)	Praktik Fisioterapi Klinis

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
61	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	Yayasan Penyandang Anak Cacat (YPAC)	Praktik Fisioterapi Klinis
62	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	Yayasan Penyandang Anak Cacat (YPAC)	Praktik Fisioterapi Klinis
63	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAB HARAPAN KITA	Praktik Fisioterapi Klinis
64	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAB HARAPAN KITA	Praktik Fisioterapi Klinis
65	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAB HARAPAN KITA	Praktik Fisioterapi Klinis
66	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSAB HARAPAN KITA	Praktik Fisioterapi Klinis
67	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	EVOLUTION WELLNESS	Praktik Fisioterapi Klinis
68	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSPAD GATOT SOEBROTO	Praktik Fisioterapi Klinis
69	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSPAD GATOT SOEBROTO	Praktik Fisioterapi Klinis
70	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSPAD GATOT SOEBROTO	Praktik Fisioterapi Klinis
71	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS MARZOEKI MAHDI	Praktik Fisioterapi Klinis
72	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS MARZOEKI MAHDI	Praktik Fisioterapi Klinis
73	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS MARZOEKI MAHDI	Praktik Fisioterapi Klinis
74	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS MARZOEKI MAHDI	Praktik Fisioterapi Klinis
75	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS MARZOEKI MAHDI	Praktik Fisioterapi Klinis
76	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS MARZOEKI MAHDI	Praktik Fisioterapi Klinis

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
77	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSKD DUREN SAWIT	Praktik Fisioterapi Klinis
78	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSKD DUREN SAWIT	Praktik Fisioterapi Klinis
79	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RSKD DUREN SAWIT	Praktik Fisioterapi Klinis
80	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PASAR MINGGU	Praktik Fisioterapi Klinis
81	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan dan Pengabdian Masyarakat	RS PASAR MINGGU	Praktik Fisioterapi Klinis
82	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah	Pengembangan Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
83	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah	Penguji Ujian Promosi Doktor/Ujian Disertasi Sekolah Pascasarjana
84	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	Jimly School and Law Government dan Justitia Training Center	Narasumber dalam Pelatihan dan Sertifikasi Perancang Peraturan Perundang-undangan Angkatan II. yang diselenggarakan oleh Justitia Training Center
85	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	Fakultas Hukum Universitas Hang Tuah Surabaya	Kuliah Umum (Perkembangan Pengaturan Subjek Hukum Perdata di Indonesia
86	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	Fakultas Hukum Universitas Taruma Nagara	Nara Sumber Kuliah Umum Kuliah Umum (Penegakan Hukum Lingkungan Perdata)
87	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	RUMAH SAKIT PERMATA BEKASI	Magang Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
88	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	PT. Promosinda Medika	Pelaksanaan Program Magang MBKM
89	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	PT. WAHANA OTTOMITRA MULTIARTHA, Tbk	Pelaksanaan Program Magang MBKM
90	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	UNIVERSITAS SAHID JAKARTA	Reorientasi Pembangunan Berkelanjutan dan Pertimbangan sains dalam kebijakan lingkungan hidup:Sebuat Refleksi Eco-Policy
91	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	GREENPEACE INDONESIA	“Krisis Iklim Butuh Respon Yang Kuat Dana Tegas”
92	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	KEMENTERIAN LINGKUNGAN HIDUP	Peran Perguruan Tinggi Dalam Aktualisasi Bela Negara Melalui Perumusan Kebijakan Sektor Lingkungan Hidup Dalam Pencapaian SDGs

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
93	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	SEKOLAH TINGGI HUKUM SUMPAH PEMUDA	Internal Conference
94	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	KELURAHAN PANGKALAN JATI, KARANG TARUNA PANGKALAN JATI, SINDO TRIJAYA FM, DAN KLINIK HUKUM 24 JAM	Penyuluhan Hukum tentang "Bahaya Narkotika di Kalangan Remaja" (Satino, S.Sos, SH, MH)
95	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	KELURAHAN PANGKALAN JATI, KARANG TARUNA PANGKALAN JATI, SINDO TRIJAYA FM, DAN KLINIK HUKUM 24 JAM	Penyuluhan Hukum tentang "Bahaya Narkotika di Kalangan Remaja" (Dr. Slamet Tri Wahyudi, SH, MH)
96	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	KELURAHAN PANGKALAN JATI, KARANG TARUNA PANGKALAN JATI, SINDO TRIJAYA FM, DAN KLINIK HUKUM 24 JAM	Penyuluhan Hukum Tentang "Layanan Hukum Gratis Bagi Masyarakat Tidak Mampu Sebagai Perintah Konstitusi" (Aji Lukman Ibrahim, SH, MH)
97	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM, ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MATARAM	Pengembangan Kurikulum dan Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
98	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FROGRAM STUDI HUKUM BISNIS UNIVERSITAS ADZKIA	Kolaborasi Pendirian Program Studi Hukum Bisnis
99	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FROGRAM STUDI HUKUM BISNIS UNIVERSITAS ADZKIA	Visiting Lecture
100	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS BINA TARUNA GORONTALO	Kolaborasi dalam pendirian Prodi Hukum Bisnis di lingkungan UPN Veteran Jakarta
101	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MEGAREZKY MAKASSAR	Pengembangan Kurikulum Dan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
102	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR	Pengembangan Kurikulum Dan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
103	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MEGAREZKY MAKASSAR	Kegiatan Visiting Lecturer
104	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MEGAREZKY MAKASSAR	Pengembangan dan Implementasi Standar Penjaminan Mutu Internal (SPMI)

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
105	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR	Kegiatan Visiting Lecturer
106	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan	PT PROMOSINDO MEDIKA	PROGRAM MBKM
107	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
108	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
109	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
110	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
111	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
112	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
113	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
114	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
115	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
116	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
117	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
118	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
119	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
120	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
121	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
122	S1 ILMU HUKUM	Pendidikan		
123	S1 KEDOKTERAN	Pendidikan	PT EISAI	SEMINAR
124	S1 FARMASI	Pendidikan	PT EISAI	SEMINAR
125	KEDOKTERAN	Pendidikan	PEMERINTAH KAB. FAKFAK	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA FAKFAK DAN TINDAK LANJUT ADENDUM PERJANJIAN KERJASAMA
126	FARMASI	Pendidikan	PEMERINTAH KAB. FAKFAK	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA FAKFAK DAN TINDAK LANJUT ADENDUM PERJANJIAN KERJASAMA
127	KEDOKTERAN	Pemeliharaan	PT TITAN ALKESINDO	PEMELIHARAAN DAN PERBAIKAN ANATOMAGE TABLE
128	FARMASI	Pemeliharaan	PT TITAN ALKESINDO	PEMELIHARAAN DAN PERBAIKAN ANATOMAGE TABLE

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
129	KEDOKTERAN	Pendidikan	RSUD PASAR MINGGU	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
130	FARMASI	Pendidikan	RSUD PASAR MINGGU	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
131	KEDOKTERAN	Pendidikan	RS BHAYANGKARA TK.1 R. SAID SUKANTO	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
132	FARMASI	Pendidikan	RS BHAYANGKARA TK.1 R. SAID SUKANTO	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
133	KEDOKTERAN	Pendidikan	RSUD CILEGON	MONITORING KERJASAMA YANG TERJALIN SERTA PENGECEKAN BARANG MILIK NEGARA
134	FARMASI	Pendidikan	RSUD CILEGON	MONITORING KERJASAMA YANG TERJALIN SERTA PENGECEKAN BARANG MILIK NEGARA
135	KEDOKTERAN	Pendidikan	RS PERSAHABATAN	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
136	FARMASI	Pendidikan	RS PERSAHABATAN	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
137	KEDOKTERAN	Pendidikan	RUMAH SAKIT UMUM DAERAH DR. GUNAWAN MANGUNKUSUMO AMBARAWA	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
138	FARMASI	Pendidikan	RUMAH SAKIT UMUM DAERAH DR. GUNAWAN MANGUNKUSUMO AMBARAWA	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
139	KEDOKTERAN	Pendidikan	RUMAH SAKIT UMUM DAERAH PROF. MARGONO SOEKARJO	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
140	FARMASI	Pendidikan	RUMAH SAKIT UMUM DAERAH PROF. MARGONO SOEKARJO	MONITORING PROSES PEMBELAJARAN MAHASISWA KOASS
141	FARMASI	Pendidikan	MINDLAB NEUROSCIENCE CONSULTING	GUEST LECTURER
142	KEDOKTERAN	Pendidikan	MINDLAB NEUROSCIENCE CONSULTING	GUEST LECTURER
143	KEDOKTERAN	Pendidikan	MEDICAL COLLEGE OF WISCONSIN	GUEST LECTURER AT INTERNATIONAL LECTURER WEEK
144	FARMASI	Pendidikan	MEDICAL COLLEGE OF WISCONSIN	GUEST LECTURER AT INTERNATIONAL LECTURER WEEK
145	KEDOKTERAN	Pendidikan	MACQUARIE UNIVERSITY AUSTRALIA	GUEST LECTURER AT INTERNATIONAL LECTURER WEEK

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
146	FARMASI	Pendidikan	MACQUARIE UNIVERSITY AUSTRALIA	GUEST LECTURER AT INTERNATIONAL LECTURER WEEK
147	KEDOKTERAN	Pendidikan	PT. ANTERA KALIBRASI	*WORKSHOP* PELATIHAN USG ABDOMEN
148	FARMASI	Pendidikan	PT. ANTERA KALIBRASI	*WORKSHOP* PELATIHAN USG ABDOMEN
149	KEDOKTERAN	Pengabdian Kepada Masyarakat	DPC APKESMI	*WORKSHOP* PELATIHAN USG ABDOMEN
150	FARMASI	Pengabdian Kepada Masyarakat	DPC APKESMI	*WORKSHOP* PELATIHAN USG ABDOMEN
151	KEDOKTERAN	Pengabdian Kepada Masyarakat	DINKES DEPOK	*WORKSHOP* PELATIHAN USG ABDOMEN
152	FARMASI	Pengabdian Kepada Masyarakat	DINKES DEPOK	*WORKSHOP* PELATIHAN USG ABDOMEN
153	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	Asosiasi Fintech Syariah Indonesia	Focus Group Discussion (FGD) Kurikulum Ekonomi Syariah Program Sarjana
154	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA	Focus Group Disscusion Kurikulum Program Studi Ekonomi pembangunan program sarjana
155	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT PEGADAIAN	Focus Group Disscusion Kurikulum Program Studi Ekonomi pembangunan program sarjana
156	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	PT BANK MUAMALAT TBK	Focus Group Discussion (FGD) Kurikulum
157	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	BANK INDONESIA INSTITUTE	Kuliah Umum
158	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)	Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip)
159	D3 PERBANKAN&KEUANGAN	Pendidikan	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)	Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip)
160	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)	Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip)
161	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)	Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip)
162	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)	Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip)

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
163	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)	Pelatihan certified mitigation in procurement (cmip)
164	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT Semesta Integrasi Digital (Karier.mu)	Magang MBKM
165	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT Asuransi Umum Bumida 1967	Magang MBKM
166	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT. Adi Sarana Armada - JBA	Magang MBKM
167	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT. Blink Indonesia Global	Magang MBKM
168	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Kementerian Perdagangan	Magang MBKM
169	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Direktorat Sarana Perdagangan dan Logistik, Kementerian Perdagangan	Magang MBKM
170	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Komisi Pengawas Persaingan Usaha	Magang MBKM
171	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT Global Alih Daya (Agent&Co)	Magang MBKM
172	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT Raria Media Group	Magang MBKM
173	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	PT Lifelong Learning (Multimatics)	Professional Training and International Certification
174	D3 PERBANKAN&KEUANGAN	Pendidikan	PT Lifelong Learning (Multimatics)	Professional Training and International Certification
175	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	PT Lifelong Learning (Multimatics)	Professional Training and International Certification
176	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	PT Lifelong Learning (Multimatics)	Professional Training and International Certification
177	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	PT Lifelong Learning (Multimatics)	Professional Training and International Certification
178	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	PT Lifelong Learning (Multimatics)	Professional Training and International Certification
179	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	UNIVERSITY OF MALAYA	Visitting Professor 2024
180	D3 PERBANKAN&KEUANGAN	Pendidikan	UNIVERSITY OF MALAYA	Visitting Professor 2024
181	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	UNIVERSITY OF MALAYA	Visitting Professor 2024
182	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	UNIVERSITY OF MALAYA	Visitting Professor 2024

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
183	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	UNIVERSITY OF MALAYA	Visitting Professor 2024
184	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	UNIVERSITY OF MALAYA	Visitting Professor 2024
185	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	instansi pemerintah (Pusat/Daerah/)	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)
186	D3 PERBANKAN&KEUANGAN	Pendidikan	instansi pemerintah (Pusat/Daerah/)	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)
187	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	instansi pemerintah (Pusat/Daerah/)	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)
188	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	instansi pemerintah (Pusat/Daerah/)	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)
189	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	instansi pemerintah (Pusat/Daerah/)	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)
190	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	instansi pemerintah (Pusat/Daerah/)	SEKRETARIAT JENDERAL DPR RI (Perkumpulan Ahli mitigasi pengadaan barang dan jasa CMIP)
191	Teknik Industri	Pendidikan	PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	Narasumber Revisi Kurikulum
192	Teknik Industri	Penelitian	PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	Penelitian
193	Teknik Perkapalan	Penelitian	PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	Penelitian
194	Teknik Mesin	Pendidikan	PT Bita Enarcon Engineering	Narasumber Pelatihan Autodesk Inventor 2024
195	Teknik Industri	Pendidikan	PT. Indonesia Power	Kuliah Umum MK Sustainable Manufacturing (Kur. 2020)
196	Teknik Industri	Pendidikan	PT. Indonesia Power	Kuliah Umum MK Manufaktur Berkelanjutan (Kur. 2022)
197	Teknik Industri	Pendidikan	Gold Coin - Aboitiz Group	MBKM - Magang Bersertifikat
198	Teknik Industri	Pendidikan	Kompas Gramedia	MBKM - Magang Bersertifikat
199	Teknik Industri	Pendidikan	PT AEON Indonesia	MBKM - Magang Bersertifikat
200	Teknik Industri	Pendidikan	PT Bank Negara Indonesia	MBKM - Magang Bersertifikat

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
201	Teknik Industri	Pendidikan	PT Bina Pertiwi	MBKM - Magang Bersertifikat
202	Teknik Industri	Pendidikan	PT Jasa Marga (Persero)	MBKM - Magang Bersertifikat
203	Teknik Industri	Pendidikan	PT Midi Utama Indonesia, Tbk	MBKM - Mandiri
204	Teknik Industri	Pendidikan	PT Mitra Adiperkasa	MBKM - Magang Bersertifikat
205	Teknik Industri	Pendidikan	PT Pan Brothers Tbk.	MBKM - Magang Bersertifikat
206	Teknik Industri	Pendidikan	PT Paragon Technology and Innovation	MBKM - Magang Bersertifikat
207	Teknik Industri	Pendidikan	PT Pertamina Hulu Energi	MBKM - Magang Bersertifikat
208	Teknik Industri	Pendidikan	PT Shippindo Teknologi Logistik (Shipper)	MBKM - Magang Bersertifikat
209	Teknik Industri	Pendidikan	PT Sumber Alfaria Triyaja Tbk.	MBKM - Magang Bersertifikat
210	Teknik Industri	Pendidikan	PT Telekomunikasi Seluler (Telkomsel)	MBKM - Magang Bersertifikat
211	Teknik Industri	Pendidikan	PT Telkom Akses Tbk	MBKM - Magang Bersertifikat
212	S1 ILMU POLITIK	Pendidikan	Perludem	Seminar Mengapa Harus Melawan Hoaks Pemilu di Media Sosial
213	S1 ILMU POLITIK	Pendidikan	PT PLN PERSERO	Penyelenggaraan magang
214	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Embassy of Ukraine for Indonesia	The Ukraine 50's Greatest Inventions for the World Chapter UPNVJ
215	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Kementerian Pertahanan Republik Indonesia	Penyelenggaraan Magang
216	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti Putra Malaysia	Academic Lecture on Research Methodology Courses and Communication Crisis Cases
217	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti Putra Malaysia	International Study Visit Program

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
218	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti Kebangsaan Malaysia	Academic Lecture on Research Methodology Courses in Social Science
219	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti Kebangsaan Malaysia	International Study Visit Program
220	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Departmen Of Internasional Relations Of Ablai Khan University Of Internasional Relations And World Languages	Curriculum Finalization Of Joint Degree Program Of Internasional Relations
221	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Departmen Of Internasional Relations Of Ablai Khan University Of Internasional Relations And World Languages	Student Exchange Program Of Internasional Relations Undergraduate Student
222	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Departmen Of Internasional Relations Of Ablai Khan University Of Internasional Relations And World Languages	Academic Guest Lecture at Department of International Relations of Kazakh Ablai Khan University of International Relations and World Language
223	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Departmen Of Internasional Relations Of Ablai Khan University Of Internasional Relations And World Languages	Educational Lecture of Indonesian Culture
224	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Penelitian	Departmen Of Internasional Relations Of Ablai Khan University Of Internasional Relations And World Languages	Joint Research and Publication plan in 2024-2025
225	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	University of Liberal Arts Bangladesh (ULAB)	Media Studies and Journalisme Department University Of Liberal Bangladesh (ULAB)
226	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Graduate Program of Media Studies and Journalism Department University of Liberal Arts Bangladesh (ULAB)	Guest Lecturer: The Role of Media in Crisis Communication: Case in Dhaka, Bangladesh
227	S1 SAINS&TEKNOLOGI	Pendidikan	Universiti Teknologi Mara (UiTM)	Guest Lecture
228	S1 ILMU POLITIK	Pendidikan	Universiti Teknologi Mara (UiTM)	Guest Lecture
229	S2 ILMU POLITIK	Pendidikan	GUEST LECTURER ON MALAYSIA- INDONESIA DALAM PASCA 2025 ASEAN	GUEST LECTURER ON MALAYSIA- INDONESIA DALAM PASCA 2025 ASEAN
230	S2 ILMU KOMUNIKASI	Pendidikan	GUEST LECTURER ON MALAYSIA- INDONESIA DALAM PASCA 2025 ASEAN	GUEST LECTURER ON MALAYSIA- INDONESIA DALAM PASCA 2025 ASEAN

No	Program Studi	KATEGORI	NAMA MITRA	JUDUL
231	S2 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	GUEST LECTURER ON MALAYSIA- INDONESIA DALAM PASCA 2025 ASEAN	GUEST LECTURER ON MALAYSIA-INDONESIA DALAM PASCA 2025 ASEAN
232	S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Universiti Teknologi Mara (UiTM)	Guest Lecture
233	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti Teknologi Mara (UiTM)	Guest Lecture
234	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti kebangsaan Malaysia (UKM)	Guest Lecture
235	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti kebangsaan Malaysia (UKM)	Guest Lecture
236	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Universiti Putra Malaysia	Guest Lecture
237	S1 KOMUNIKASI	Penelitian	University of Liberal Arts Bangladesh (ULAB)	Collaboration Research and Publication
238	S2 ILMU POLITIK	Pendidikan	University of Malaya	University of Malaya
239	S2 ILMU KOMUNIKASI	Pendidikan	University of Malaya	University of Malaya
240	S2 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	University of Malaya	University of Malaya
241	S2 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	University of Filipine	University of Filipine
242	S2 ILMU POLITIK	Pendidikan	Lobachevsky University	Lobachevsky University
243	S2 HUBUNGAN INTERNASIONAL	Pendidikan	Lobachevsky University	Lobachevsky University
244	S2 ILMU KOMUNIKASI	Pendidikan	Lobachevsky University	Lobachevsky University

Lampiran 2
Aset Tanah UPNVJ
Per 31 Juni 2023

No.	Uraian	Luas/M2	Alamat	No Sertifikat	No AJB	Penggunaan	Penguasaan	Keterangan
1		5	7	8	9	10	11	12
1	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,000	Pangkalan Jati,Depok	SHP a.n. PemerintahRI cq. Kemendikbudristek	-	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	-
2	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	831	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 359/Kel. Pondok Labu/1994	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	ke 4 Sertifikat tanah masih dikuasai oleh pihak Yayasan.
3	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	634	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 357/Kel. Pondok Labu	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
4	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	592	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 356/Kel. Pondok Labu	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
5	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	589	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 358/Kel. Pondok Labu	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
6	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	9,630	Limo Depok	SHP No. 0000 tahun 2014	-	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	Seetifikat masih dikuasai oleh Kemhan.
7	Tanah Kaveling Tanah Matang	10,000	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 501/2017	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	Ke 63 bidang tanah yang berlokasi di Tanjungsari merupakan objek dari Program Persertifikatan Nasional Tahun 2023, namun kendala yang dihadapi saat ini dari 63 bidang masih ada 1 bidang yang belum terdaftar di dalam data Pajak Bumi dan Bangunan (PBB).
8	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,180	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 502/2016	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	
9	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,622	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 522/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
10	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,190	Blok Tegal Tangoli, No. 023 RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 503/2016	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	

11	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,141	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 504/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
12	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,690	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 505/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
13	Tanah Kaveling Tanah Matang	12,500	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 506/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
14	Tanah Kaveling Tanah Matang	7,750	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 507/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
15	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,318	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 508/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
16	Tanah Kaveling Tanah Matang	5,196	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 509/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
17	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,000	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.10.38.03.1.00775	AJB: 510/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
18	Tanah Kaveling Tanah Matang	7,289	Blok Tegal Tangoli,	-	AJB: 511/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar					
19	Tanah Kaveling Tanah Matang	10,020	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 512/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
20	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,726	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.10.38.03.1.00773	AJB : 513/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
21	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,651	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00776	AJB : 514/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
22	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,892	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.10.38.03.1.00771	AJB : 515/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
23	Tanah Kaveling Tanah Matang	5,489	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 517/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
24	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,351	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 518/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
25	Tanah Kaveling Tanah Matang	8,144	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03	-	AJB : 519/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari Bogor-Jabar					
26	Tanah Kaveling Tanah Matang	7,013	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 520/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
27	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,496	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00772	AJB: 521/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
28	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,042	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 523/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
29	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,091	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 524/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
30	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,657	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 525/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
31	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,054	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00778	AJB: 526/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
32	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,894	Blok Tegal Tanggol I RT.006/03	-	AJB: 527/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari Bogor-Jabar					
33	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,008	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 528/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
34	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,154	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 529/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
35	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,979	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00774	AJB: 530/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
36	Tanah Kaveling Tanah Matang	632	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 531/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
37	Tanah Kaveling Tanah Matang	5,714	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB 532/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
38	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,275	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00777	AJB: 533/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
39	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,389	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03	-	AJB: 534/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari Bogor-Jabar					
40	Tanah Kaveling Tanah Matang	15,261	Blok Tegal Tangoli, Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00770	AJB: 535/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
41	Tanah Kaveling Tanah Matang	9,123	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00779	AJB : 536/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
42	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,004	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 537/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
43	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,500	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 538/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
44	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,257	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 539/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
45	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,628	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 540/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
46	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,026	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 543/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

47	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,321	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 544/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
48	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,207	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 546/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
49	Tanah Kaveling Tanah Matang	8,151	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 547/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
50	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,961	Blok Cikuningan RT.004/02, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 548/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
51	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,278	Blok Sawah Cibarengkok RT005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 549/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
52	Tanah Kaveling Tanah Matang	8,895	Blok Sawah Lame RT006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 550/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
53	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,764	Blok Tegal Mangga RT.004/002 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 551/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
54	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,560	Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 552/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

55	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,085	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 553/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
56	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,983	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 554/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
57	Tanah Kaveling Tanah Matang	12,864	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 555/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
58	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,589	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 556/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
59	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,824	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 557/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
60	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,798	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 558/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
61	Tanah Kaveling Tanah Matang	10,803	Blok Tegal Kramat RT.007/004, Sirnasari, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 559/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
62	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,211	Blok Sawah Lame RT.006/003,	-	AJB : 560/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari, Bogor-Jabar					
63	Tanah Kaveling Tanah Matang	425	Kp. Cibarengkok Rt.004/02, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 561/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
64	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,087	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 562/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
65	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,212	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 563/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
66	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,168	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 564/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
67	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,076	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 573/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
68	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,254	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 574/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
69	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,462	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor, Jabar	-	AJB : 575/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
70	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2,670	JL. P. Jati II Rt.002/01 P. Jati Lama Cinere Depok	-	AJB NO: 145/CIL/V/1995	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	Dokumen Kepemilikan dikuasai oleh Yayasan.

71	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan I	375	Cinere, Kota Depok, Jawa Barat	-	Surat PelepasanHak No. 05	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	Sedang Proses Persertifikatan
Jumlah		**324.645.00**						