LAPORAN

DEWAN PENGAWAS BLU

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

TRIWULAN IV TAHUN ANGGARAN 2023
PERIODE JANUARI S/D DESEMBER

LEMBAR PERSETUJUAN

LAPORAN MONITORING EVALUASI DAN TINDAKLANJUT
CAPAIAN KINERJA DAN LAYANAN
UPN VETERAN JAKARTA
TRIWULAN IV TAHUN ANGGARAN 2023

Telah disetujui oleh:
Dewan Pengawas - UPN Veteran Jakarta

Ketua

Prof. Tjitjik Srie Tjahjandarie, Ph.D

Anggota

Prof. Dr. H.Jamal Wiwoho, S.H., M.Hum.

Anggota

Ir. Iyan Rubiyanto., M.A

KATA PENGANTAR

Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Pembangunan Nasional (UPN) Veteran Jakarta telah ditetapkan sebagai unit BLU Penuh berdasarkan SK Menteri Keuangan RepublikIndonesia Nomor : 209/KMK.05/2021 tanggal 31 Mei 2021, tentang Penetapan UPN Veteran Jakarta pada Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Saat ini Dewan Pengawas BLU Universitas Pembangunan Nasional, sebagai perpanjangan tangan Kementerian, bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan keuangan BLU UPN Veteran Jakarta mengenai pelaksanaan Rencana Strategis Bisnis (RSB), Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) serta kepatuhan terhadap peraturan perundang- undanganyang berlaku. Dalam rangka menjalankan tugas pengawasan ini, Dewan Pengawas Badan Layanan Umum UPN Veteran Jakarta telah menyusun Laporan Dewan Pengawas Triwulan IV Tahun 2023. Laporan ini disusun berdasarkan bahan pengawasan terhadap pengelolaan BadanLayanan Umum oleh Pengelola BLU dengan membandingkan kriteria dalam Renstra 2020- 2024, RBA tahun 2023, dan peraturan terkait dengan pelaksanaannya.

Semoga dengan laporan Dewan Pengawas ini dapat memberikan kontribusi terhadap peningkatan layanan Badan Layanan Umum UPN Veteran Jakarta dan sebagai gambaran pengawasan yang telah dilakukan di Triwulan IV tahun 2023.

Jakarta, Februari 2024

Prof. Tjijik Srie Tjahjandarie,Ph.D
Ketua Dewan Pengawas
Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran”
Jakarta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **ii**
KATA PENGANTAR ..... **iii**
DAFTAR GAMBAR ..... **v**
DAFTAR TABEL ..... **vi**

I. RINGKASAN EKSEKUTIF **1**

II. URAIAN POKOK LAPORAN HASIL PENGAWASAN **2**
A. Reviu Rencana Strategi Bisnis dan Rencana Bisnis Anggaran **2**
1. **Rencana Strategi Bisnis (RSB)** 2
Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis 4
2. **Rencana Bisnis Anggaran (RBA)** 20
B. Revieu Kinerja Layanan dan Keuangan **27**
1. Layanan Pendidikan 27
2. Layanan Penelitian 30
3. Layanan Pengabdian Masyarakat 32
4. Layanan Sumber Daya Manusia 35
5. Layanan Kelembagaan 35
6. Layanan Sarana dan Prasarana 39
C. Tata Kelola dan Akuntabilitas **49**
1. Tata Kelola 49
2. Akuntabilitas 49
D. Revieu Temuan SPI **65**

III. KESIMPULAN & REKOMENDASI **66**
A. Kesimpulan 66
B. Rekomendas**i** **67**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. PS 1: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran 5
Gambar 2. PS 2: Meningkatnya Kualitas Lulusan 6
Gambar 3. PS 3: Meningkatnya Implementasi Nilai-nilai Bela Negara..... 8
Gambar 4. PS4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas: Riset dan Pengembangan Serta Pengabdian Kepada Masyarakat-Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023..... 9
Gambar 5. PS 5: Meningkatnya Kualitas SDM..... 12
Gambar 6. PS 6: Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana..... 14
Gambar 7. PS 7: Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri 16
Gambar 8. Target dan Capaian Kinerja IKU PTN BLU..... 18
Gambar 9. Target dan Realisasi DIPA 2023..... 21
Gambar 10. Anggaran dan Realisasi Belanja per Jenis Kegiatan..... 24
Gambar 11. Jumlah Penerima Hibah Penelitian 2021-2023..... 31
Gambar 12. Trend Hibah Internal Penelitian 2021-2023..... 32
Gambar 13. Hasil Publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM)..... 32
Gambar 14. Penerima Hibah PKM 2021-2023..... 32
Gambar 15. Trend Hibah Internal Pengabdian Kepada Masyarakat Pusat Kajian Studi 33
Gambar 16. Data Dosen berdasarkan Sertifikasi..... 35
Gambar 17. Aplikasi Si Remun UPNVJ..... 45

DAFTAR TABEL

Tabel 1. PS 1 (SS.1a): Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **4**
Tabel 2. PS 2 (SS.1b): Meningkatnya Kualitas Lulusan Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **6**
Tabel 3. PS 3 (SS.1c): Meningkatnya Implementasi Nilai-Nilai Bela Negara Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **7**
Tabel 4. PS 4 (SS 2): Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas:Riset dan Pengembangan Serta Pengabdian Kepada MasyarakatTarget dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **8**
Tabel 5. PS 5 (SS 3): Meningkatnya Kualitas SDM Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **11**
Tabel 6. PS 6 (SS 4): Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **13**
Tabel 7. PS 7 (SS 5): Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar NegeriTarget dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023 ..... **15**
Tabel 8. Target dan Capaian IKU PTN BLU UPN "Veteran" JakartaTriwulan IV Tahun 2023 ..... **17**
Tabel 9. Target dan Realisasi Anggaran (DIPA)Triwulan IV Tahun Anggaran 2023 ..... **20**
Tabel 10. Perbandingan Target dan Realisasi Anggaran Belanja berdasarkan Jenis BelanjaTahun 2021,2022& 2023 ..... **22**
Tabel 11. Perbandingan Target dan Realisasi Anggaran Belanja berdasarkan Jenis Penerimaan Tahun 2021,2022& 2023 ..... **22**
Tabel 12. Alokasi Anggaran Berdasarkan Rincian Output (RO)Periode Januari 2023 s/d Desember 2023 ..... **23**
Tabel 13. Anggaran dan Realisasi Belanja Per Jenis Belanja TW IV Tahun 2023 ..... **23**
Tabel 14. Anggaran dan Realisasi Belanja berdasarkan Sumber Dana Triwulan IV TA 2023 ..... **24**
Tabel 15. Pendapatan BLU Triwulan IV Tahun 2023 ..... **25**
Tabel 16. Revisi DIPA Tahun 2023 ..... **26**
Tabel 17. Realisasi Mahasiswa Baru Tahun 2021, 2022 dan 2023 ..... **27**
Tabel 18. Jumlah Mahasiswa Aktif Tahun 2023 ..... **28**
Tabel 19. Realisasi Mahasiswa yang Lulus Tahun 2021, 2022 & 2023 ..... **29**
Tabel 20. Dana Penelitian Berdasarkan Sumber Dana 2021-2023 ..... **30**
Tabel 21. Jumlah Luaran Dosen yang mendapat Rekognisi tahun 2023 ..... **30**
Tabel 22. Penerima Hibah Penelitian 2021-2023 ..... **31**
Tabel 23. Pusat Kajian di UPN Veteran Jakarta **33**
Tabel 24. Jurnal Aktif di UPNVJ 2023 ..... **34**
Tabel 25. Dosen Sertifikasi dan Dosen Belum SertifikasiTriwulan IV – Tahun 2023 ..... **35**
Tabel 26. Tenaga Pendidik /Dosen Berdasarkan Jabatan Akademik Triwulan IV TA 2023 ..... **35**
Tabel 27. Tenaga Pendidik /Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan Triwulan IV TA 2023 ..... **36**
Tabel 28. Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan Status Tahun 2021 s.d 2023 ..... **36**
Tabel 29. Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan Pendidikan Tahun 2021 s.d 2023 ..... **36**
Tabel 30. Capaian Akreditasi Tahun 2023 ..... **37**
Tabel 31. Nama SistemAplikasi Periode Triwulan IV- Tahun 2023 ..... **39**
Tabel 32. Nama Aplikasi Periode Triwulan IV- Tahun 2023 ..... **40**

Tabel 33. Target dan Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif Efisien dan Akuntabel Realisasi TW IV Tahun 2023 ..... **46**
Tabel 34. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU Periode Triwulan IV- Tahun 2023..... **48**
Tabel 35. Neraca- BLU Tingkat satuan Kerja per 2023 dan 2022 ..... **49**
Tabel 36. Laporan Operasional-BLUPeriode yang berakhir 31 Des 2023 dan 2022..... **51**
Tabel 37. Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih Tingkat Satker Periode yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 ..... **53**
Tabel 38. Laporan Arus Kas Satuan Kerja BLU-Periode yang Berakhir 31 Desember 2023..... **54**
Tabel 39. Laporan Perubahan Ekuitas -BLU periode 31 Des 2023 dan 2022..... **57**
Tabel 40. Daftar Rekening Aktif UPN Veteran Jakarta Th 2023 Badan Pengelola Usaha... **58**
Tabel 41. Unit Usaha dibawah Badan Pengelola Usaha UPNVJ **59**
Tabel 42. Kendala yang di hadapi Badan Pengelola Usaha (BPU) **62**
Tabel 43. Rekap Tindak Lanjut BPK RI di UPN Veteran Jakarta **65**
Tabel 44. Rekap Tindak Lanjut Itjen Kemendikbud UPN Veteran Jakarta **65**

I. RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana Strategi Bisnis UPNVJ merupakan rincian dari Rencana Strategis UPNVJ tahun2020-2024, yang mengacu dan sejalan dengan Visi, Misi, dan Tujuan Kemendikbud. UPNVJ memiliki tujuan untuk menjadi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum yaitu meningkatkan pelayanan kepada mahasiswa, masyarakat, dan pemangku kepentingan terutama di bidang tridharma pendidikan tinggi serta meningkatkan kesejahteraan sivitas akademika. Untuk meningkatkan pelayanan tersebut, UPNVJ perlu menciptakan fleksibilitas dalam pengumpulan dana, pengelolaan anggaran dan aset, pengelolaan organisasi dan manajemen, serta pengelolaan sumber daya manusia.

Berdasarkan Sasaran Strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020 – 2024 (Revisitahun 2022), maka disusun Indikator Kinerja Sasaran Strategi (IKSS) yang menggambarkan tingkat keterampilan indikator sasaran tersebut. Secara lebih rinci IKSS UPN Veteran Jakarta dan target yang akan dicapai pada Tri Wulan IV tahun 2023, tercermin pada Program Sasaran (PS) 1 sampai dengan 7, dengan 49 butir indikator. Disamping 49 butir IKSS, terdapat 14 butir Indikator Kinerja Utama (IKU), untuk mendukung suksesnya pelaksanaan kebijakan MBKM yang telah ditetapkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama yang menjadi acuan PTN dalam mencapai dan menyelaraskankinerjanya.

Pada Triwulan IV Program sasaran yang masih harus mendapat perhatian karena pencapaiannya belum maksimal adalah PS 1: Meningkatnya Kualitas lulusan Pendidikan tinggi. Pencapaian keseluruhan Indikator Kinerja Utama (IKU) pada Triwulan IV telah melampaui target yang telah ditetapkan.Sementara IKU 2 (Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi) yang merupakan bagian dari PS 1 sampai akhir tahun 2023 capaian hanya di 77,43% .

Pagu Anggaran UPNVJ tahun 2023 mengacu kepada DIPA 2023, sebesarRp 316.798.940.000, didukung dua sumber dana utama, yaitu PNBPBLU bersumber dari layanan pendidikan dan non pendidikan sebesar Rp. 234.824.104.000,- RMsebesar Rp 81.974.836.000,-yang terdiri dari BOPTN: Rp.16.148.885.000,-, RM Dukungan Manajemen: Rp.59.219.033.000 dan RM Bantuan Pendanaan PKKM Rp. 1.052.918.000.Realisasi Anggaran (DIPA) pada Triwulan IV TA 2023, terserap 93,48%.

Berdasarkan kontrak kerja pimpinan dengan Kementrian Keuangan sampai Triwulan IV tahun anggaran 2023, Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif Efisien dan Akuntabel sebagai berikut:

1 Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional BLU sebesar 97,49%, rasio ini mengukur tingkat kemandirian suatu PTN. Sampai dengan Triwulan IV jumlah pendapat BLU yang diterima Rp. 243.982.088.168,- sementara $Biaya\ Operasional\ BLU$ Rp. 250.257.867.043.

2 Realisasi Pendapatan BLU pada TW IV sebesar Rp. 243.982.088.168,- target tahunan Rp.200.000.000.000,- ketercapaian 122%. Pendapatan BLU diperoleh dari Pendapatan Jasa Pelayanana Pendidikan Rp. 234.761.479.379,- dan Realisasi Pendapatan Optimalisasi Aset Rp. 9.220.608.789,- Target tahunan Rp.1.500.000.000,-sehingga ketercapaian 615%

II. URAIAN POKOK LAPORAN HASIL PENGAWASAN

A. Reviu Rencana Strategi Bisnis dan Rencana Bisnis Anggaran

1. Rencana Strategi Bisnis (RSB)

Rencana Strategi Bisnis UPNVJ adalah rincian dari Rencana Strategis UPNVJ tahun 2020-2024 (Revisi tahun 2022), yang mengacu dan sejalan dengan Visi, Misi, dan Tujuan Kemendikbud. Kemendikbud bercita-cita untuk memberikan pendidikan berkualitas tinggi bagi rakyat Indonesia melalui Kebijakan Merdeka Belajar, yang dicirikan dengan angka partisipasi yang tinggi di semua tingkat pendidikan, hasil pembelajaran yang berkualitas, dan mutu pendidikan yang merata secara geografis dan sosial ekonomi. UPNVJ memiliki tujuan untuk menjadi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) yaitu meningkatkan pelayanan kepada mahasiswa, masyarakat, dan pemangku kepentingan terutama di bidang tridharma pendidikan tinggi serta meningkatkan kesejahteraan sivitas akademika. Untuk meningkatkan pelayanan tersebut, UPNVJ perlu menciptakan fleksibilitas dalam pengumpulan dana, pengelolaan anggaran (keuangan) dan aset, pengelolaan organisasi dan manajemen, serta pengelolaan sumber daya manusia. Tingginya kepercayaan dan harapan masyarakat terhadap UPNVJ ditunjukkan dengan peningkatan animo mahasiswa masuk UPNVJ, telah menuntut UPNVJ untuk lebih meningkatkan layanannya baik di bidang pendidikan dan pembelajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kerjasama, keuangan, sumber daya manusia, dan sistem informasi serta saranaprasarana.

Target Rencana Strategi Bisnis

1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas *incoming student*, *student body*, layanan kesejahteraan, penalaran, minat dan bakat mahasiswa;
2. Peningkatan kualitas pendidikan dan pengajaran, peningkatan kualitas dan kuantitaspenelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Peningkatan layanan tatakelola diatas Standar Pelayanan Minimum;
4. Mengembangkan *capacity building* melalui restrukturisasi dan revitalisasi kelembagaan untuk menunjang profesionalitas;
5. Mengembangkan *revenue generating* unit dan penguatan sistem penganggaran berbasis *Good University Governance* (GUG);
6. Peningkatan kesejahteraan sivitas akademika karena adanya peningkatan kinerja;
7. Percepatan pencapaian visi misi UPNVJ menjadi universitas unggul.

Indikator Capaian

Rencana Bisnis UPNVJ dapat diukur dari beberapa indikator, sebagai berikut:

1. Memperoleh Predikat Perguruan Tinggi Unggul Dan Rekognisi Internasional
2. Memperoleh Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada tingkat Sangat Puas
3. Tercapainya Tingkat Kemandirian Keuangan Secara Berkelanjutan
4. Peningkatan Kesejahteraan Mahasiswa, Dosen, dan Tenaga Kependidikan Serta Masyarakat.

Rencana Strategis UPNVJ tahun 2020-2024 (Revisi tahun 2022)

Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran:

Sebagai antisipasi atas berbagai perubahan dan perkembangan yang terjadi dimasyarakat, antara lain meliputi munculnya revolusi industri 4.0, masyarakat 5.0 serta kesepakatan dunia untuk mencapai *Sustainable Development Goals* (SDG's), maka UPNVJ melakukan penyesuaian atas visi misi yang dimilikinya sebagai berikut:

Visi

Menjadi Universitas Unggul berkualitas Internasional yang inovatif, berdaya saing dan beridentitas bela negara untuk pembangunan masyarakat Indonesia.

Visi di atas dijabarkan ke dalam misi, tujuan dan sasaran sebagai berikut:

Misi

1. Menyelenggarakan pendidikan bermutu untuk menghasilkan lulusan berdaya saing internasional yang beridentitas bela negara.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang inovatif untuk pembangunan masyarakat Indonesia.
3. Mengembangkan iklim akademik yang berlandaskan pada nilai nilai tradisional universitas.
4. Melaksanakan tata kelola universitas yang baik dengan menerapkan manajemen risiko.
5. Mengembangkan jejaring dan kemitraan dalam dan luar negeri.

Tujuan

1. Terselenggaranya pengembangan pendidikan berdaya saing global dengan identitasbelanegara.
2. Terlaksananya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif untuk pembangunan masyarakat Indonesia.
3. Terpenuhinya SDM yang kompeten untuk melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggidalam suasana akademik berlandaskan pada nilai-nilai dasar universitas danPIKIR.
4. Terwujudnya tata kelola universitas yang baik, akuntable, transparansi dan berkelanjutan.
5. Terwujudnya pengembangan jejaring dan kemitraan dalam dan luar negeri

Sasaran Strategis

Untuk mencapai tujuan diatas, UPNVJ merumuskan sasaran strategis dalam kurunwaktu 2020-2024, sebagai berikut:

1. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 1:
   a. Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran, terdiri dari:
      1) Kurikulum
      2) Pembelajaran
      3) Kemahasiswaan
   b. Meningkatnya kualitas lulusan, terdiri dari:
      1) IPK
      2) Masa studi

3) Masa tunggu/Mendapat pekerjaan

c. Meningkatkan nilai nilai Bela Negara

1) Penanaman nilai-nilai Bela Negara
2) Kegiatan Bela Negara

2. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 2:
   Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat, terdiri dari:
   a. Relevansi Riset
   b. Produktivitas Riset
3. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 3: Meningkatnya kualitas dosen UPNVJ, terdiri dari:
   a. Jabatan akademik dosen
   b. Kualifikasi Dosen
   c. Luaran Penelitian dan Abdimas Dosen
4. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 4: Meningkatnya tata kelola lembaga UPNVJ,terdiri dari:
   a. Tata kelola akademik
   b. Tata kelola non-akademik
   c. Kinerja Anggaran
5. Sasaran Strategis untuk mencapai tujuan 5:
   Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik dengan Dalam dan Luar Negeri, terdiri dari:
   a. Dalam negeri
   b. Luar negeri

a) Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis

Berdasarkan Sasaran Strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020 – 2024 (Revisi tahun 2022), maka disusun Indikator Kinerja Sasaran Strategi (IKSS) yang menggambarkan tingkat keterampilan indikator sasaran tersebut. Secara lebih rinci IKSS UPN Veteran Jakarta dan target yang akan dicapai pada Tri Wulan IV tahun 2023, tercermin pada Program Sasaran (PS) 1 sampai dengan 7, sebagai berikut:

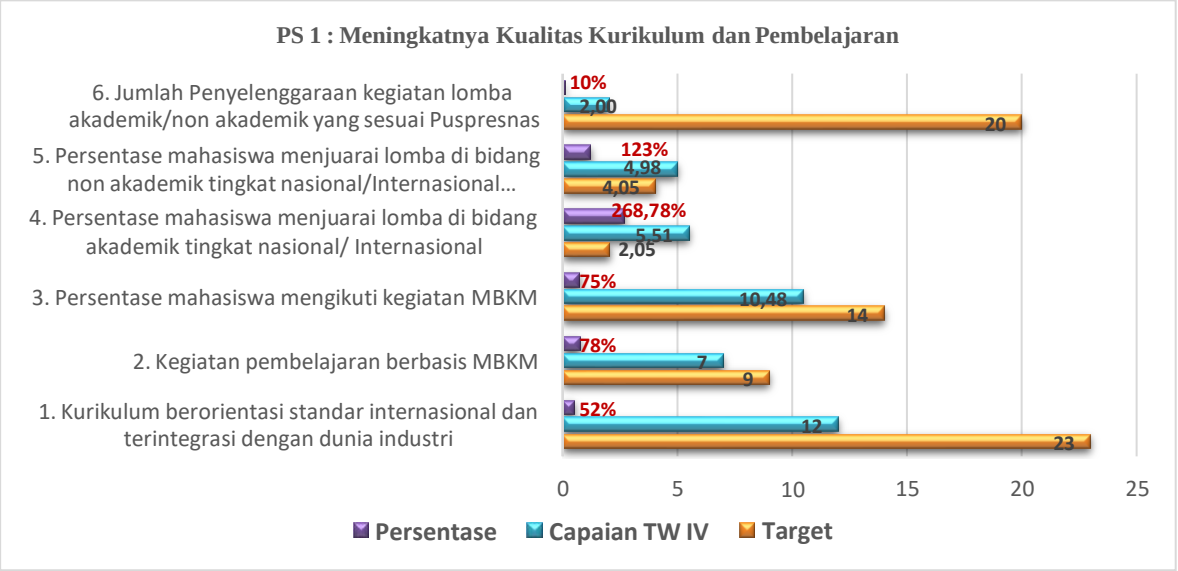
Tabel 1.

PS 1 (SS.1a): Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran

Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No.	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TW IV	% Capaian TWIV
1	Kurikulum berorientasi standar internasional dan terintegrasi dengan dunia industri	Jumlah Prodi	23	12	52%
2	Kegiatan pembelajaran berbasis MBKM	Jumlah Kegiatan	9	7	78%
3	Persentase mahasiswa mengikuti kegiatan MBKM	%	14	10,48	75%
4	Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang akademik tingkat nasional/ Internasional	%	2,05	5,51	268,78%
5	Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang non akademik tingkat nasional/Internasional (POMNAS, PESPARAWI, MTQ, dan PEKSIMINAS)	%	4,05	4,98	123%

6	Jumlah Penyelenggaraan kegiatan lomba akademik/non akademik yang sesuai Puspresnas	Jumlah Jenis Lomba	20	2,00	10%



Gambar 1. PS 1: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran

Penjelasan:

PS1: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran

PS1.1: Kurikulum berorientasi standar internasional dan terintegrasi dengan dunia industri: Capaian pada triwulan IV adalah 52%. Hal ini menunjukkan bahwa implementasi standar internasional dan integrasi dengan dunia industri masih belum terlaksana secara optimal. Perlu dievaluasi lebih lanjut untuk mengidentifikasi hambatan dan mengambil langkah-langkah perbaikan yang diperlukan.

PS1.2: Kegiatan pembelajaran berbasis MBKM: Capaian pada triwulan IV adalah 78%, menunjukkan hasil yang baik. Namun, masih perlu diperhatikan untuk memastikan kegiatan pembelajaran berbasis MBKM terintegrasi dengan baik dalam kurikulum

PS1.3: Persentase mahasiswa mengikuti kegiatan MBKM: Capaian pada triwulan IV adalah 75%, menunjukkan partisipasi yang relatif tinggi dari mahasiswa. Diperlukan evaluasi lebih lanjut untuk memahami faktor-faktor yang memengaruhi tingkat partisipasi ini dan langkah-langkah yang perlu diambil untuk meningkatkannya.

PS1.4:Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang akademik tingkat nasional/Internasional: Capaian pada triwulan IV melebihi target, mencapai 268,78%. Hal ini menandakan keberhasilan dalam menggalang prestasi akademik mahasiswa, namun perlu diperhatikan agar tidak hanya fokus pada jumlah juara tetapi juga pada kualitas dan relevansi prestasi tersebut dengan kompetensi yang diinginkan.

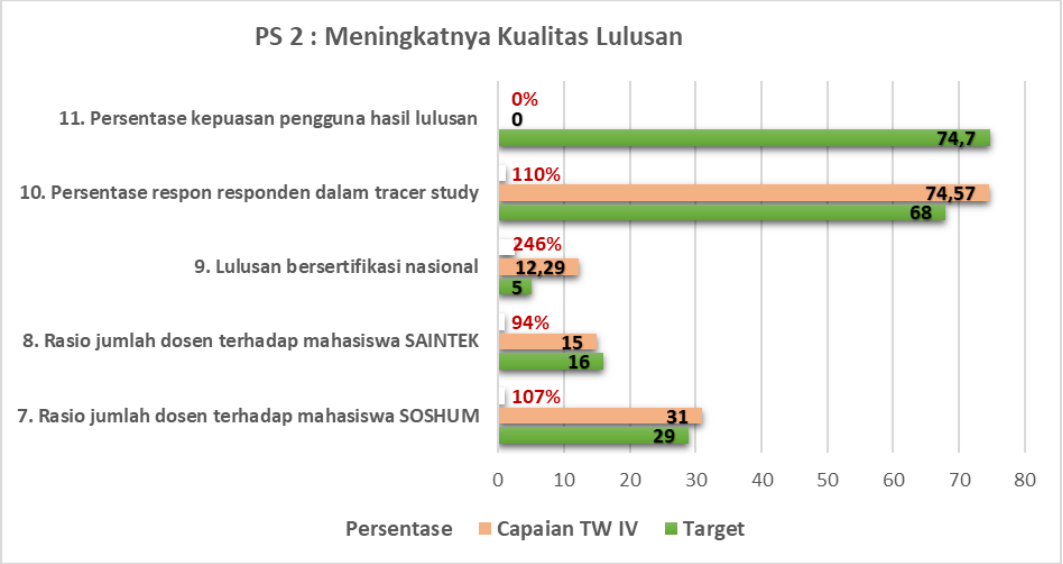
PS1.5:Persentase mahasiswa menjuarai lomba di bidang non akademik tingkat nasional/Internasional: Capaian pada triwulan IV adalah 123%, mendekati target yang ditetapkan. Namun, evaluasi lebih lanjut mungkin diperlukan untuk menentukan apakah jenis lomba yang diikuti sesuai dengan tujuan pembelajaran dan perkembangan kompetensi mahasiswa.

PS1.6:Jumlah Penyelenggaraan kegiatan lomba akademik/non akademik yang sesuai Puspresnas:

Capaian pada triwulan IV hanya 10% dari target, menunjukkan terdapat keterbatasan dalam penyelenggaraan kegiatan lomba. Perlu dilakukan evaluasi untuk mengidentifikasi hambatan yang ada dan mengambil langkah-langkah tepat untuk meningkatkan jumlah dan kualitas penyelenggaraan kegiatan lomba yang sesuai dengan standar.

Tabel 2.
PS 2 (SS.1b): Meningkatnya Kualitas Lulusan
Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TW IV	% Capaian TW IV
7	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa SOSHUM	Rasio	1:29	1:31	107%
8	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa SAINTEK	Rasio	1:16	1:15	94%
9	Lulusan bersertifikasi nasional	%	5	12,29	246%
10	Persentase respon responden dalam tracer study	%	68	74,57	110%
11	Persentase kepuasan pengguna hasil lulusan	%	74,7	0	0%



Gambar 2. PS 2: Meningkatnya Kualitas Lulusan

Penjelasan:

PS2: Meningkatnya Kualitas Lulusan

PS2.7: Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa pada Fakultas SOSHUM melebihi target dengan capaian 107%, (idealnya 100%), menunjukkan rasio dosen dan mahasiswa masih melebihi dari target rasio yang ditentukan yaitu 1:29. Hasil rasio yang dicapai masih sebesar 1:31. Hal ini dapat menimbulkan kurang efisiensi dalam proses pembelajaran mahasiswa.

PS2.8: Namun, rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa pada Fakultas SAINTEK sedikit di bawah target dengan capaian 94%, (idealnya 100%). Target rasio yang ditentukan yaitu 1:16, hasil rasio yang dicapai masih sebesar 1:15. Hal ini dapat menimbulkan kurang efisiensi dalam penggunaan sumberdaya.

PS2.9: Capaian lulusan yang bersertifikasi nasional jauh melampaui target, mencapai 246%. Ini menandakan adanya komitmen dan kesuksesan dalam mempersiapkan lulusan dengan kualifikasi yang diakui secara nasional, yang dapat meningkatkan daya saing mereka di pasar kerja. Prodi yang memiliki program sertifikas Akuntasi (D3, S1), Perbankan & Keuangan (D3, Sistem Informasi (D3,S1), Informatika (S1), manajemen (S1),Teknik Industri(S1).

PS2.10: Dari jumlah lulusan 2,446 merupakan hasil wisuda (68 dan 69), terdapat respon rate 1,446, mahasiswa yang mengisi 1,078 yang sesuai dengan kriteria sehingga respon ratenya 74,57%. Persentase respon dalam tracer study melebihi target, mencapai 110%. Ini menunjukkan tingkat keterlibatan yang baik dari alumni dalam memberikan umpan balik yang penting untuk evaluasi dan perbaikan program pendidikan.

PS2.11: Namun, kepuasan pengguna hasil lulusan belum terdata sehingga dicatat sebagai nol. Ini perlu mengambil langkah-langkah perbaikan yang diperlukan, seperti:

a. Penyebaran kuesioner tracer study melalui sosial media kepada seluruh lulusan tahun 2022
b. Pengiriman whatsapp kepada lulusan yang belum mengisi kuesioner tracer study
c. Menghubungi lulusan melalui telepon bagi yang belum mengisi kuesioner tracer study
d. UPT PKK bekerjasama dengan fakultas untuk menghubungi lulusan yang belum mengisi kuesioner tracer study dengan mengirim link melalui whatsapp;
e. Menghubungi ulang lulusan yang belum mengisi kuesioner tracer study melalui telepon;
f. Melakukan penyebaran link tracer sudy melalui dosen pembimbing skrips;
g. Melaporkan hasil pengisian tracer study kepada pimpinan fakultas untuk dapat ditindak lanjuti.

Tabel 3.

PS 3 (SS.1c): Meningkatnya Implementasi Nilai-Nilai Bela Negara

Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TWIV	% Capaian TWIV
12	Jumlah kajian dan rekomendasi implementasi bela negara	Judul	7	18	257%
13	Persentase partisipasi mahasiswa dalam projectkemanusiaan	%	1,9	16,95	892%

Penjelasan

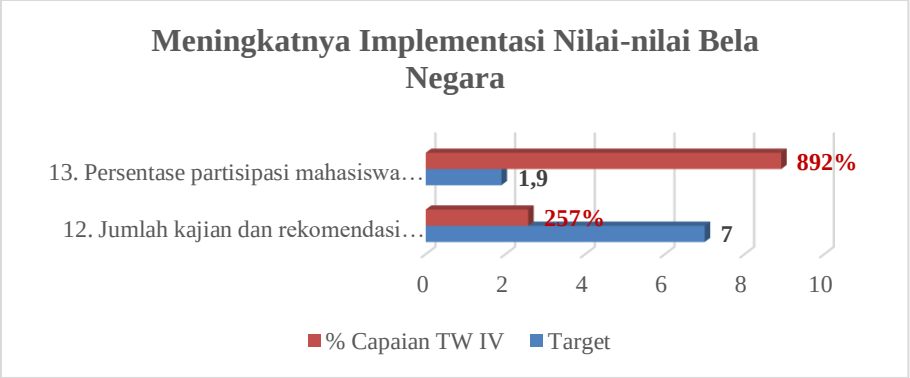
PS 3: Meningkatnya Implementasi Nilai-nilai Bela Negara

PS3.12: Jumlah kajian dan rekomendasi implementasi belanegara tercapai 257%. Selama tahun 2023 terdapat 7 tulisan di majalah KaPus MKWU dan 9 Judul dari Pusat Kajian Bela Negara ABN MBKM dan Implementasi Indeks Bela Negara.

PS3.13: Persentase partisipasi mahasiswa dalam project kemanusiaan dari target tahun 2023 sebesar 1,9 tercapai sebesar 16,95, sehingga ketercapaian sebesar 892%.

Rekomendasi:

Diperlukan peninjauan kembali dalam menetapkan target PS3.11 dan 12, yang lebih realistis.



Gambar 3. PS 3: Meningkatnya Implementasi Nilai-nilai Bela Negara

Kegiatan Kajian Bela Negara yang dilaksanakan, sebagai berikut:

1. Kajian Program Aktualisasi Bela Negara (ABN) utk LLDIKTI Wilayah 3 DKI Jakarta.
2. Kajian Program PKBN utk mahasiswa Forum Rektor Indonesia Wilayah Barat.
3. Kajian Bela Negara dalam Perspektif Publik.
4. Survei Bela Begara dalam Perspektif Publik di Era Digital.
5. Penyusunan Indeks Bela Negara (sedang berjalan).
6. Kajian Sejarah Bela Negara (sedang berjalan).
7. Pelaksanaan Aktualisasi Bela Negara melalui KKN Bela Negara Hibah MBKM di Depok.
8. Pelaksanaan Aktualisasi Bela Negara MBKM di Kec. Tanjung Sari Kab. Bogor(sedangberjalan).
9. Penyusunan Modul Bela Negara (sedang berjalan).
10. Pada majalah MKWU Vol 3 nomor 3 tahun 2023 terdapat 7 (tujuh) artikel yang mengkaji tentang nilai nilai bela negara.

Tabel 4.

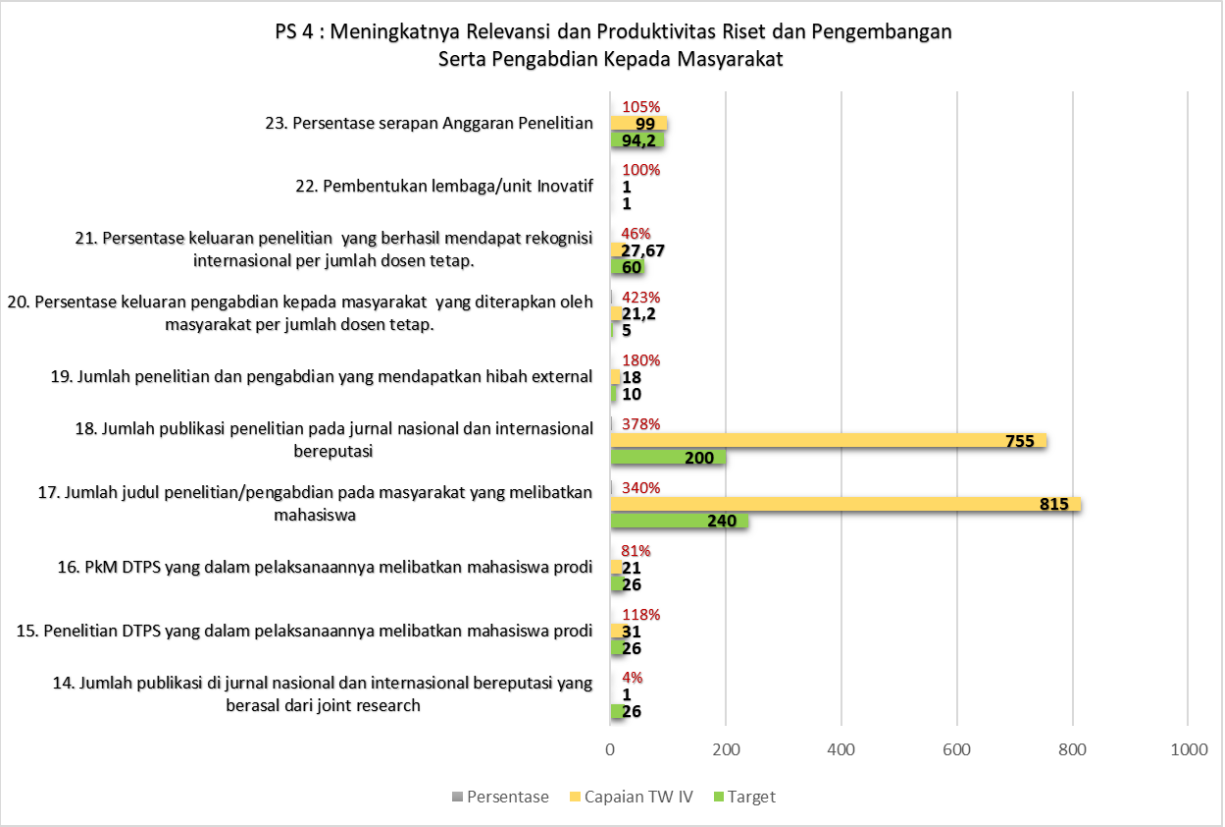
PS 4 (SS 2): Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas:

Riset dan Pengembangan Serta Pengabdian Kepada Masyarakat

Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No.	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TWIV	% Capaian TWIV
14	Jumlah publikasi di jurnal nasional dan internasional bereputasi yang berasal dari *jointresearch*	Judul	26	1	4%
15	Judul Penelitian DTPS yang dalam Pelaksanaanya melibatkan mahasiswa Prodi	% Judul Penelitian	26	30,60	118%
16	Judul PKM DTPS yang dalam Pelaksanaannya melibatkan mahasiswa Prodi	Judul PKM	26	21,17	81%

17	Jumlah judul penelitian/pengabdian padamasyarakat yang melibatkan mahasiswa	Judul	240	815	340%
18	Jumlah publikasi penelitian pada jurnal nasional dan internasional bereputasi	Judul	200	755	378%
19	Jumlah penelitian dan pengabdian yang mendapatkan hibah external	Judul	10	18	180%
20	Persentase keluaran pengabdian kepada masyarakat yang diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen tetap.	%	5	21,2	423%
21	Persentase keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional per jumlahdosen tetap.	%	60	27,67	46%
22	Pembentukan lembaga/unit Inovatif	Unit	1	1	100%
23	Persentase serapan Anggaran Penelitian (SS 4)	%	94,2	99	105%



Gambar 4.
PS4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas: Riset dan Pengembangan Serta Pengabdian Kepada Masyarakat-Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

Penjelasan:

PS4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas: Riset & Pengembangan Serta PkM

PS4.14: Jumlah publikasi di jurnal nasional dan internasional bereputasi yang berasal dari joint research masih jauh dari target, hanya mencapai 4%. Hal ini menunjukkan perlunya peningkatan kolaborasi riset antar lembaga untuk meningkatkan jumlah publikasi dari joint research.

PS4.15: Penelitian yang melibatkan mahasiswa prodi (DTPS) telah mencapai 118% dari target. Ini menunjukkan komitmen yang kuat dalam mengintegrasikan mahasiswa dalam kegiatan riset, yang dapat meningkatkan kualitas pengalaman belajar mahasiswa.

PS4.16: PKM DTPS yang melibatkan mahasiswa prodi masih di bawah target dengan capaian 81%. Perlu dievaluasi lebih lanjut untuk menentukan hambatan dan mengidentifikasi cara untuk meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Terus mendorong keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan riset pengabdian kepada Masyarakat (PKM DTPS).

PS4.17: Jumlah penelitian/pengabdian yang melibatkan mahasiswa telah melebihi target, mencapai 340%. Ini menunjukkan komitmen yang kuat dalam melibatkan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Namun perlu di evaluasi kembali target yang lebih realistis,

PS4.18: Jumlah publikasi penelitian pada jurnal nasional dan internasional bereputasi juga melebihi target dengan capaian 378%. Ini menandakan keberhasilan dalam menghasilkan pengetahuan yang dapat berkontribusi pada peningkatan reputasi lembaga dan dampak penelitian. Namun perlu di evaluasi kembali untuk target yad. agar lebih realistis.

PS4.19: Jumlah penelitian dan pengabdian yang mendapatkan hibah eksternal juga telah melebihi target, mencapai 180%. Ini menunjukkan pengakuan eksternal terhadap kualitas dan relevansi penelitian yang dilakukan. Namun perlu di evaluasi kembali untuk target yad. agar lebih realistis.

PS4.20: Persentase keluaran pengabdian kepada masyarakat yang diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen tetap telah melampaui target dengan capaian 423%, menunjukkan bahwa hasil riset dan pengabdian dapat memberikan kontribusi yang signifikan bagi masyarakat. Namun perlu di evaluasi kembali untuk target yang lebih realistis.

PS4.21: Persentase keluaran penelitian yang berhasil mendapat pengakuan internasional masih di bawah target dengan capaian 46%. Perlu dipertimbangkan strategi untuk meningkatkan penelitian di tingkat internasional. Untuk lebih sering mengadakan konferensi dan kolaborasi internasional, dan mendorong patisipasi dosen maupun mahasiswa untuk mengikutinya.

PS4.22: Pembentukan lembaga/unit inovatif telah mencapai target, menunjukkan kesuksesan dalam mendorong inovasi di lembaga.

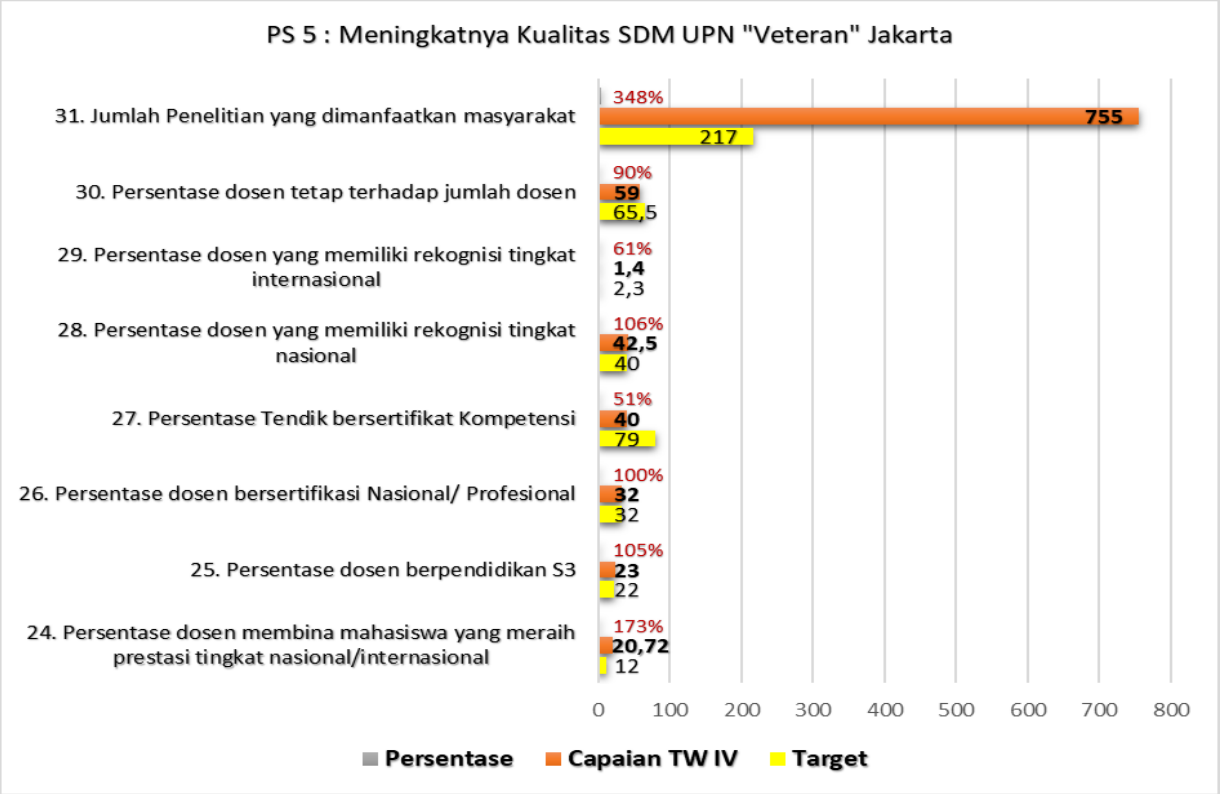
PS4.23: Persentase serapan Anggaran Penelitian telah mencapai 105%, menunjukkan ketercapaian dalam penggunaan anggaran riset yang dialokasikan.

Rekomendasi:

Meskipun terdapat sebagian besar pencapaian yang signifikan dalam strategi PS4, namun masih terdapat beberapa hasil yang belum tercapai sesuai dengan target yang ditetapkan. Diantaranya adalah PS4.14 yang menunjukkan bahwa jumlah publikasi di jurnal nasional dan internasional bereputasi yang berasal dari joint research masih jauh dari target, hanya mencapai 4%, menandakan perlunya peningkatan kolaborasi riset antar lembaga guna meningkatkan jumlah publikasi dari penelitian bersama. Selain itu, PS4.21 juga menjelaskan bahwa persentase keluaran penelitian yang berhasil mendapat pengakuan internasional masih di bawah target, mencapai hanya 46%, menekankan perlunya strategi yang lebih efektif dalam mempromosikan penelitian di tingkat internasional dan mendorong partisipasi dosen serta mahasiswa dalam kegiatan yang bersifat global.

Tabel 5.
PS 5 (SS 3): Meningkatnya Kualitas SDM
Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No.	Program Strategis (PS) & Indikator KinerjaSasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TW IV	% Capaian TW IV
24	Persentase dosen membina mahasiswa yang meraih prestasi tingkat nasional/internasional	%	12	20,72	173%
25	Persentase dosen berpendidikan S3	%	22	23	105%
26	Persentase dosen bersertifikasi Nasional/Profesional	%	32	32	100%
27	Persentase Tendik bersertifikat Kompetensi	%	79	40	51%
28	Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat nasional	%	40	42,5	106%
29	Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat internasional	%	2,3	1,4	61%
30	Persentase dosen tetap terhadap jumlah dosen	%	65,5	59	90%
31	Jumlah Penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	Judul	217	755	348%



Gambar 5. PS 5: Meningkatnya Kualitas SDM

PS 5: Meningkatnya Kualitas Sumber Daya Manusia

PS5.24: Persentase dosen yang membina mahasiswa yang meraih prestasi tingkat nasional/internasional telah melampaui target dengan capaian 173%, menunjukkan komitmen dosen dalam mengembangkan potensi mahasiswa. Namun perlu dievaluasi kembali untuk target yang direncanakan untuk yang akan dating agar lebih realistis.

PS5.25: Persentase dosen berpendidikan S3 telah mencapai 105% dari target, menunjukkan peningkatan kualifikasi akademik dosen yang sesuai dengan standar pendidikan tinggi.

PS5.26: Persentase dosen yang bersertifikasi Nasional/Profesional mencapai 100%, menunjukkan kesiapan dosen dalam mengikuti standar kompetensi yang diakui secara nasional telah tercapai.

PS5.27: Persentase Tendik bersertifikat kompetensi masih di bawah target dengan capaian 51%, menunjukkan perlunya peningkatan dalam pengembangan kompetensi staf administratif.

PS5.28: Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat nasional melebihi target mencapai 106%, menunjukkan pengakuan terhadap kualitas dan kontribusi dosen telah memenuhi target.

PS5.29: Persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat internasional belum mencapai target dan baru tercapai 61%, perlu dilakukan evaluasi dan diindentifikasi penyebab ketidaktercapaian tersebut.

PS5.30: Persentase dosen tetap terhadap jumlah dosen belum mencapai target dengan capaian 90%, menandakan potensi kekurangan sumber daya manusia yang dapat mempengaruhi kualitas pengajaran dan penelitian.

PS5.31: Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat mencapai 348% dari target, menunjukkan kontribusi positif dalam penerapan penelitian untuk kepentingan masyarakat. Perlu di evaluasi untuk target yang direncanakan dimasa yang akan datang.

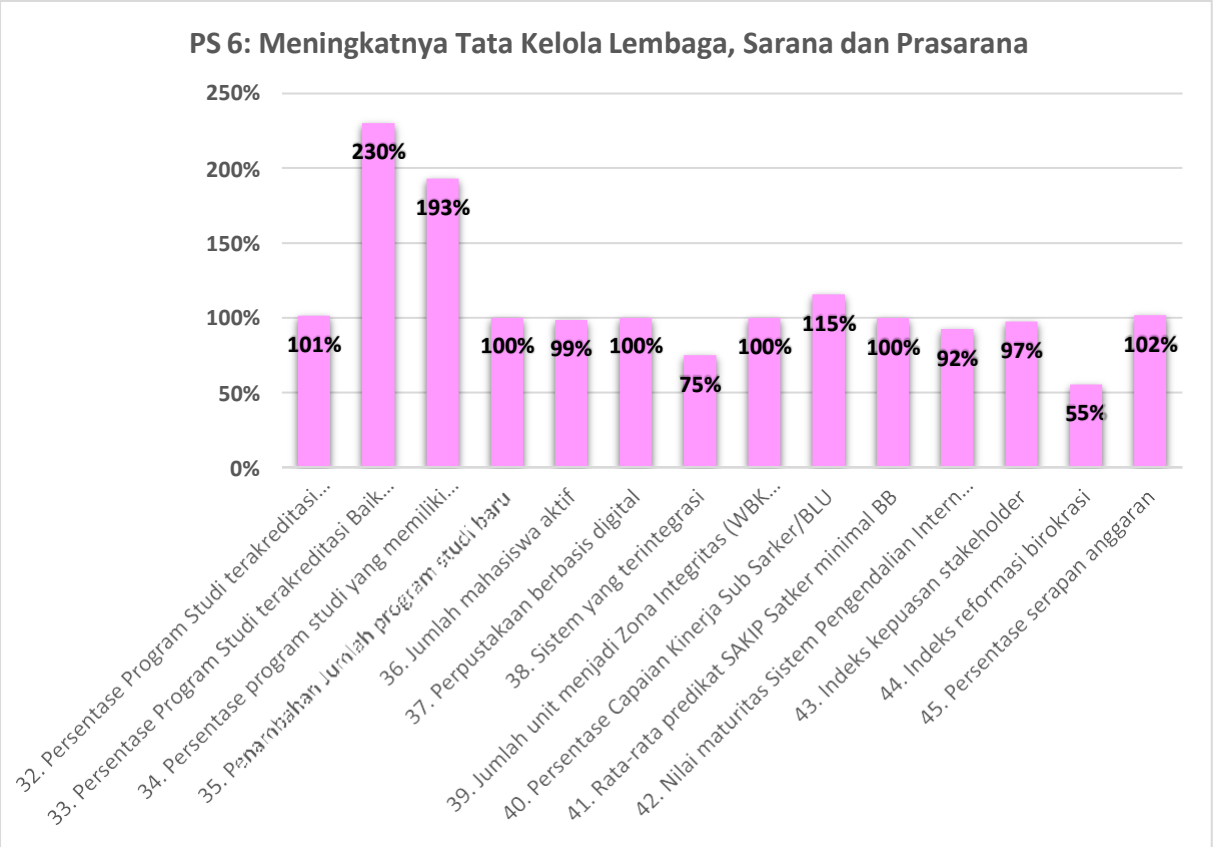
Rekomendasi:

1. Mengevaluasi kembali target yang direncanakan untuk memastikan kerealistisannya, dengan memperhitungkan faktor-faktor internal dan eksternal yang memengaruhi capaian tersebut.
2. Mengidentifikasi dan mengimplementasikan strategi untuk meningkatkan persentase dosen yang memiliki rekognisi tingkat internasional, termasuk melalui kolaborasi penelitian internasional dan promosi publikasi dalam jurnal terkemuka.
3. Memperkuat program pelatihan dan sertifikasi untuk Tendik, serta memberikan insentif dan dukungan yang memadai untuk meningkatkan partisipasi dan pencapaian sertifikasi.
4. Mengoptimalkan strategi rekrutmen dan retensi dosen, dengan memperhatikan faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi dan produktivitas dosen, serta memastikan keseimbangan antara jumlah dosen tetap dan target yang ditetapkan.

Tabel 6.

PS 6 (SS 4): Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana
Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No.	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja SasaranStrategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TW IV	% Capaian TWIV
32	Persentase Program Studi terakreditasi A/Unggul	%	24	24,32	101%
33	Persentase Program Studi terakreditasi BaikSekali	%	27	62	230%
34	Persentase program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakuipemerintah	%	14	27,03	193%
35	Penambahan Jumlah program studi baru	Prodi	3	3	100%
36	Jumlah mahasiswa aktif	Jumlah	14.207	14.614	103%
37	Perpustakaan berbasis digital	%	80	80	100%
38	Sistem yang terintegrasi	Database	8	6	75%
39	Jumlah unit menjadi Zona Integritas (WBK danWBBM)	Fakultas	1	1	100%
40	Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker/BLU	%	73	84,27	115%
41	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Huruf	BB	A	A
42	Nilai maturitas Sistem Pengendalian InternPemerintah (SPIP) (skala 0-5)	Rasio	2,85	2,63	92%
43	Indeks kepuasan stakeholder	%	79	77	97%
44	Indeks reformasi birokrasi	Nilai	60	33,28	55%
45	Persentase serapan anggaran	%	92	93,48	102%



Gambar 6. PS 6: Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana

Penjelasan

PS 6 : Meningkatnya Tata Kelola Lembaga, Sarana dan Prasarana

PS6.32: Persentase Program Studi terakreditasi A/Unggul: Capaian melebihi target dengan 101%, menunjukkan komitmen terhadap peningkatan mutu pendidikan.

PS6.33: Persentase Program Studi terakreditasi Baik Sekali: Capaian jauh melampaui target dengan 230%, menandakan peningkatan signifikan dalam mutu program studi.

PS6.34: Persentase program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah: Capaian melebihi target dengan 193%, menunjukkan pengakuan internasional terhadap kualitas program studi.

PS6.35: Penambahan Jumlah program studi baru: Telah mencapai target, menandakan upaya ekspansi dan diversifikasi program studi.

PS6.36: Jumlah mahasiswa aktif: telah melampaui target dengan capaian 103%,

PS6.37: Perpustakaan berbasis digital: Telah mencapai target, menunjukkan kesiapan dalam mengadopsi teknologi untuk meningkatkan akses dan layanan.

PS6.38: Sistem yang terintegrasi: Capaian di bawah target dengan 75%, menandakan perlunya peningkatan dalam integrasi sistem untuk efisiensi administratif.

PS6.39: Jumlah unit menjadi Zona Integritas (WBK dan WBBM): Telah mencapai target, menunjukkan komitmen terhadap tata kelola yang baik. Jumlah unit menjadi Zona

Integritas (WBK dan WBBM) ditargetkan pada tahun 2023 bertambah satu fakultas, sudah tercapai yaitu Fakultas Ilmu Komputer.

PS6.40: Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker/BLU: Capaian melebihi target dengan 115%, menunjukkan efisiensi dalam pengelolaan dan pencapaian kinerja.

PS6.41: Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB: Capaian mencapai predikat A, menunjukkan tata kelola yang baik dalam penyediaan informasi publik.

PS6.42: Nilai maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP): Capaian belum memenuhi target dengan 92%, menunjukkan masih perlunya perbaikan dalam sistem pengendalian intern.

PS6.43: Indeks kepuasan stakeholder: Capaian hampir mencapai target dengan 97%, namun perlu mempertahankan bahkan meningkatkan dalam memenuhi harapan stakeholder.

PS6.44: Indeks reformasi birokrasi: Capaian di bawah target dengan 55%, menandakan perlunya upaya lebih lanjut dalam reformasi birokrasi.

PS6.45: Persentase serapan anggaran: Capaian hampir mencapai target dengan 102%, menunjukkan ketercapaian dalam penggunaan anggaran.

Rekomendasi:

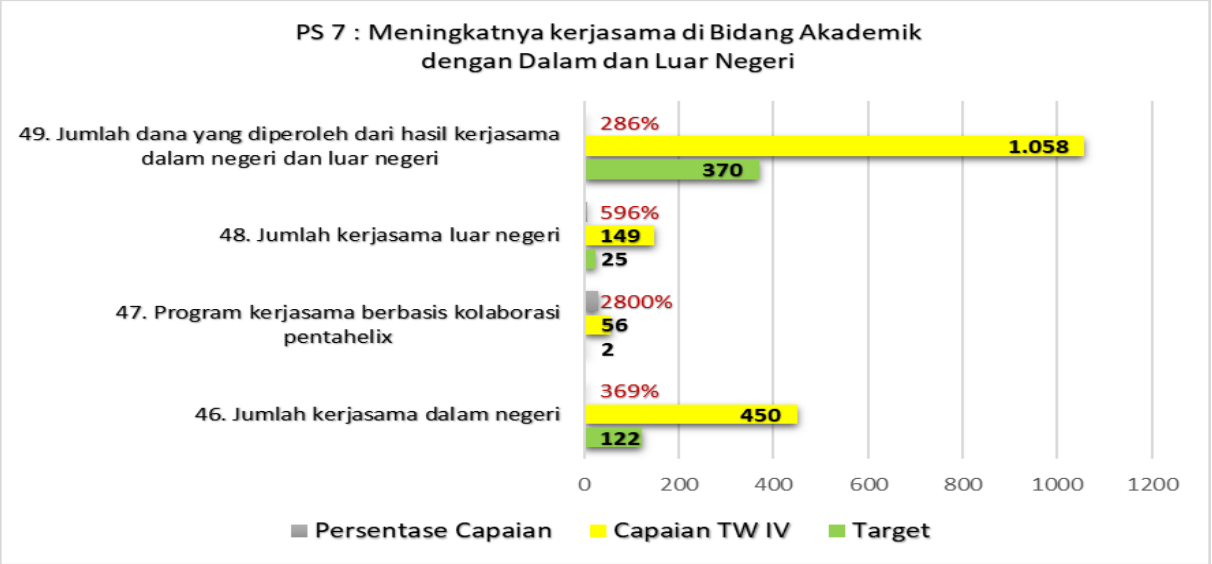
1. Melakukan evaluasi mendalam terhadap indikator yang tidak mencapai target untuk mengidentifikasi penyebabnya dan mengambil tindakan perbaikan yang sesuai.
2. Melakukan peninjauan kembali terhadap target-target yang melampaui 100% agar capaian lebih realistis.

Tabel 7.

PS 7 (SS 5): Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri

Target dan Capaian Tri Wulan IV Tahun 2023

No.	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Target 2023	Capaian TW IV	% Capaian TWIV
46	Jumlah kerjasama dalam negeri	Kegiatan	122	450	369%
47	Program kerjasama berbasis kolaborasiPentahelix	Kegiatan	2	56	2,800%
48	Jumlah kerjasama luar negeri	Kegiatan	25	149	596%
49	Jumlah dana yang diperoleh dari hasil kerjasama dalam negeri dan luar negeri	Juta Rupiah	370	1.057,517736	286%



Gambar 7. PS 7 : Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri

Penjelasan:

PS 7: Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri

PS7.46: Jumlah kerjasama di dalam negeri mencapai 450, jauh melampaui target yang ditetapkan sebesar 122. Capaian ini menunjukkan kesuksesan dalam menjalin kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi dan lembaga di Indonesia untuk mendukung mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Persentase capaian untuk nomor ini adalah 369%, mencerminkan kinerja yang luar biasa.

PS7.47: Program kerjasama berbasis kolaborasi pentahelix mencapai 56, jauh melebihi target 2 Capaian ini menunjukkan kemampuan dalam mengembangkan kerjasama dengan pemerintah, akademisi, dunia usaha, masyarakat, dan media untuk mengatasi berbagai permasalahan sosial, ekonomi, dan lingkungan. Persentase capaian untuk nomor ini adalah 2800%, mencerminkan tingginya tingkat capaian

PS7.48: Jumlah kerjasama luar negeri mencapai 149, melebihi target 25. Capaian ini menunjukkan keberhasilan dalam menjalin kerjasama dengan berbagai universitas dan lembaga internasional untuk meningkatkan kualitas dan daya saing sivitas akademika di lingkungan global. Persentase capaian untuk nomor ini adalah 596%, mencerminkan tingkat ketercapaian yang tinggi.

PS7.49: Dana yang diperoleh dari hasil kerjasama dalam negeri dan luar negeri mencapai 1.058 juta melebihi target 370 juta. Capaian ini menunjukkan keberhasilan memanfaatkan kerjasama dengan berbagai mitra untuk mendapatkan sumber pendanaan yang mendukung kegiatan akademik dalam penelitian. Persentase capaian sebesar 286%, mencerminkan tingkat capaian yang tinggi.

Rekomendasi:
Secara keseluruhan PS7: Meningkatnya kerjasama di Bidang Akademik Dalam dan Luar Negeri telah melampaui target. Untuk itu diberikan apresiasi atas capaian-capaian yang melampaui target yang telah ditetapkan, hal ini menunjukkan komitmen dan dedikasi yang tinggi dalam menjalin kerjasama akademik yang bermanfaat bagi semua pihak. Namun untuk kedepannya perlu dilakukan evaluasi kembali mengenai target-target yang akan dicapai agar lebih realistis lagi.

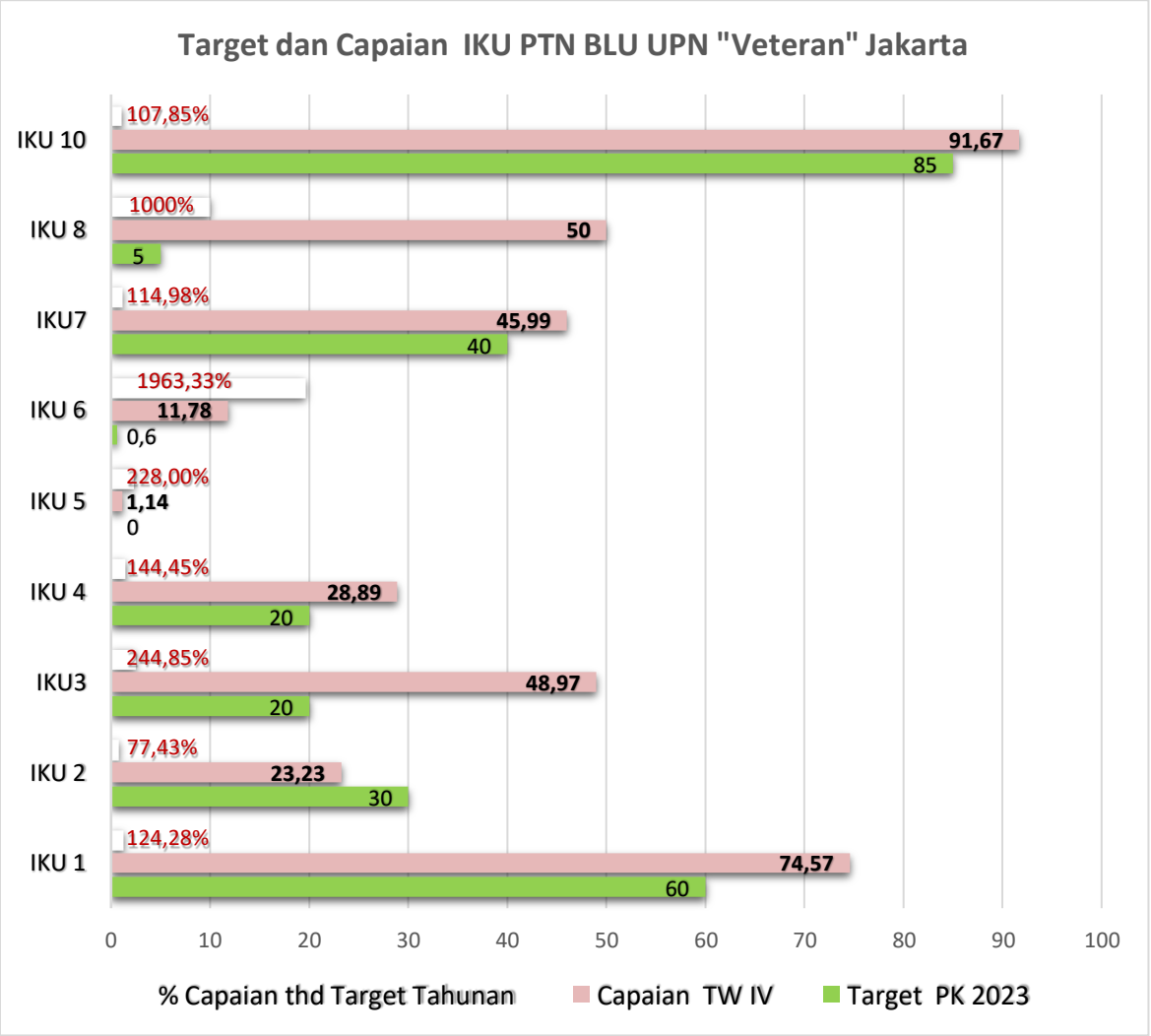
b) Perjanjian Kinerja PTN BLU

Untuk mendukung suksesnya pelaksanaan kebijakan MBKM maka telah ditetapkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 tentang Indikator KinerjaUtama yang menjadi acuan PTN dalam mencapai dan menyelaraskan kinerjanya. Berikut dalam tabel disajikan data capaian kinerja yang telah ditanda tangani rektor pada awal tahun 2023.

Tabel 8.
Target dan Capaian IKU PTN BLU UPN "Veteran" Jakarta
Triwulan IV Tahun 2023

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target PK 2023	Capaian TW IV	% Capaian thd Target
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	IKU 1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	60	74,57	124,28%
		IKU 2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	30	23,23	77,43%
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	IKU3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	20	48,97	244,85%
		IKU 4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industry	%	20	28,89	144,45%
		IKU 5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	Rasio	0,50	1,14	228,00%
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	IKU 6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Rasio	0,6	11,78	1963,33%
		IKU 7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case methode) atau pembelajaran kelompok berbasis	%	40	45,99	114,98%

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target PK 2023	Capaian TW IV	% Capaian thd Target
			projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi				
		IKU 8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memilki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	%	5	50	1000%
4	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	IKU 9	Predikat SAKIP	Nilai	BB	A	A
		IKU 10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	Nilai	85	91,67	107,85%



Gambar 8. Target dan Capaian Kinerja IKU PTN BLU

Penjelasan:

Dari data diatas dapat disampaikan bahwa selama tahun 2023 IKU UPNVJ telah berhasil mencapai bahkan melampui target yang telah ditetapkan. Namun IKU 2, yang belum berhasil mencapai 100% dan baru mencapai 77,43 %.

Berikut penjelasan mengenai belum tercapainya IKU 2:

IKU 2: Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.

Faktor penyebab dan hambatan pencapaian target indikator kinerja sebagai berikut:

a. Mahasiswa yang mengikuti kegiatan MBKM semester ganjil TA. 2023/2024 belum dapat dilaporkan karena masih tahap pelaksanaan MBKM dan nilai belum dapat dikonversi.
b. Ketepatan waktu penyampaian informasi lomba menjadi faktor yang dapat mempengaruhi kesiapan peserta lomba, keterlambatan penyampaian informasi kegiatan lomba nasional atau internasional berdampak pada persiapan lomba menjadi terlalu pendek
c. Biaya untuk mengikuti lomba sangat besar, sehingga tidak sepenuhnya dapat mendukung mahasiswa untuk mengikuti lomba.
d. Kurangnya minat mahasiswa terhadap ragam kegiatan MBKM yang orientasi mahasiswa hanya berfokus pada magang saja;

Strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi UPN “Veteran” Jakarta sebagai berikut:

a. MBKM embedded dalam kurikulum;
b. Mendorong mahasiswa untuk mengikuti semua kegiatan MKBM;
c. Melakukan monitoring pendataan hasil/konversi nilai;
d. Mencari lomba yang bersifat online agar membutuhkan anggaran terlalu besar dan seleksi untuk wilayah yang tidak terlalu jauh;
e. Koordinasi dengan Fakultas untuk lebih intens dalam penyiapan tim yang akan mengikuti lomba yang sudah terjadwal (Puspresnas);
f. Mencari informasi sebelum pelaksanaan lomba dilaksanakan (kira-kira 3 minggu) dan menyelenggarakan lomba tingkat nasional di UPN “Veteran” Jakarta;

2. Rencana Bisnis Anggaran (RBA)

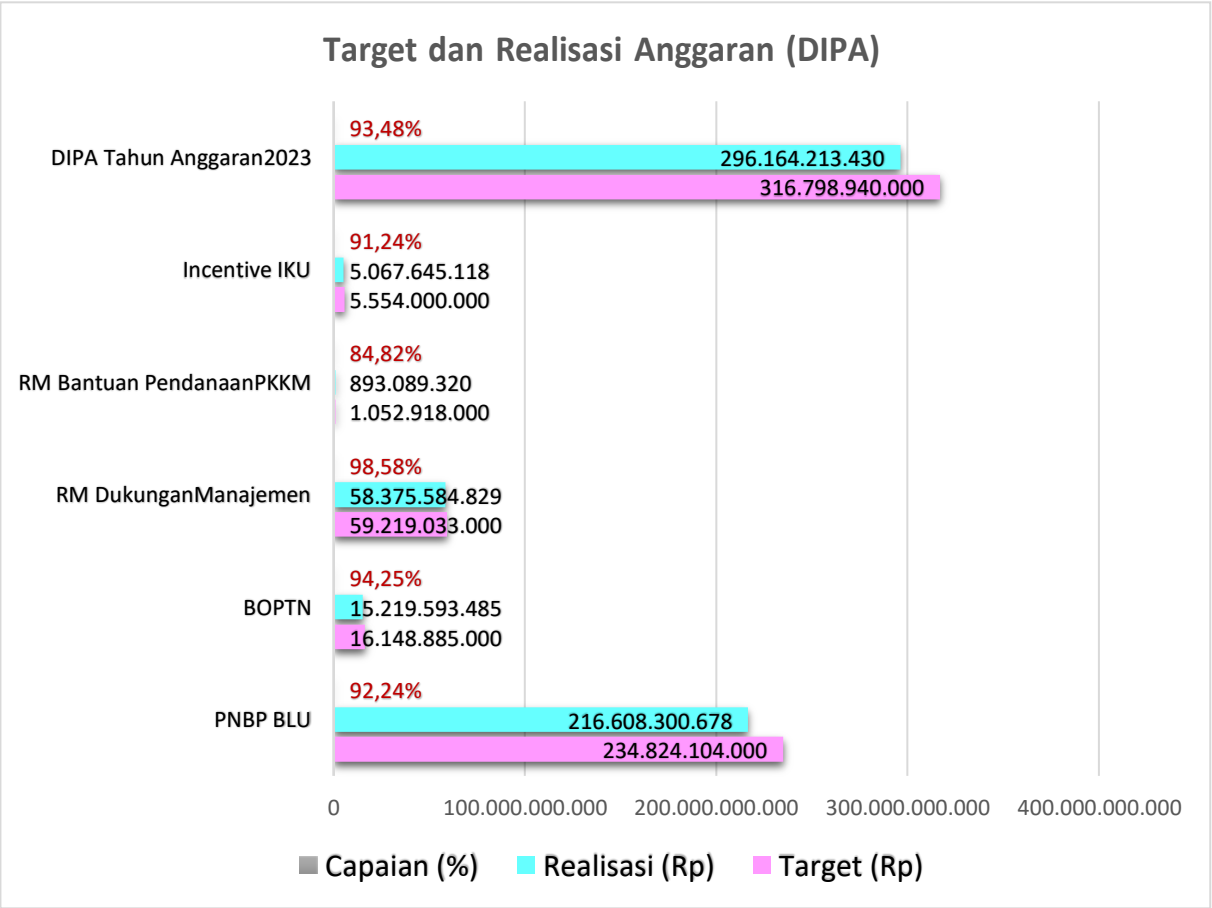
Dalam penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran tahun 2023, UPNVJ telah mempertimbangkan kondisi internal dan eksternal BLU, serta menggunakan asumsi makro danmikro. Kondisi internal yang menunjang tercapainya kinerja Tridharma UPNVJ pada Tahun 2023 di dukung oleh : (1) Standar Pelayanan Minimum (SPM) untuk pelayanan kepada masyarakat; (2) Sistem Informasi Terintegarasi untuk meningkatkan pelayanan bidang pendidikan, layanan repository, elearning,perpustakaan terintegrasi; (3) meningkatkan penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat; (4) menjalin kerja sama dengan berbagai pihaksebagai pemangku kepentingan, baik dalam negeri maupun luar negeri; (5) mengangkat dosen kontrak baru untuk memenuhi kebutuhan rasio dosen; (6) peningkatkan kualitas tenaga kependidikan melalui studi lanjut dan pelatihan; dan (7) meningkatkan sarana dan prasarana.

a. Realisasi Anggaran (DIPA)

Anggaran UPNVJ mengacu kepada DIPA 2023 adalah sebesar Rp316.798.940.000,- yang didukung melalui dua sumber dana utama, yaitu PNBP BLU yang bersumber dari layanan pendidikan dan non pendidikan sebesar Rp234.824.104.000.- dan Rupiah Murni (RM) sebesar Rp81.974.836.000, - yang terdiri dari BOPTN: Rp16.148.885.000,- dan RM Dukungan Manajemen: Rp59.219.033.000 serta ada penambahan RM Bantuan Pendanaan PKKM sebesar Rp. 1.052.918.000. Penambahan dana yang diperoleh dari insentif IKU sebesar Rp5.554.000.000.

Tabel 9.
Target dan Realisasi Anggaran (DIPA)
Triwulan IV Tahun Anggaran 2023

Jenis Penerimaan	Target(Rp)	Realisasi(Rp)	Capaian(%)
PNBP BLU	234.824.104.000	216.608.300.678	92,24%
BOPTN	16.148.885.000	15.219.593.485	94,25 %
RM Dukungan Manajemen	59.219.033.000	58.375.584.829	98,58%
RM Bantuan Pendanaan PKKM	1.052.918.000	893.089.320	84,82%
Incentive IKU	5.554.000.000	5.067.645.118	91,24%
DIPA Tahun Anggaran2023	316.798.940.000	296.164.213.430	**93,48%**



Gambar 9. Target dan Realisasi DIPA 2023

Pada tabel 9, dapat dilihat bahwa masih terdapat perbedaan antara target dan realisasi anggaran pada Triwulan IV Tahun Anggaran 2023. Secara keseluruhan, tingkat capaian realisasi anggaran adalah sekitar **93,48**% dari target yang ditetapkan dalam DIPA.

PNBP BLU tercapai 92,24% dari target yang ditetapkan. Hal ini perlu mendapat perhatian lebih lanjut untuk memastikan pencapaian target yang lebih baik di masa mendatang.

BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri): Capaian sebesar 94,25%, capaian ini menunjukkan bahwa belum optimalnya pemanfaatan dana BOPTN.

Rupiah Murni Dukungan Manajemen: Capaian: 98,58%. Capaian ini sangat baik dengan menunjukkan bahwa target hampir tercapai secara penuh.

Selain itu, Bantuan Pendanaan PKKM juga memiliki capaian yang cukup rendah, hanya mencapai 84,82% dari target. Perlu untuk perbaikan atau evaluasi lebih lanjut dalam pengalokasian Bantuan Pendanaan PKKM agar lebih dimanfaatkan secara optimal.

Insentif Indikator Kinerja Utama (IKU): Capaian: 91,24%. Capaian ini juga masih di bawah target dengan capaian dan menunjukkan kurang optimalnya penggunaaan dana insentif IKU yang diberikan sehingga perlu evaluasi lebih lanjut.

Dalam menyusun strategi untuk tahun mendatang, penting untuk menganalisis penyebab dari perbedaan antara target dan realisasi anggaran serta mengidentifikasi langkah-langkah perbaikan yang dapat diambil untuk meningkatkan pencapaian target secara keseluruhan.

Tabel 10. Perbandingan Target dan Realisasi Anggaran Belanja berdasarkan Jenis BelanjaTahun 2021,2022& 2023

Jenis Penerimaan	Th 2021			Th 2022			Th 2023		
	Target	**Realisasi**	**% capaian**	**Target**	**Realisasi**	**% capaian**	**Target**	**Realisasi**	**% capaian**
PNBP BLU	185.912.297.000	176.901.206.216	95.15%	207.805.230.000	198.503.662.009	94.72%	234.824.104.000	216.608.300.678	92,24%
BOPTN	18.136.815.000	18.092.294.661	99.75%	19.136.815.000	18.816.120.235	98.32%	16.148.885.000	15.219.593. 485	94,25%
RM Dukungan Manajemen	38.231.445.000	35.635.068.614	93.21%	56.720.966.000	55.996.151.235	98.72%	59.219.033.000	58.375.584.829	98,58%
RM Bantuan Pendanaan PKKM	-	-	0.00%	4.653.224.000	3.947.194.342	84.83%	1.052.918.000	893.089.320	84,82%
Insentif IKU	1.919.000.000	1,687.,645.400	87.94%	7.710.000.000	5.728.599.989	74.30%	5.554.000.000	5.067.645.118	91,24%
Matching Fund	-	-	0.00%	233.635.000	232.670.857	99.59%	-	-	
DIPA Tahun Anggaran	244.199.557.000	232.316.214.891	95%	296.259.870.000	283.224.388.627	95.60 %	16.798.940.000	296.164.213.430	93,49%

Tabel 11. Perbandingan Target dan Realisasi Anggaran Belanja berdasarkan Jenis Penerimaan Tahun 2021,2022& 2023

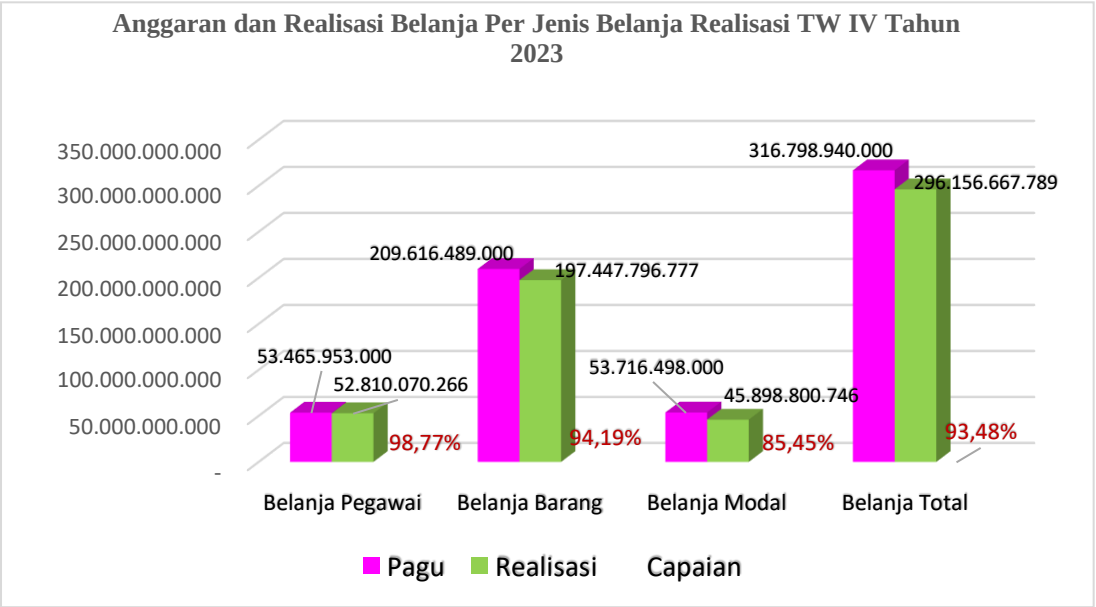
Jenis Belanja	2021			2022			2023		
	Pagu	**Realisasi**	**% Realisasi**	**Pagu**	**Realisasi**	**% Realisasi**	**Pagu**	**Realisasi**	**% Realisasi**
Pegawai	32,478,365,000	31,294,240,280	96.35%	50,967,886,000	50,353,507,598	98.79%	53.465.953.000	52.810.070.266	98,77%
Barang	150,898,866,000	141,057,017,936	93.48%	189,789,158,000	179,662,393,465	94.66%	209.616.489.000	197.447.796.777	94,19%
Modal	129,035,400,000	128,172,354,259	99.33%	55,502,826,000	53,208,487,464	95.87%	53.716.498.000	45.898.800.746	85,45%
Grand Total	**312,412,631,000**	**300,523,612,475**	**96.19%**	**296,259,870,000**	**283,224,388,527**	**95.60%**	**316.798.940.000**	**296.156.667.789**	**93,48%**

Tabel 12. Alokasi Anggaran Berdasarkan Rincian Output (RO)
Periode Januari 2023 s/d Desember 2023

No.	Kode	Program/Kegiatan	Pagu	Realisasi	Sisa	%
			Rp.	Rp.	Rp.	
1	4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	16.148.885.000	15.219.593.485	929.291.515	94,25%
2	4470.BEI.006	PT Penerima Bantuan Pendanaan Berbasis Indikator Kinerja Utama (IKU)	5.554.000.000	5.060.099.477	493.900.523	91,11%
3	4471.BEI.001	PT Penerima Bantuan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM)	1.052.918.000	893.089.320	159.828.680	84,82%
4	4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	23.340.461.000	19.232.523.391	4.107.937.609	82,40%
5	4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	5.329.856.000	5.230.599.492	99.256.508	98,14%
6	4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	23.494.048.000	19.732.560.525	3.761.487.475	83,99%
7	4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	45.508.680.000	42.317.320.160	3.191.359.840	92,99%
8	4471.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	126.059.069.000	119.178.192.173	6.880.876.827	94,54%
9	4471.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	11.091.990.000	10.917.104.937	174.885.063	98,42%
10	4257.EBA.994	Layanan Perkantoran	59.219.033.000	58.375.584.829	843.448.171	98,58%
Jumlah			**316.798.940.000**	**296.156.667.789**	**20.642.272.211**	**93,48%**

Tabel 13. Anggaran dan Realisasi Belanja Per Jenis Belanja TW IV Tahun 2023

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	Capaian
Belanja Pegawai	53.465.953.000	52.810.070.266	98,77%
Belanja Barang	209.616.489.000	197.447.796.777	94,19%
Belanja Modal	53.716.498.000	45.898.800.746	85,45%
Belanja Total	**316.798.940.000**	**296.156.667.789**	**93,48%**



Gambar 10. Anggaran dan Realisasi Belanja per Jenis Kegiatan

Tabel 14. Anggaran dan Realisasi Belanja berdasarkan Sumber Dana Triwulan IV TA 2023

No	Sumber Dana	Keterangan	Jenis Belanja			Total
			Pegawai	Barang	Modal	
1	Rupiah Murni	Pagu	53.465.953.000	26.520.710.000	1.988.173.000	**81.974.836.000**
		Realisasi	52.810.070.266	24.963.222.425	1.775.074.420	**79.548.367.111**
		Sisa	**655.882.734**	**1.557.487.575**	**213.098.580**	**2.426.468.889**
		% Serapan	**98,77%**	**94,13%**	**89,28%**	**97,04%**
2	Badan Layanan Umum	Pagu	0	183.095.779.000	51.728.325.000	**234.824.104.000**
		Realisasi	0	172.484.574.352	44.123.726.326	**216.608.300.678**
		Sisa	**-**	**10.611.204.648**	**7.604.598.674**	**18.215.803.322**
		% Serapan	**0,00%**	**94,20%**	**85,30%**	**92,24%**
Grand Total		Pagu	53.465.953.000	209.616.489.000	53.716.498.000	**316.798.940.000**
		Realisasi	52.810.070.266	197.447.796.777	45.898.800.746	**296.156.667.789**
		Sisa	655.882.734	12.168.692.223	7.817.697.254	**20.642.272.211**
		% Serapan	**98,77%**	**94,19%**	**85,45%**	**93,48%**

Berdasarkan Perdirjen No. 5/PB/2022 tentang Petunjuk Teknis Penilaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggran Belanja Kementrian Negara/Lembaga, Penyerapan Anggaranmerupakan indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur kualitas pelaksanaan anggaran K/L/ unit Eselon I/Satker berdasarkan kesesuaian eksekusi belanja dengan target penyerapananggaran triwulanan.

- Penyerapan Anggaran dihitung berdasarkan rata-rata nilai kinerja penyerapan anggaran pada setiap triwulan.
- Nilai kinerja penyerapan anggaran setiap triwulan dihitung berdasarkan rasio antara tingkat penyerapan anggaran terhadap target penyerapan anggaran pada setiap triwulan.
- Target penyerapan anggaran triwulanan ditetapkan untuk masing-masing jenis belanja, sebagai berikut:

Jenis Belanja	Tw I	Tw II	Tw III	Tw IV
Belanja Pegawai	20%	50%	75%	95%
Belanja Barang	15%	50%	70%	90%
Belanja Modal	10%	40%	70%	90%
Belanja Bansos	25%	50%	75%	95%

- Serapan anggaran untuk belanja pegawai di Triwulan IV, telah terserap sebesar 98% menurut pedoman harusnya terserap sebesar 95%.
- Serapan anggaran untuk belanja barang di di Triwulan IV, terserap 94,20 %, menurut pedoman seharusnya serapan tercapai 90 %,
- Serapan anggaran untuk belanja modal di di Triwulan IV, terserap 85,45%, menurut pedoman seharusnya serapan tercapai 90%, dengan target serapan belum tercapai.
- Serapan anggaran UPNVJ, bulan Januari sampai dengan bulan Desember 2023 sebesar 93,48%.

b. Pendapatan BLU UPN "Veteran" Triwulan IV Tahun 2023

Pendapatan badan layanan umum merujuk pada penerimaan atau pendapatan yang diperoleh oleh badan atau lembaga yang didirikan oleh pemerintah untuk menyediakan layanan publik tertentu kepada masyarakat.

Berikut disampaikan pendapatan yang diterima UPN "Veteran" Jakarta sampai dengan Triwulan IV tahun anggran 2023.

Tabel 15. Pendapatan BLU Triwulan IV Tahun 2023

Deskripsi	Jumlah
Pendapatan BLU 1 Januari s.d. 31 Desember 2023	
Pendapatan Layanan Pendidikan	234.761.479.379
Pendapatan Kerjasama	1.057.517.736
Pendapatan optimalisasi aset (Sewa tanah, Sewa Pelatan Mesin, Gedung)	687.047.200
Pendapatan Jasa Layanan Perbankan (Jasa Giro/Bunga bank)	4.079.586.723
Pendapatan Lain-lain BLU	3.396.457.130
Total Pendapatan BLU Tahun 2023	**243.982.088.168**
Jumlah pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset 1 Januari s.d. 31 Desember 2023	
Pendapatan Optimalisasi Aset (pemanfaatan aset)	687.047.200
Pendapatan kerjasama	1.057.517.736
Pendapatan Jasa Layanan Perbankan (Jasa Giro/Bunga bank)	4.079.586.723
Pendapatan Lain-Lain BLU	3.396.457.130
Total Pendapatan dari Pengelolaan Aset 1 Januari s.d. 31 Desember 2023	**9.220.608.789**

c. Revisi DIPA

Selama Tahun 2023, UPN "Veteran" Jakarta telah melakukan revisi Daftar Isian PelaksanaanAnggaran (DIPA) sebanyak 9 (sembilan) kali. Berikut Data Revisi DIPA beserta penjelasannya.

Tabel 16. Revisi DIPA Tahun 2023

NO.	URAIAN	NOMOR	TANGGAL REVISI	KETERANGAN
1	DIPA Revisi ke-1	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	15 Februari 2023	Buka Blokir
2	DIPA Revisi ke-2	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	15 Maret 2023	1. Pencantuman Saldo Awal Kas BLU Rp70.700.236.503 2. Realokasi Tukin PNS & P3K (7 Bulan)
3	DIPA Revisi ke-3	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	14 April 2023	RPD TW II
4	DIPA Revisi ke-4	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	13 Juni 2023	Penggunaan Saldo Awal Kas BLU Rp33.780.720.000
5	DIPA Revisi ke-5	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	13 Juli 2023	RPD TW III
6	DIPA Revisi ke-6	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	25 Juli 2023	PKKM-SI Rp1.052.918.000
7	DIPA Revisi ke-7	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	5 September 2023	1. Realokasi BelPeg Rp4.366.451.000 2. IKU Rp5.554.000.000
8	DIPA Revisi ke-8	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	12 Oktober 2023	RPD TW IV
9	DIPA Revisi ke-9	SP DIPA-023.17.2.677502/2023	6 November 2023	Penambahan Pagu di Atas Ambang Batas Rp19.608.900.000

B. Revieu Kinerja Layanan dan Keuangan

Ruang lingkup Standar Pelayanan Minimum (SPM) Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berdasarkan: Keputusan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 12/P/2021, Tentang Standar Pelayanan Minimum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta meliputi komponen: (1) Standar pelayanan pendidikan; (2) Standarpelayanan penelitian; (3) Standar pelayanan pengabdian kepada masyarakat; dan (4) Standar layanan administrasi.

1. Layanan Pendidikan

Penerimaan mahasiswa baru UPNVJ dilaksanakan melalui 3 jalur, yaitu SNMPTN, SBMPTN, dan SEMA-UPNVJ. jumlah mahasiswa yang dapat diterima disesuaikan dengan jumlah kapasitas ruangan kelas dan jumlah dosen. Pada tahun 2023 UPNVJ menerima mahasiswa baru sebanyak 4.214 mahasiswa, baik untuk program S1, D3 dan S2, sedangkan jumlah animo yang mendaftar sebanyak 74.701 pendaftar. Dengan demikian tingkat keketatan untuk diterima menjadi mahasiswa UPNVJ menjadi 1 : 17 pada tahun 2023 ini. Berikut disajikan data jumlah mahasiswa baru tahun 2021, 2022 dan 2023.

Tabel 17. Realisasi Mahasiswa Baru Tahun 2021, 2022 dan 2023

FAKULTAS/PROGRAM STUDI	2021	2022	2023
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	920	907	923
DIII Akuntansi	88	76	79
DIII Perbankan dan Keuangan	82	72	78
S1 Akuntansi	234	231	236
S1 Ekonomi Pembangunan	113	116	120
S1 Ekonomi Syariah	80	79	78
S1 Manajemen	270	272	279
S2 Akuntansi	0	11	12
S2 Manajemen	53	50	41
Fakultas Kedokteran	432	458	361
Pendidikan Profesi Dokter	224	164	60
S1 Farmasi	58	54	60
S1 Kedokteran	150	240	221
S2 Sains Biomedis	0	0	9
Sp1 Radiologi	0	0	11
Fakultas Teknik	359	369	367
S1 Teknik Elektro	100	99	94
S1 Teknik Industri	97	101	104
S1 Teknik Mesin	96	102	105
S1 Teknik Perkapalan	66	67	64
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	744	818	871
S1 Hubungan Internasional	235	235	236
S1 Ilmu Komunikasi	314	316	319
S1 Ilmu Politik	195	199	198
S1 Sains Informasi	0	40	80
S2 Hubungan Internasional	0	5	5
S2 Ilmu Komunikasi	0	18	25
S2 Ilmu Politik	0	5	8
Fakultas Ilmu Komputer	396	443	461
DIII Sistem Informasi	63	105	120

FAKULTAS/PROGRAM STUDI	2021	2022	2023
S1 Informatika	166	169	167
S1 Sistem Informasi	167	169	174
Fakultas Hukum	431	579	552
S1 Hukum	343	474	479
S2 Hukum	88	105	73
Fakultas Ilmu Kesehatan	683	656	679
DIII Fisioterapi	53	62	60
DIII Keperawatan	99	78	80
Pendidikan Profesi Ners	127	83	77
S1 Fisioterapi	37	58	65
S1 Gizi	99	100	100
S1 Keperawatan	137	140	129
S1 Kesehatan Masyarakat	131	135	159
S2 Kesehatan Masyarakat			9
TOTAL	**3965**	**4230**	**4214**

Pada tahun 2023 jumlah mahasiswa aktif dari 7 (tujuh) Fakultas dan 37 (tiga puluh tujuh) program studi S1 dan D3 sebanyak 14.614 mahasiswa. Secara detail jumlah mahasiswa aktif tahun 2023 per fakultas per program studi dapat dilihat pada tabel 18 dibawah ini:

Tabel 18. Jumlah Mahasiswa Aktif Tahun 2023

Fakultas / Prodi	Jumlah mahasiswa Aktif 2023
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	**3.223**
DIII Akuntansi	233
DIII Perbankan dan Keuangan	201
S1 Akuntansi	895
S1 Ekonomi Pembangunan	445
S1 Ekonomi Syariah	312
S1 Manajemen	1.023
S2 Akuntansi	22
S2 Manajemen	92
Fakultas Kedokteran	**1.191**
Pendidikan Profesi Dokter	207
S1 Farmasi	212
S1 Kedokteran	768
Sp1 Radiologi	4
Fakultas Teknik	**1.349**
S1 Teknik Elektro	333
S1 Teknik Industri	373
S1 Teknik Mesin	412
S1 Teknik Perkapalan	231
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	**3.354**
S1 Hubungan Internasional	953
S1 Ilmu Komunikasi	1.395
S1 Ilmu Politik	825
S1 Sains Informasi	119
S2 Hubungan Internasional	9
S2 Ilmu Komunikasi	40
S2 Ilmu Politik	13
Fakultas Ilmu Komputer	**1.625**
DIII Sistem Informasi	305

Fakultas / Prodi	Jumlah mahasiswa Aktif 2023
S1 Informatika	659
S1 Sistem Informasi	661
Fakultas Hukum	**1.792**
S1 Hukum	1.598
S2 Hukum	194
Fakultas Ilmu Kesehatan	**2.080**
DIII Fisioterapi	173
DIII Keperawatan	244
Pendidikan Profesi Ners	77
S1 Fisioterapi	151
S1 Gizi	373
S1 Keperawatan	496
S1 Kesehatan Masyarakat	558
S2 Kesehatan Masyarakat	8
Grand Total	**14.614**

UPNVJ setiap tahun melaksanakan 2 (dua) kali kegiatan wisuda. Berikut disampaikan perbandingan jumlah mahasiswa yang lulus dan diwisuda pada tahun 2021,2022 dan 2023

Tabel 19. Realisasi Mahasiswa yang Lulus Tahun 2021, 2022 & 2023

FAKULTAS/PRODI	2021	2022	2023
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	859	707	329
DIII Akuntansi	44	66	55
DIII Perbankan dan Keuangan	51	60	56
S1 Akuntansi	254	186	69
S1 Ekonomi Pembangunan	61	49	20
S1 Ekonomi Syariah	64	65	42
S1 Manajemen	339	245	68
S2 Manajemen	46	36	19
Fakultas Kedokteran	288	393	122
Pendidikan Profesi Dokter	157	231	45
S1 Farmasi	0	0	16
S1 Kedokteran	131	162	61
Fakultas Teknik	149	177	148
Teknik Elekto	0	7	15
S1 Teknik Industri	65	66	59
S1 Teknik Mesin	55	50	40
S1 Teknik Perkapalan	29	54	34
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	316	423	305
S1 Hubungan Internasional	118	136	114
S1 Ilmu Komunikasi	183	215	161
S1 Ilmu Politik	15	72	30
Fakultas Ilmu Komputer	151	278	165
DIII Sistem Informasi	32	86	40
S1 Informatika	72	90	73
S1 Sistem Informasi	47	102	52
Fakultas Hukum	334	320	166
S1 Hukum	251	269	123
S2 Hukum	83	51	43

FAKULTAS/PRODI	2021	2022	2023
Fakultas Ilmu Kesehatan	651	550	449
DIII Fisioterapi	87	67	58
DIII Keperawatan	48	36	71
Pendidikan Profesi Ners	195	126	80
S1 Gizi	78	87	81
S1 Keperawatan	138	96	81
S1 Kesehatan Masyarakat	105	138	78
Total	**2748**	**2848**	**1684**

Catatan: Lulusan 2023 belum termasuk ganjil 23/24 yang baru akan wisuda Maret 2024

2. Layanan Penelitian

a. Dana Penelitian

Tabel 20. Dana Penelitian Berdasarkan Sumber Dana 2021-2023

No	Sumber Dana	Besaran		
		2021	2022	2023
1	Pembiayaan Hibah Internal	1.271.000.000	3.712.865.000	3.810.455.000
2	Pembiayaan Kemenristek dan DIKTI	649.100.000	1.908.415.000	1.819.414.000
3	Institusi dalam Negeri di Luar Kemenristek dan Dikti	4.319.446.307	4.066.514.484	-
4	Pendanaan Internasional		AUD 154.578	AUD 154.578
			AUD 22.000	
Total		6.239.546.307	9.687.794.484	5.629.869.000
			AUD 154.578	AUD 154.578
			AUD 22.000	

b. Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional.

Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen Tahun 2023.

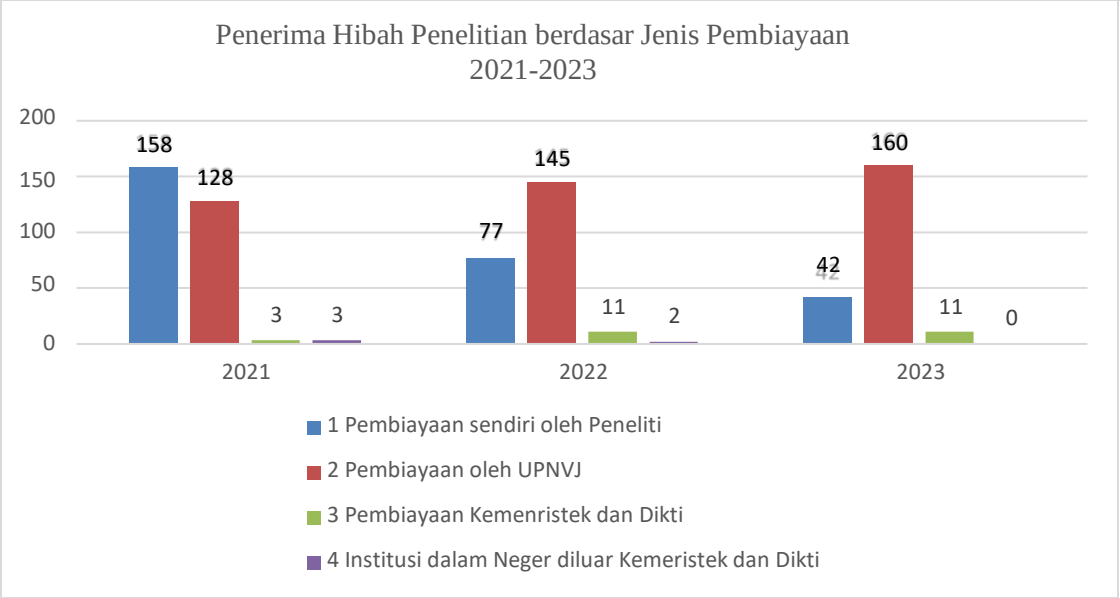
Tabel 21. Jumlah Luaran Dosen yang mendapat Rekognisi tahun 2023

No	Jenis Luaran	Jumlah
1	Buku referensi	**106**
2	Jurnal internasional bereputasi	**122**
3	Buku nasional/internasional yang mempunyai ISBN	**174**
4	Book chapter internasional	**1**
5	Jurnal nasional berbahasa inggris atau bahasa resmi PBB terindeks pada DOAJ	**649**
6	Prosiding internasional dalam seminar internasional	**5**
7	Dalam bentuk monograf	**15**
8	Karya tulis ilmiah yang tidak masuk dalam kriteria	**16**
9	Basil rancangan teknologi/seni yang dipatenkan secara nasional	**2**
Jumlah		**1088**

c. Penerima Hibah Penelitian berdasarkan jenis pembiayaan 2021- 2023

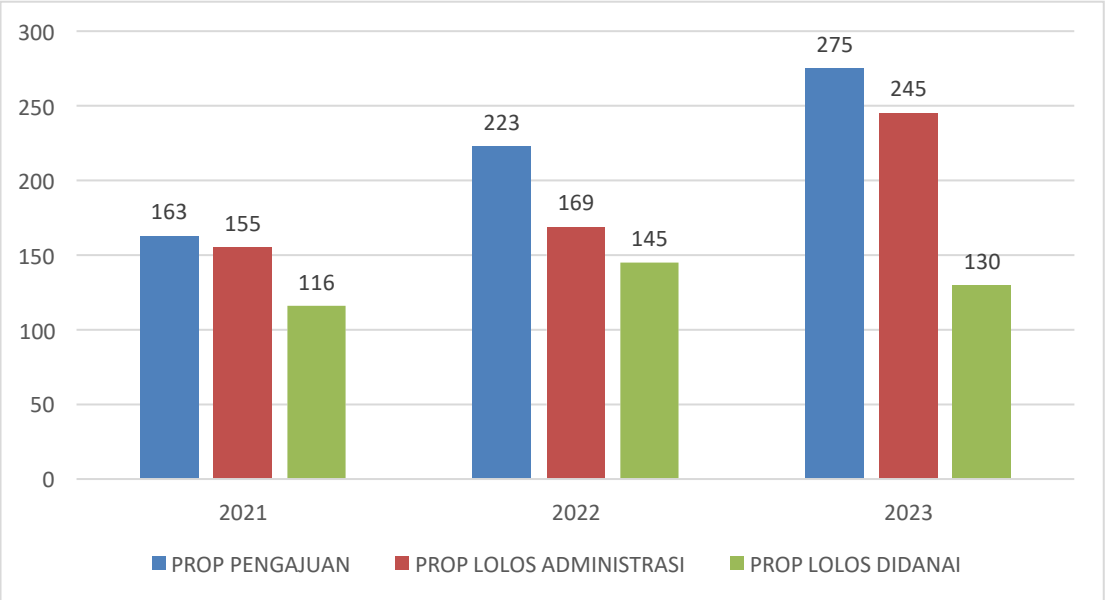
Tabel 22. Penerima Hibah Penelitian 2021-2023

No	Sumber Dana	Jumlah Judul Penelitian		
		2021	2022	2023
1	Pembiayaan sendiri Peneliti	158	77	42
2	Pembiayaan oleh UPNVJ	128	145	160
3	Pembiayaan Kemerstek Dikti	3	11	11
4	Institusi dalam Negeri di luar Kemenristek dan Dikti	3	2	0



Gambar 11. Jumlah Penerima Hibah Penelitian 2021-2023

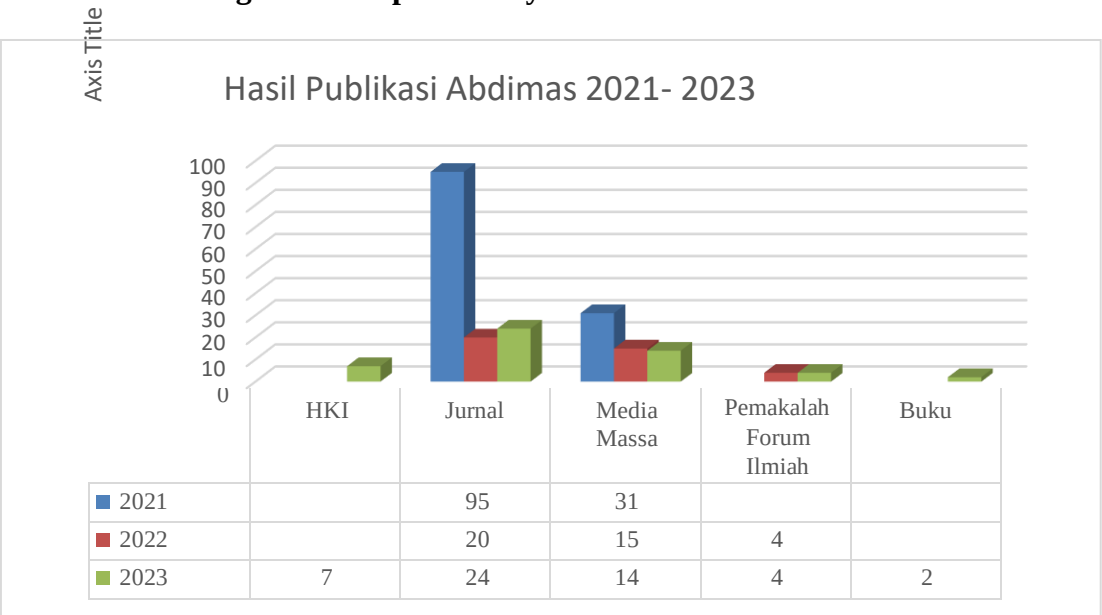
d. Trend Hibah Internal Penelitian Tahun 2021-2023



Gambar 12. Trend Hibah Internal Penelitian 2021-2023

3. Layanan Pengabdian Masyarakat

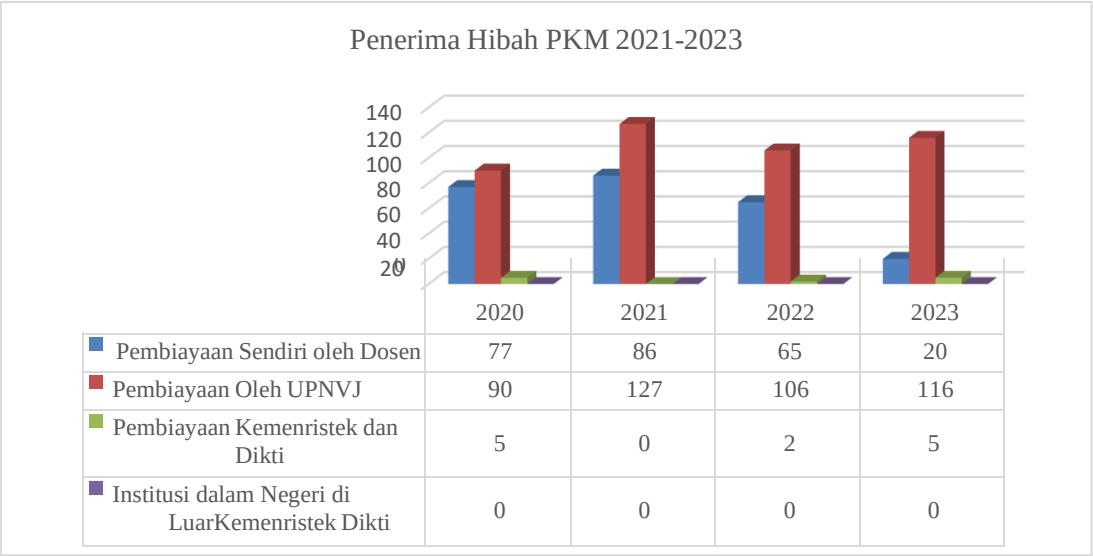
a. Hasil Publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat



	HKI	Jurnal	Media Massa	Pemakalah Forum Ilmiah	Buku
2021		95	31		
2022		20	15	4	
2023	7	24	14	4	2

Gambar 13. Hasil Publikasi Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM)

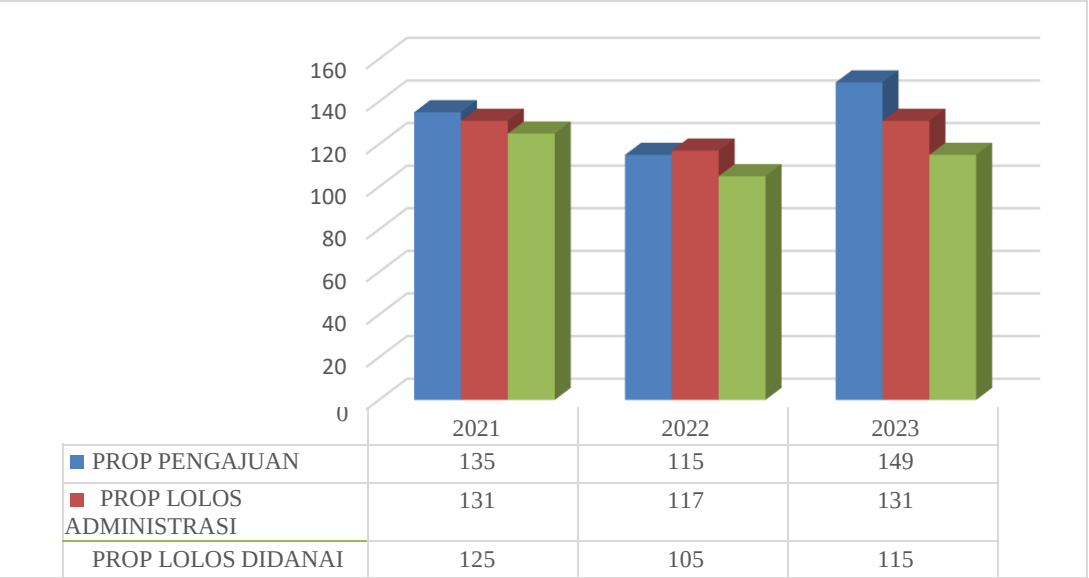
b. Penerima Hibah Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) Tahun 2021- 2023



	2020	2021	2022	2023
Pembiayaan Sendiri oleh Dosen	77	86	65	20
Pembiayaan Oleh UPNVJ	90	127	106	116
Pembiayaan Kemenristek dan Dikti	5	0	2	5
Institusi dalam Negeri di LuarKemenristek Dikti	0	0	0	0

Gambar 14. Penerima Hibah PKM 2021-2023

c. Trend Hibah Internal Pengabdian Kepada Masyarakat



Gambar 15. Trend Hibah Internal Pengabdian Kepada Masyarakat

Pusat Kajian Studi

Pusat Kajian berfungsi sebagai wadah yang menyelenggarakan berbagai kegiatan penelitian dan pengkajian Dosen dari berbagai bidang ilmu, program studi dan fakultas dilingkungan UPN "Veteran" Jakarta.

Beberapa Pusat Kajian Studi yang berada dilingkungan UPN Veteran Jakarta

Tabel 23. Pusat Kajian di UPN Veteran Jakarta

No	Pusat Studi	Lingkup
1	Lembaga kajian Ekonomi dan Manajemen	Fakultas Ekonomo dan Bisnis
2	Lembaga Konsultasi Bantuan Hukum	Universitas
3	Pusat Studi Green Tematanse	Fakultas Teknik
4	Tax Center	Fakultas Ekonomo dan Bisnis
5	Riset Kedokteram Regenaratif dan Neurosains	Unversitas
6	Pusat Kajian Kesehatan Matra	FIKES
7	Pusat Kajian Bela Negara	Universitas
8	Pusat Studi Kewargaab dan HAM	FISIP
9	UPN Veri	Fakultas Kedokteran
10	Pusat Studi Ilmu Komputer	Fakultas Ilmu komputer

Jurnal
Berikut daftar Jurnal yang aktif dikelola di lingkungan UPNVJ

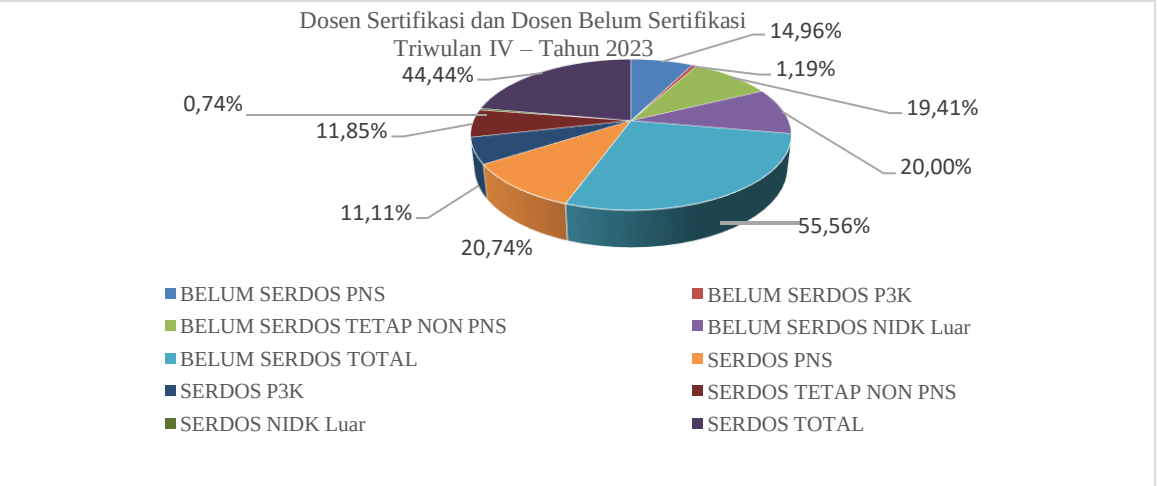
Tabel 24. Jurnal Aktif di UPNVJ 2023

Prodi / Departemen	Nama Jurnal	Ranking Sinta
S1 Akuntansi	Accounting Student Research Journal (ASRJ)	-
	Equity	SINTA 3
S1 Manajemen	Ekonomi & Bisnis	SINTA 3
S1 Ekonomi Pembangunan	Journal of Development Economics and Digitalization	-
S1 Ekonomi Syariah	Journal of Islamic Economics and Finance Studies (JIEFES)	SINTA 3
	Islamic Economics and Business Review	-
FEB	Veteran Economics, Management, & Accounting Review	-
S2 Manajemen	Manajemen Mutu	IDLE
Program Studi Sarjana Kedokteran & Program Studi Profesi Kedokteran	Jurnal Profesi Medika: Jurnal Kedokteran dan Kesehatan	SINTA 2
	Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Sewagati Radmila (SEGARA) FK UPN Veteran Jakarta	-
Fakultas Teknik	Bina Teknika	-
S1 Teknik Industri		-
S1 Teknik Elektro		-
S1 Teknik Mesin	Journal of Sustainable Mechanical Enginering	-
S1 Teknik Perkapalan	Jurnal Maritim	-
S1 Ilmu Komunikasi	Ekspresi dan Persepsi : Jurnal Ilmu Komunikasi	SINTA 3
S1 Hubungan Internasional	Mandala	SINTA 5
S1 Ilmu Politik	Parapolitika	-
FISIP	Global Komunika	-
DIII Sistem Informasi	Informatik	-
S1 Hukum	Veteran Law Review	SINTA 4
S1 Hukum	Jurnal Yuridis	SINTA 5
S2 Hukum	Esensi Hukum	-
FIKES	Indonesian Journal of Health Development	-
DIII Fisioterapi	Indonesian Journal of Physiotherapy	-
Prodi Keperawatan	Jurnal KeperawatanWidya Gantari Indonesia	SINTA 4
S1 Kesehatan Masyarakat	Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat	SINTA 4
	Health Safety Environment Journal	-
	Wiyasa Dharma: Journal Of Community Development	-
S1 Gizi	Indonesian Journal of Nutritional Science	-
S1 Farmasi	Journal of Research in Pharmacy and Pharmacceutical Sciences	-

4. Layanan Sumber Daya Manusia

Tabel 25. Dosen Sertifikasi dan Dosen Belum SertifikasiTriwulan IV – Tahun 2023

FAKULTAS	BELUM SERDOS					SERDOS					TOTAL SERDOS & BELUM SERDOS
	PNS	P3K	TETAP NON PNS	NIDK Luar	TOTAL	PNS	P3K	TETAP NON PNS	NIDK Luar	TOTAL	
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis	15	0	17	8	40	42	15	13	1	71	111
Fakultas Hukum	13		5	7	25	16	5	11		32	57
Fakultas Ilmu Kesehatan	16	2	17	1	36	25	17	15	1	58	94
Fakultas Ilmu Komputer	17	1	5	1	24	14	13	5		32	56
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik	20	2	27		49	19	7	24		50	99
Fakultas Kedokteran	14	2	43	118	177	8	16	4	1	29	206
Fakultas Teknik	6	1	17		24	16	2	8	2	28	52
TOTAL	101	8	131	135	375	140	75	80	5	300	675
	14,96%	1,19%	19,41%	20,00%	55,56%	20,74%	11,11%	11,85%	0,74%	44,44%	



Gambar 16. Data Dosen berdasarkan Sertifikasi

Tabel 26. Tenaga Pendidik /Dosen Berdasarkan Jabatan Akademik Triwulan IV TA 2023

No	Status Dosen	Jumlah per Jabatan					Jumlah Keseluruhan
		GB	LK	L	AA	TP	
1	PNS	5	20	138	61	17	241
2	CPNS	0	0	0	0	0	0
3	PPPK	0	6	68	9	0	83
4	Tetap Non ASN	4	7	112	42	46	211
5	NIDK Luar	0	4	13	1	122	140
Total		**9**	**37**	**331**	**113**	**185**	675
% per Jabfung		1,3%	5,48 %	49,03%	16,74%	27,40%	

Tabel 27. Tenaga Pendidik /Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan Triwulan IV TA 2023

No	Status Dosen	Pendidikan				
		S3	S2	SP-1	Profesi Dokter	Jumlah
1	PNS	43	189	6	3	241
2	CPNS	0	0	0	0	0
3	PPPK	17	66	0	0	83
4	Tetap Non ASN	67	138	5	1	211
5	(NIDK Luar)	31	65	44		140
Total		**158**	**458**	**55**	**4**	**675**
% sesuai Tkt Pendidikan		**24%**	**67,85%**	**8,1%**	**0,5%**	**100%**

Dari data jumlah dosen secara keseluruhan yaitu 675 dosen, dan jumlah mahasiswa aktif seluruhnya 14.614, hal ini menunjukkan bahwa ratio dosen dengan jumlah mahasiswa adalah1:21, masih memadai.

Tabel 28. Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan Status Tahun 2021 s.d 2023

NO	STATUS	2021	2022	2023
1	PNS	44	39	37
2	PPPK	120	117	112
3	NON ASN	62	55	50
4	KONTRAK	150	209	227
	TOTAL	**376**	**420**	**423**

Tabel 29. Tenaga Kependidikan (Tendik) Berdasarkan Pendidikan
Tahun 2021 s.d 2023

NO.	URAIAN	2021	2022	2023
1	SD	14	13	12
2	SLTP	17	15	16
3	SLTA	102	102	97
4	DIPLOMA	39	40	48
5	SARJANA	174	224	221
6	MAGISTER	30	26	29
7	DOKTOR	-	-	-
	TOTAL	**376**	**420**	**423**

Dari data jumlah tendik secara keseluruhan yaitu 423 orang, dan jumlah mahasiswa aktif seluruhnya 14.614 hal ini menunjukkan bahwa ratio tendik dengan jumlah mahasiswa adalah 1:34, masih memadai. Dalam beberapa perguruan tinggi, ratio tendik dan jumlah mahasiswa dimana sudah menggunakan berbagai teknologi informasi, maka ratio 1: 40 sd. 100 masih memungkinkan. Dengan demikian masih terjadi kelebihan tenaga kependidikan, mengingat rationya masih sangat rendah dibawah standar 1: 40 sd. 100. Ratio tendik dengan dosen yaitu tendik 416 dan dosen 647, berarti memiliki ratio 1:2 maka seorang tendik melayani 2 dosen. Hal ini juga masih dapat di efisienkan untuk jumlah tenaga kependidikannya.

5. Layanan Kelembagaan

Pada tahun 2023 ini terdapat 3 program studi (prodi) baru di lingkungan UPNVJ, sehingga jumlah prodi di UPNVJ yang telah memiliki ijin operasioanal sebanyak 37 prodi, yang terdiri dari 5 prodi jenjang Diploma Tiga, 21 prodi jenjang Sarjana, 8 prodi jenjang Magister, 2 prodi jenjang Pendidikan Profesi, dan 1 prodi jenjang spesialis. Seluruh prodi tersebut telah mendapatkan akreditasi nasional, dan 10 prodi diantaranya telah terakreditasi internasional *Foundation for International Business Administration Accreditation* (FIBAA). Sebagai lembaga pendidikan yang mengedepankan mutu maka UPNVJ juga telah tersertifikasi oleh *International Standard Organization* (ISO) yaitu ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu dan ISO 21001:2018 Sistem Manajemen Organisasi Pendidikan.

Pengakuan kelembagaan UPNVJ juga dicapai melalui 3 pemeringkatan internasional, yaitu Webometric, uniRank, dan UI GreenMetric. Peringkat webometric UPNVJ pada skala nasional meningkat semula 272 (2022) menjadi 106 (2023), sedangkan peringkat uniRank pada skala nasional juga meningkat semula 83 (2022) menjadi 49 (2023). Untuk pemeringkatan UI GreenMetric masih diperlukan upaya serius dari UPNVJ dalam hal komitmen menciptakan kampus ramah lingkungan dan hijau karena tahun 2023 ini masih berada pada peringkat 861 dari total 1.200-an universitas peserta.

Terakhir perkembangan dari aspek kelembagaan adalah bahwa perpustakaan UPNVJ telah mendapatkan akreditasi dari Perpustakaan Nasional dengan Predikat A. Hal ini menunjukkan bahwa pimpinan UPNVJ memiliki komitmen yang tinggi terhadap pelaksanaan tugas pembelajaran dengan memperhatikan sarana pembelajaran yaitu perpustakaan yang dikelola sesuai dengan standar nasional. Berikut disampaikan daftar nama program studi yang beroperasional di UPNVJ dan peringkat akreditasi yang diperolehnya.

Tabel 30. Capaian Akreditasi Tahun 2023

No.	Nama Program Studi	Program Pendidikan	Akreditasi Nasional
1	Perbankan dan Keuangan	Diploma 3	A
2	Akuntansi	Diploma 3	A
3	Sistem Informasi	Diploma 3	B
4	Keperawatan	Diploma 3	B
5	Fisioterapi	Diploma 3	B
6	Manajemen	Sarjana	A
7	Akuntansi	Sarjana	A
8	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	B
9	Ekonomi Syariah	Sarjana	B
10	Teknik Mesin	Sarjana	B
11	Teknik Perkapalan	Sarjana	Baik
12	Teknik Industri	Sarjana	Unggul
13	Teknik Elektro	Sarjana	Baik
14	Sistem Informasi	Sarjana	B
15	Informatika	Sarjana	B
16	Kedokteran	Sarjana	Unggul
17	Farmasi	Sarjana	Baik Sekali
18	Ilmu Komunikasi	Sarjana	B

No.	Nama Program Studi	Program Pendidikan	Akreditasi Nasional
19	Hubungan Internasional	Sarjana	B
20	Ilmu Politik	Sarjana	B
21	Sains Informasi	Sarjana	Baik**
22	Hukum	Sarjana	Baik Sekali
23	Keperawatan	Sarjana	Baik Sekali
24	Gizi	Sarjana	A
25	Kesehatan Masyarakat	Sarjana	Unggul
26	Fisioterapi	Sarjana	Baik
27	Pendidikan Profesi Dokter	Profesi	Unggul
28	Pendidikan Profesi Ners	Profesi	Baik Sekali
29	Manajemen	Magister	B
30	Akuntansi	Magister	Baik**
31	Hukum	Magister	B
32	Ilmu Komunikasi	Magister	Baik**
33	Hubungan Internasional	Magister	Baik**
34	Ilmu Politik	Magister	Baik**
35	Sain Biomedis	Magister	Baik*
36	Kesehatan Masyarakat	Magister	Baik*
37	Radiologi	Spesialis	Baik*

*) Prodi baru di 2023 **) Prodi Baru di 2022.

6. Layanan Sarana dan Prasarana

Tabel 31. Nama SistemAplikasi Periode Triwulan IV- Tahun 2023

No	Nama SistemAplikasi	Kegunaan	Link
1	SIASN	Aplikasi ini digunakan untuk mengupdate data-data pegawaiASN (PNS & PPPK) UPN Veteran Jakarta yang terintegrasi kedalam sistem BKN	https://siasn-instansi.bkn.go.id/
2	SIAKAD UPNVJ	Aplikasi yang digunakan olehmahasiswa untu pengelolaan data akademik	https://akademik.upnvj.ac.id/
3	Presma UPNVJ	Aplikasi untuk mahasiswa untuk melaporkan prestasi maupun kegiatan yang sudahdilakukan oleh mahasiswa	https://presma.upnvj.ac.id/
4	Pendaftaran	Aplikasi akademik untuk pendaftaran mahasiswa baru	https://pendaftaran.upnvj.ac.id/
5	Wisuda	Aplikasi untuk pendaftaranWisuda di UPN Veteran Jakarta	https://wisuda.upnvj.ac.id/
6	LMS Bahasa	Aplikasi yang digunakan untukmelakukan kursus bahasa inggris	https://lmsbahasa.upnvj.ac.id/
7	Leads (E-Learning)	Aplikasi yang digunakan olehmahasiswa untuk PJJ (Pembelajaran Jarak Jauh)	leads.upnvj.ac.id
8	Etakah	Aplikasi untuk surat menyuratdigital di UPN Veteran Jakarta	http://etakah.upnvj.ac.id/dive/
9	SIMARA UPNVJ	Aplikasi untuk mengakomodirmanajemen ruang dan aset di UPN Veteran Jakarta	simara.upnvj.ac.id
10	DIKBUDHR	Untuk memonitoring, mencetaksk digital pegawai ASN (PNS dan PPPK) UPN Veteran Jakarta	https://data-sdm.kemdikbud.go.id/
11	PDDIKTI Tendik	Aplikasi PDDIKTI Tendik ini digunakan untuk mendaftarkantendik untuk mendapatkan Nomor Induk Tenaga Kependidikan (NITK) yang mempunyai Jabatan FungsionalTertentu	http://sdm.pddikti.ristekdikti.go.id/
12	PDDIKTI Dosen	Aplikasi PDDIKTI Dosen ini digunakan untuk mendaftarkandosen-dosen baru untuk mendapatkan Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) dan Nomor Induk Dosen Khusus(NIDK), dan mutasi dosen	https://pddikti.kemdikbud.go.id/
13	Sister UPNVJ	Aplikasi ini berisi data dosen dan tendik yang terintegrasi kedalam PDDIKTI Dosen danTendik UPN Veteran Jakarta	http://sister.upnvj.ac.id/
15	SIM PERENCANAAN	Aplikasi ini digunakan untuk menginput data-data pengajuankegiatan, anggaran dan revisi anggaran	https://sianggar.upnvj.ac.id/
16	SIM KEUANGAN	Aplikasi ini digunakan untuk pencatatan transaksi keuangandan pelaporan keuangan	https://sikeu.upnvj.ac.id/
17	SINDE	Aplikasi ini digunakan untuk persuratan secara internal daneksternal	https://persuratan.kemdikbud.go.id/
18	PPID	Aplikasi ini digunakan untuk memberikan informasi danpelaporan	https://ppid.upnvj.ac.id/
19	POLIKLINIK	Aplikasi ini berisi aplikasi poliklinik, polihiperbarik, polifisioterapi dan farmasi	http://103.147.92.74/klinik_upn/

Tabel 32. Nama Aplikasi Periode Triwulan IV- Tahun 2023

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
1	SAKTI	Mendukung implementasi SPAN untuk melakukan pengelolaan keuangan mulai perencanaan hingga pertanggungjawaban anggaran	Operator	Pelaporan	2021	Kemenkeu
2	SISKA	Sistem Informasi Keuangan	Operator	Pelaporan	2018	UPNVJ
3	OM SPAN	Monitoring Transaksi SPAN & Menyajikan Reporting	operator	monitoring	2019	Kemenkeu
4	SEVIMA	Memantau Penerimaan Keuangan Mahasiswa	operator	pelaporan	2021	UPNVJ
5	UNYSIS	Penerimaan Keuangan Mahasiswa	operator	pelaporan	2008	UPNVJ
6	DIGIT	Pelaporan Rekening dan Saldo	operator	Izin pembukaan Rekening	2019	Kemenkeu
7	SYMPONI	Pembuatan Kode Billing ke Kas Negara				Kemenkeu
8	tracer.upnvj.ac.id.	Portal Alumni	admin, operator, user	data untuk tracer study	2018	UPNVJ
9	alumni.upnvj.ac.id.	Portal Alumni	admin, operator, user	informasi alumni	2018	UPNVJ
10	tracer2.upnvj.ac.id.	Portal Alumni	admin, operator, user	data untuk tracer study	2018	UPNVJ
11	apps.upnvj.ac.id.	Portal Dev. Aplikasi	admin, operator, user	portal pengembangan aplikasi	2018	UPNVJ
12	n4w.upnvj.ac.id.	Portal Dev. Website TIK	admin, operator, user	portal pengembangan aplikasi	2018	UPNVJ
13	old.upnvj.ac.id.	Portal Dev. Website TIK	admin, operator, user	portal pengembangan website	2018	UPNVJ
14	orangtua.upnvj.ac.id.	Portal Informasi Publik	admin, operator, user	portal monitoring orang tua	2018	UPNVJ
15	ppid.upnvj.ac.id.	Portal Informasi Publik	admin, operator, user	portal layanan ketersediaan informasi	2018	UPNVJ
16	openvpn.upnvj.ac.id.	Portal jaringan lokal	admin, operator, user	portal koneksi jaringan lokal	2018	UPNVJ
17	vpn.upnvj.ac.id.	Portal jaringan lokal	admin, operator, user	portal koneksi jaringan lokal	2018	UPNVJ
18	bem.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs BEM Univ	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
19	hmjaksi.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FEB	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
20	bemfh.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FH	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
21	frdm.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FH	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
22	semafh.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FH	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
23	csu.fik.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FIK	admin, operator, user	portal lms fakultas kedokteran	2018	UPNVJ
24	himagi.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FIKES	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
25	bemFISIP.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FISIP	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
26	hmtm.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs FT	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
27	mpm.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs Universitas	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
28	ijazah.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	portal monitoring pencetakan ijazah	2018	UPNVJ
29	kegiatan.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	portal monitoring keuangan	2018	UPNVJ
30	pendaftaran.upnvj.ac.id	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
31	penerimaan.upnvj.ac.i d.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
32	penmaru.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
33	presma.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data prestasi mahasiswa	2018	UPNVJ
34	pusat- utbk.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	monitoring kegiatan pelaksanaan utbk	2018	UPNVJ
35	regmaba.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
36	simawa.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	portal admin akademik dan kemahasiswaan	2018	UPNVJ
37	uktmaba.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data penerimaan mahasiswa baru	2018	UPNVJ
38	wisuda.upnvj.ac.id.	Portal Kmhs	admin, operator, user	data proses kegiatan wisuda	2018	UPNVJ
39	h2h.upnvj.ac.id.	Portal Keuangan (pembayaran mhs)	admin, operator, user	host to host keuangan upnvj dengan bank rekanan	2018	UPNVJ
40	kepk.upnvj.ac.id.	Portal Komisi Etik	admin, operator, user	data proses komisi etik penelitian	2018	UPNVJ
41	lapor.upnvj.ac.id.	Portal Layanan Pengaduan Publik	admin, operator, user	data dan monitoring layanan publik	2018	UPNVJ
42	lsp.upnvj.ac.id.	Portal Lembaga Sertifikasi Profesi	admin, operator, user	data proses sertifikasi internal	2018	UPNVJ
43	dashboard.upnvj.ac.id.	Portal Monitoring SIM	admin, operator, user	data dan grafik dari aplikasi	2018	UPNVJ
44	cbtfk.upnvj.ac.id.	Portal Pembelajaran FK (CBT FK)	admin, operator, user	lms fakultas kedokteran	2018	UPNVJ
45	elsfk.upnvj.ac.id.	Portal Pembelajaran FK	admin, operator, user	lms fakultas kedokteran	2018	UPNVJ
46	cbt.upnvj.ac.id.	Portal Pembelajaran (CBT)	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
47	coding.upnvj.ac.id.	Portal website pembelajaraan	admin, operator, user	LMS pembelajaran	2018	UPNVJ
48	spmi.upnvj.ac.id.	Portal Penjaminan Mutu	admin, operator, user	data proses kegiatan penjaminan mutu	2018	UPNVJ

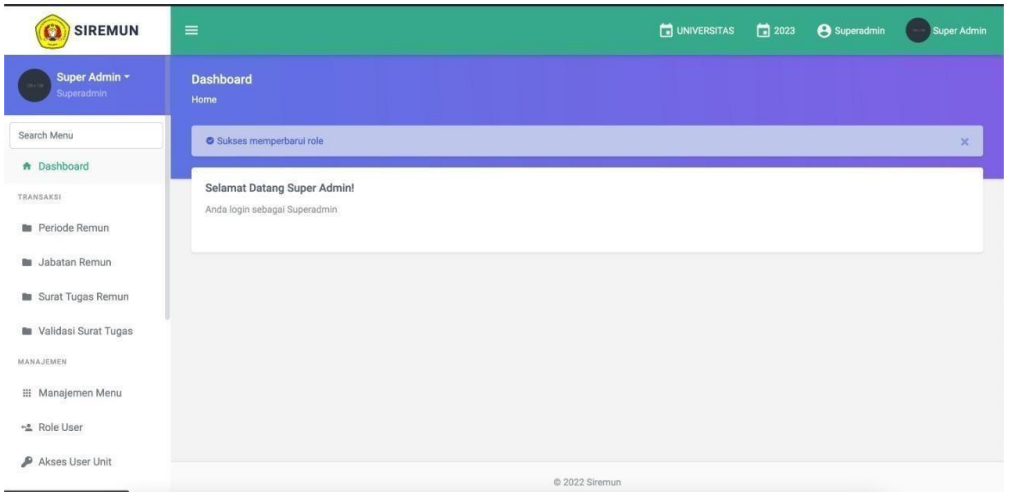
No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
49	library.feb.upnvj.ac.id	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
50	library.fh.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
51	library.fik.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
52	library.FIKES.upnvj.ac.id	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
53	library.FISIP.upnvj.ac.id	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
54	library.fk.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
55	library.ft.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
56	library.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
57	repository.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
58	elearning.ft.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
59	library.ft.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan Fakultas	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
60	library.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
61	repository.upnvj.ac.id.	Portal Perpustakaan	admin, operator, user	data repository dan informasi terkait perpustakaan	2018	UPNVJ
62	elearning.ft.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
63	elearning.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
64	elearning40.upnvj.ac.id.	Portal PJJ	admin, operator, user	LMS pembelajaran dan ujian	2018	UPNVJ
65	jikm.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi FIKES	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
66	parapolitika.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi FISIP	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
67	ebook.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
68	ejournal.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
69	journal.upnvj.ac.id.	Portal Publikasi	admin, operator, user	data publikasi dan proses kegiatan jurnal fakultas	2018	UPNVJ
70	conference.upnvj.ac.id.	Portal Seminar	admin, operator, user	data seminar dan proses kegiatan seminar	2018	UPNVJ
71	akademik.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data mahasiswa, krs bimbingan, jadwal, sejarah kuliah dan informasi keuangan mahasiswa	2018	UPNVJ
73	dosen.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data mahasiswa, krs, bimbingan, jadwal, sejarah kuliah dan informasi keuangan mahasiswa	2018	UPNVJ
74	etakah.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data sirkulasi persuratan	2018	UPNVJ
75	radius.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data akses login jaringan nirkabel	2018	UPNVJ
76	sim.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	portal aplikasi kepegawaian, simlitabmas, akademik, dan penjaminan mutu	2018	UPNVJ
77	sister.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data kepegawaian untuk dosen	2019	kementrian
78	sop.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data panduan dan petunjuk kerja	2018	UPNVJ
79	unisyss.upnvj.ac.id.	Portal SIM	admin, operator, user	data mahasiswa (penerimaan mahasiswa, akademik, prestasi mahasiswa, wisuda dan spmi)	2018	UPNVJ
80	survey.upnvj.ac.id.	Portal survei	admin, operator, user	data survei layanan kepuasan	2018	UPNVJ
81	tv.upnvj.ac.id.	Portal Webminar	admin, operator, user	portal live streaming	2018	UPNVJ
82	baak.upnvj.ac.id.	Portal Website Biro	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
83	icohit.upnvj.ac.id.	Portal website UPT TIK	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
84	feb.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
85	fh.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
86	fik.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
87	FIKES.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
88	FISIP.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
89	fk.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
90	ft.upnvj.ac.id.	Portal Website Fakultas	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
91	ubv.upnvj.ac.id.	Portal Website Kemahasiswaan	admin, operator, user	website organisasi mahasiswa	2018	UPNVJ
92	stemcell.upnvj.ac.id.	Portal website Laboratorium FK	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
93	labkom.ft.upnvj.ac.id.	Portal Website Laboratorium FT	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
94	lp3m.upnvj.ac.id.	Portal Website Lembaga	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ

No.	Nama Aplikasi	Peruntukan	User	Output yang Dihasilkan	Mulai Berlaku	Jenis Server Database
95	lp2m.upnvj.ac.id.	Portal Website Lembaga	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
96	icimcis.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIK	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
97	ichd.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIKES	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
98	ijhd.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIKES	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
99	ocs.upnvj.ac.id.	Portal seminar FIKES	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
100	jicossh.upnvj.ac.id.	Portal seminar FISIP	admin, operator, user	portal seminar fakultas	2018	UPNVJ
101	seminar.upnvj.ac.id.	Portal website seminar	admin, operator, user	portal seminar universitas	2018	UPNVJ
102	snapshot.upnvj.ac.id.	Portal Website	admin, operator, user	portal website universitas	2018	UPNVJ
103	upnvj.ac.id.	Portal Website	admin, operator, user	portal website universitas	2018	UPNVJ
104	www.upnvj.ac.id.	Portal Website	admin, operator, user	portal website universitas	2018	UPNVJ
105	upttik.upnvj.ac.id.	Portal website UPT	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2018	UPNVJ
106	leads.upnvj.ac.id	Portal LMS UPNVJ	admin, operator, user	Lms dan proses pengajaran	2021	UPNVJ
107	ult.upnvj.ac.id	Portal ULT	admin, operator, user	website unit kerja/subsatker	2021	UPNVJ
108	lmsbahasa.upnvj.ac.id	Portal CBT Bahasa	admin, operator, user	Lms dan proses pengajaran	2022	UPNVJ
109	mbkm.upnvj.ac.id	Portal MBKM	admin, operator, user	informasi kegiatan mbkm	2022	UPNVJ
110	dev-mbkm.upnvj.ac.id	Portal MBKM	admin, operator, user	data dan proses kegiatan mbkm	2022	UPNVJ

Pada tahun 2023 UPNVJ melakukan implementasi dan perbaikan dari 2 (dua) aplikasi yang sudah dibangun, yaitu :

1) SiRemun (siremun.upnvj.ac.id) merupakan aplikasi yang digunakan untuk perhitungan remunerasi khususnya di PTN BLU.



Gambar 17. Aplikasi Si Remun UPNVJ

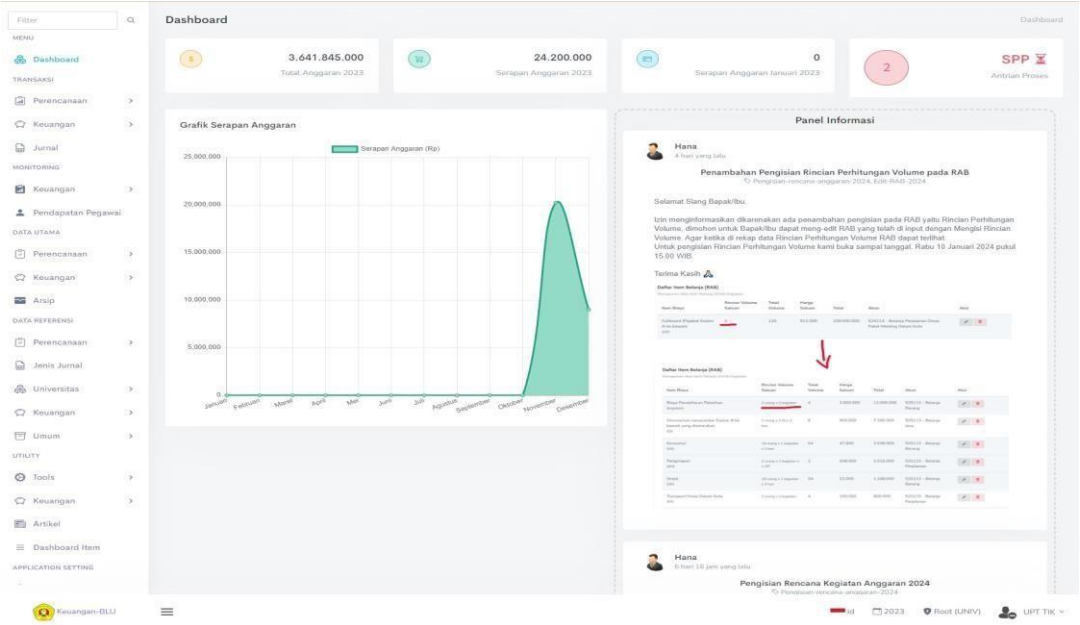
Implementasi yang telah dilakukan dari aplikasi SiRemun, sebagai berikut :

a. Sosialisasi mengenai remunerasi ke unit-unit kerja dilingkungan UPNVJ yang dilaksanakan pada tanggal 23 – 29 Mei 2023, bertempat di Aula Bhineka tunggal Ika Lantai 4 Gedung Rektorat;
b. Roadshow ke fakultas mengenai penjelasan pedoman, rubrik, dan aplikasi remunerasi yang dilaksanakan pada tanggal 10 Juli 2023 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, tanggal 26 Juli 2023 di Fakultas Kedokteran dan 28 Juli 2023 di Fakultas Ilmu Komputer;
c. Melakukan rapat pleno setiap bulan untuk pencairan P1 setiap tanggal 10 pada bulan Juli sampai dengan 10 November 2023 bertempat di ruang rapat Nusantara 1-A, untuk pengecekan data dan nominal P1 Juni dan Juli dengan tim remunerasi;
d. Melakukan pengkajian pedoman dan rubrik remunerasi, yang dilaksanakan pada tanggal 29 Oktober 2023 terkait revisi pada pedoman remunerasi, serta menambahkan point di rubrik remunerasi; dan
e. Melakukan workshop dengan fakultas dan rektorat mengenai sumber data yang akan digunakan dan dimasukkan ke dalam aplikasi SIREMUN untuk kebutuhan data P2 Remunerasi, yang dilaksanakan pada tanggal 16 November 2023 dengan memberikan pendampingan untuk pengisian aktivitas remunerasi kepada operator dan validator dari tiap unit kerja
rektorat dan fakultas. Kinerja Keuangan.

2) Aplikasi SISKA (Perencanaan dan Keuangan)

Pada aplikasi SISKA ini dilakukan pengembangan dan perbaikan sistem sebagai berikut:

a. Perbaikan Aplikasi Sikeu dan Sianggar (SISKA/ siska.upnvj.ac.id) dan FGD Aplikasi Pajak di UNNES;
b. Implementasi Sistem Informasi Penganggaran (Sianggar) dan Sistem Informasi Keuangan (SIKEU) di Lingkungan UPNVJ; dan
c. Penambahan table di database agar dapat menambahkan kode unit anggaran dan kode unit SIM pada halaman unit di SISKA.



Gambar 18. Aplikasi SISKA (Perencanaan dan Keuangan)

Kinerja Keuangan

Tabel 33. Target dan Realisasi
Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif Efisien dan Akuntabel
Realisasi TW IV Tahun 2023

No	Sasaran Strategis	IndikatorKinerja		Satuan	Bobot IKU	Tahun Anggaran 2023		
						Semester I	Tahunan	RealisasiTW IV
I.	Kinerja	1	Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional	%	90%	40%	86%	97,49%
	Pengelolaan	2	Realisasi PendapatanBLU	Rp.	120%	60.000.000.000	200.000.000.000	243.982.088.168
	Keuangan Efektif, Efisien danAkuntabel	3	Realisasi Pendapatan Dari Optimalisasi Aset	Rp.	90%	600.000.000	1.500.000.000	9.220.608.789
		4	Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	100%	80	100	100

Tingkat Kemandirian

Penerimaan PNBP UPNVJ bersumber dari UKT, SPI, dan jasa pemanfaatan aset, sedangkan belanja digunakan untuk operasional dan belanja modal, yang menunjukkan surplus setiap tahunnya. Tingkat kemandirian UPNVJ dengan pendekatan POBO pada triwulan IV ini menunjukkan hasil 97,49 %. :

Adapun perhitungan Target dan Realisasi Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif Efisien dan Akuntabel dapat diuraikan seperti dibawah ini:

Indikator Kinerja**:**

1 Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional BLU sebesar 153%, hal ini diperolehdari nilai POBO, sbb:

$$\frac{\textit{Pendapatan BLU}}{\textit{Biaya Operasional BLU}} = \frac{243.982.088.168}{250.257.867.043} = \mathbf{97{,}49\%}$$

Nilai POBO sebesar 109% dikarenakan pendapatan BLU sebesar Rp. 228.895.208.971 yang terdiri dari (1) Pendapatan Jasa Layanan Umum, (2) Pendapatan Hibah BLŪ, (3) Pendapatan Kerjasama BLU, (4) Pendapatan BLU Lainnya, dimana Pendapatan Jasa Layanan Umum (yaitu Jasa Layanan Pendidikan, Pendapatan Jasa Penyedia Barang danJasa Lainnya, Pendapatan dari Pengelolaan BMN pada Pengelola Barang), sebagian besar merupakan penerimaan berupa UKT yang dibayar pada awal semester, sehingga penerimaan tsb bukan hanya sebagai target penerimaan triwulan namun merupakan target penerimaan dalam satu semester. Belanja operasional adalah semua belanja yang dananya bersumber dari rupiah murni APBN dan pendapatan BLU. Belanja operasional terdiri dari belanja RM (pegawai) Rp.52.810.070.266,- belanja RM (barang) Rp.24.963.222.425,- belanja BLU (barang) Rp.172.484.574.352,-.

2 Realisasi Pendapatan BLU pada TW IV sebesar Rp.243.982.088.168- target dalam kontrak kerja tahunan Rp.200.000.000.000,- ketercapaian 114,44%. Pendapatan BLU terdiri dari

a) Pendapatan Jasa Pelayanana Pendidikan Rp.234.761.479.379**,** terdiri dari :
   - UKT & SPI Rp. 229.522.819.804
   - Wisuda Rp. 634.520.000
   - Formulir/maba Rp. 4.520.125.000
   - Pendapatan lain lain BLU (Ligitasi, Cashback, Penerimaan Kembali Belanja barang tahun anggaran lalau). Rp. 84.014.575

b) Pendapatan dari Pengelolaan Aset Rp.9.220.608.789,-terdiri dari
   - Pendapatan Kerjasama Rp. 1.057.517.736
   - Pendapatan Optimalisasi asset Rp. 687.047.200
   - Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU Rp. 4.079.586.723
   - Pendapatan lain lain BLU (Layanan Kesehatan, UPT Bahasa, Etical Approval) Rp. 3.396.457.130

3 Realisasi Pendapatan Dari Optimalisasi Aset pada Tw IV sebesar Rp.9.220.608.789 Target tahunan Rp.1.500.000.000,-sehingga ketercapaian 615%

Tabel 34. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU Periode Triwulan IV- Tahun 2023

NO	UNSUR PENILAIAN	NILAI TERTIMBANG
1	**Publikasi values maupun logo BLU SPEED pada gedung/bangunan, website, dan media sosial**	10
	A. Keberadaan values dan logo BLU SPEED pada gedung/bangunan	
	B. Pencantuman values dan logo BLU SPEED pada website resmi	
	C. Adanya konten media sosial terkait values dan logo BLU SPEED	
2	**Pengisian data profil, layanan dan keuangan pada BIOS secara lengkap**	16.1
	A.Updating data BIOS	
	1.Updating data profil dan layanan	
	2.Updating data keuangan	
	B. Pengisian tindak lanjut MONEV	
	C. SOP updating data pada BIOS	
3	**Tersedianya website yang representatif dan up to date**	15
	A. Performa Website	
	B. Fungsi Website	
	C.SOP pengelolaan website	
4	**Webservice / Integrasi Data**	0
	A.Development	
	B. Production	
	C.Kelengkapan Pengisian Data	
5	**Tersedianya dashboard untuk kebutuhan manajerial**	6.3
	A. Keberadaan dashboard	
	B.Extra miles dashboard	
6	**Sistem Informasi Manajemen**	30
	A. Sistem Informasi Keuangan	
	B. Sistem Informasi Layanan	
	C. Sistem Informasi SDM	
7	**BLU Melakukan Self-Assessment Maturity Rating secara benar dan tepat waktu**	22.75
	Persentase BLU melakukan self-assessment maturity rating	
	Persentase Kenaikan Maturity dibandingkan tahun lalu	
	Total Nilai	100.15

C. Tata Kelola dan Akuntabilitas

1. Tata Kelola

Pelaksanaan tata kelola di UPNVJ sudah melaksanakan prinsip-prinsip Tata Keloladan kuntabiltas yang baik (*Good Corporate governance*) diantaranya: Transparansi, Partisipasi, Akuntabilitas dan Koordinasi. Dalam pelaksanaan menjalankan tugas organisasi, Pengelola UPNVJ masih mendapat kendala terutama tata kelola keuangan yanglemah dibidang sumber daya manusia, sistim informasi keuangan, tata kelola asset tetap serta persediaan, terutama dalam sistem pengendalian internal.

Program Strategis (PS) dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS) yang mengukur Tata Kelola Lembaga terdapat 12 indikator yang terdiri dari (PS32) Persentase Program Studi terakreditasi A/Unggul; (PS33) Persentase Program Studi terakreditasi Baik Sekali; (PS34) Persentase program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah; (PS35) Penambahan Jumlah program studi baru; (PS36) Jumlah mahasiswa aktif; (PS37) Perpustakaan berbasis digital; (PS38) Sistem yangterintegrasi; (PS39) Jumlah unit menjadi Zona Integritas (WBK dan WBBM); (PS40) Persentase Capaian Kinerja Sub Sarker/BLU; (PS41) Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB; (PS42) Nilai maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) (skala 0-5); (PS43) Indeks kepuasan stakeholder; (PS44) Indeks reformasi birokrasi; (PS45)Persentase serapan anggaran.

Dari ke 12 indikator tersebut, pada umumnya sudah memenuhi target capaian triwulan IV dan beberapa yang belum mencapai targetnya pada triwulan IV diantaranya (PS 38) Sistem yang terintegrasi dan PS (44) Indeks Reformasi Birokrasi.

2. Akuntabilitas

Laporan Keuangan

Laporan Keuangan BLU Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta ini disusun dan disajikan sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) dan berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat dilingkungan pemerintahan. Laporan Keuangan ini meliputi:

a. Neraca

Neraca menggambarkan posisi keuangan entitas mengenai aset, kewajiban, dan ekuitas pada 31 Desember 2023. Nilai Aset per 31 Desember 2023 dicatat dan disajikan sebesar Rp. 540.918.605.878,- yang terdiri dari: Aset Lancar sebesar Rp 122.273.686.593,- dan Aset Tetap(neto setelah akumulasi penyusutan) sebesar Rp. 415.840.811.070,- dan Aset Lainnya (neto setelah dikurangi Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya) sebesar Rp. 2.804.108.215,-.Sedangkan Nilai Kewajiban dan Ekuitas masing-masing sebesar Rp. 31.086.268.795,- dan Rp. 509.832.337.083,-.

Tabel 35. Neraca- BLU Tingkat satuan Kerja per 2023 dan 2022

NAMA PERKIRAAN	Jumlah		Kenaikan (Penurunan)	
	2023	2022	Jumlah	%
1	2	3	4	5
ASET				
ASET LANCAR				
Kas di Bendahara Pengeluaran	-	0	(192.135.745)	(100)

Kas Lainnya dan Setara Kas	15.203.458.019	12.154.024,26	3.049.433.757	25,09
Kas pada Badan Layanan Umum	30.874.023.993	70.700.236.503	(39.826.212.510)	(56,33)
Investasi Jangka Pendek-BLU	67.200.000.000		67.200.000.000,00	
Belanja Dibayar Dimuka (prepaid)		2.688.229.556	-2.688.229.556	-100
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	6.704.414.669	436.769.000	6.267.645.669	1.435,00
Piutang dari kegiatan Operasional Badan Layanan Umum	4.290.168.623	7.600.589,48	-3.310.420.858	-43,55
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dariKegiatan Operasional BLU	(4.290.168.623)	-38.002.947	9.099.154.153	11,189,04
PIUTANG DARI KEGIATAN OPERASIONAL BLU(NETTO)	-	7.562.586.534	-7.562.586.534	-100
PIUTANG DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL BLU	1.758.230.400	1.758.230.400	-	-
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari	(65.483.637)	-59.676.300	-5.807.337	9.73
PIUTANG DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL BLU (NETTO)	1.692.746.763	1.692.746.763	-5.807.337	(0,34)
Persediaan	599.043.149	474.801.270	124.241.879	26,17
JUMLAH ASET LANCAR	**122.273.686.593**	**95.715.201.225**	**26.558.485.368**	**27,75**
ASET TETAP				
Tanah	177.211.167.611	171.211.167.611	6.000.000.000	3,5
Peralatan dan Mesin	230.726.348.371	208.470.173.032	24.944.404.895	12,12
Gedung dan Bangunan	184.928.509.071	171.245.717.291	13.682.791.780	7,99
Jalan, Irigasi dan Jaringan	511,603,300	511,603,300	-	-
Aset Tetap Lainnya	3.499.257.298	2.678.151.208	821.106.090	89,17
Konstruksi dalam Pengerjaan	3.880.368.237		3.880.368.237	-
AKUMULASI PENYUSUTAN	(184.916.442.818)	-144.794.889.344	-40.121.553.474	27,71
JUMLAH ASET TETAP	**415.840.811.070**	**406.633.693.542**	**9.207.117.528**	**2,26**
ASET LAINNYA				
Aset Tak Berwujud	4.945.271.677	4,561,429,827	383,841,850	8,41
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	1.152.124.450		1.152.124.450	0
Aset Lain-lain	1.403.450.000	29.155.181.234	-27.751.731.234	-95,19
AKUMULASI PENYUSUTAN/AMORTISASI ASET LAINNYA	(4.696.737.912)	- 31.840.144.171	27.143.406.259	-85,25
JUMLAH ASET LAINNYA	**2.804.108.215**	**1.876.466.890**	927.641.325	49,44
JUMLAH ASET	**540.918.605.878**	**504.225.361.657**	**36.693.244.221**	**7,28**
KEWAJIBAN				
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK				
Utang kepada Pihak Ketiga	16.361.782.469	12,172,174,262	4,189,608,207	34,42
Pendapatan Diterima Dimuka	14.724.486.326	0	14.724.486.326	0
Uang Muka dari KPPN	-	0	-192.135.745	-100

JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	**31.086.268.795**	**12.172.174.262**	18.914.094.533	155,39
JUMLAH KEWAJIBAN	**31.086.268.795**	**12.172.174.262**	18.914.094.533	155,39
EKUITAS				
EKUITAS				
Ekuitas	509.832.337.083	492.053.187.395	17.779.149.688	3,61
JUMLAH EKUITAS	509.832.337.083	492.053.187.395	17.779.149.688	3,61
JUMLAH EKUITAS	509.832.337.083	492.053.187.395	17.779.149.688	3,61
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	**540.918.605.878**	**504.225.361.657**	**36.693.244.221**	**7,28**

b. Laporan Operasional

Laporan Operasional menyajikan berbagai unsur Pendapatan Operasional dan Pendapatan Non Operasional, Beban Operasional dan Beban Non Operasional, Surplus/Defisit dari kegiatan Operasional, Surplus/Defisit dari kegiatan Non Operasional, dan Surplus/Defisit Laporan Operasional. Pendapatan Operasional untuk periode sampai dengan 31 Desember 2023 adalah senilai Rp. 311.707.184.682,- dan Beban Operasional senilai Rp. 29.5045.179.825,- sehingga terdapat Surplus dari kegiatan Operasional sebesar Rp. 16.662.004.857,- Sedangkan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional adalah sebesar Rp. 1247.188.663,- dengan Beban dari Kegiatan Non Operasional sebesar Rp. 504.947.031,- sehingga terdapat Surplus dari kegiatan Non Operasional sebesar Rp. 937.007.331,-Berdasarkan total surplus kegiatan Operasional dan Surplus kegiatan Non Operasional tersebut maka dihasilkan Surplus Laporan Operasional sebesar Rp. 17.599.012.188,-

Tabel 36. Laporan Operasional-BLU
Periode yang berakhir 31 Des 2023 dan 2022

Uraian	2023	2022	Kenaikan/ Penurunan	(%)
KEGIATAN OPERASIONAL		-	-	
PENDAPATAN OPERASIONAL		-	-	
Pendapatan Alokasi APBN	79.548.367.111	84.720.726.618	(5.172.359.507)	(6,105)
Pendapatan Jasa Layanan dari Masyarakat	226.335.407.244	215.628.148.687	10.707.258.557	4,966
Pendapatan Jasa Layanan dari Entitas Lain		-	-	
Pendapatan Hibah BLU		-	-	
Pendapatan Hasil Kerja Sama BLU	1.057.517.736	269.560.000	787.957.736	292,313
Pendapatan BLU Lainnya	4.765.892.591	2.344.964.786	2.420.927.805	103,239
JUMLAH PENDAPATAN OPERASIONAL	311.707.184.682	302.963.400.091	8.743.784.591	2,886
JUMLAH PENDAPATAN	311.707.184.682	302.963.400.091	8.743.784.591	2,886
BEBAN OPERASIONAL		-	0	

Uraian	2023	2022	Kenaikan/ Penurunan	(%)
Beban Pegawai	77.051.899.144	50.353.507.698	26.698.391.446	53,022
Beban Persediaan	1.793.237.119	1.410.718.175	382.518.944	27,115
Beban Barang dan Jasa	144.752.936.956	144.160.287.294	592.649.662	0,411
Beban Pemeliharaan	9.296.711.471	10.916.836.832	(1.620.125.361)	(14,841)
Jasa Beban Perjalanan Dinas	17.238.840.474	21.877.235.259	(4.638.394.785)	(21.202)
Beban Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	-	-	-	-
Beban Bantuan Sosial		-	-	-
Beban Penyusutan dan Amortisasi	40.653.581.648	38.861.303.464	1.792.278.184	4,612
Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	4.257.973.013	-	4.257.973.013	-
JUMLAH BEBAN OPERASIONAL	295.045.179.825	267.579.888.,722	27.465.291.103	10,264
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN OPERASIONAL	16.662.004.857	35.383.511.369	(18.721.506.512)	(52,910)
KEGIATAN NON OPERASIONAL		-	-	-
Surplus/Defisit Pelepasan Aset Non Lancar	194.765.699	-	194.765.699	-
Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar	215.000.000	-	215.000.000	-
Beban Pelepasan Aset Non Lancar	20.234.301	-	20.234.301	-
Surplus/Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	742.241.632	1.145.323.600	(403.081.968)	(35,194)
Pendapatan Kegiatan Non Operasional Lainnya	1.247.188.663	1.169.586.058	77.602.605	6,635
Beban Kegiatan Non Operasional Lainnya	504.947.031	24.262.458	480.684.573	1.981,10
JUMLAH SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	937.007.331	1.145.323.600	(208.316.269)	(18.188)
SURPLUS/DEFISIT - LO	17.599.012.188	36.528.834.969	(18.929.822.781)	(51.822)

c. Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih

Menyajikan Informasi kenaikan atau penurunan Saldo Anggaran Lebih tahun pelaporandibandingkan dengan tahun sebelumnya.Saldo Anggaran Lebih (SAL Awal) pada tanggal 01 Januari 2023 adalah sebesar Rp. 70.700.236.503 ditambah Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SiLPA) sebesar Rp.(51.669.632.590) sehingga Saldo Anggaran Lebih Akhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah senilai Rp. **98.074.023.993**

Tabel 37. Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih Tingkat Satker
Periode yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022

Uraian	2023	2022	Kenaikan/ Penurunan
SALDO ANGGARAN LEBIH (SAL AWAL)	70.700.236.503	44.787.230.153	25.913.006.350
PENGGUNAAN SAL	-	-	-
Sub Total	70.700.236.503	44.787.230.153	25.913.006.350
SISA LEBIH/KURANG PEMBIAYAAN ANGGARAN (SiLPA/SiKPA)	(51.669.632.590)	(58.783.457.810)	7.113.825.220
Penyesuaian SiLPA/SiKPA	-	-	-
Penyesuaian Transaksi BLU dengan BUN	79.043.420.080	84,696,464,160	(5.653.044.080)
Pendapatan Alokasi APBN	79.548.367.111	84,720,726,618	(5.172.359.507)
Penyetoran PNBP ke Kas Negara Transaksi antar BLU	(504.947.031)	(24.262.458)	(480.684.573)
Penyetoran Surplus BLU ke Kas Negara		-	-
Pengembalian Pendapatan BLU TAYL		-	-
Transaksi antar BLU		-	-
Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA) Setelah Penyesuaian	27.373.787.490	25.913.006.350	1.460.781.140
Sub Total	98.074.023.993	70.700.236.503	27.373.787.490
Koreksi Kesalahan Pembukuan Tahun Sebelumnya		-	-
Lain-lain		-	-
Saldo Anggaran Lebih Akhir	**98.074.023.993**	**70.700.236.503**	**27.373.787.490**

d. Laporan Arus Kas

Laporan Arus Kas pada BLU menyajikan informasi mengenai sumber, penggunaan, perubahankas, dan setara kas selama 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2023. Arus masuk dan keluar kas diklasifikasikan berdasarkan aktivitas operasi, investasi, pendanaan dan transitoris.

Arus Masuk Kas dari Aktivitas Operasi sebesar Rp. 323,820,402,310,- dikurangi Arus Keluar Kas sebesar Rp. 250,762,814,074,- sehingga Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi sebesar Rp.79.121.493.814,-.Arus Masuk Kas dari Aktivitas Investasi sebesar Rp. 215,000,000.- dikurangi Arus Keluar kas Investasi sebesar Rp. 45,898,800,746,- sehingga Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi sebesar minus Rp. 45,683,800,746,- .Tidak terdapat Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan. Arus Masuk Kas dari Aktivitas Transitoris sebesar Rp.0 dikurangi Arus Keluar kas sebesar Rp. 42,227,361,775,-

sehingga Arus Kas Bersih dari Aktivitas Transitoris sebesar Rp.3,049,433,757,- .Sehingga terdapat Kenaikan/Penurunan Kas sebesar Rp. 30,423,221,247,- ditambah dengan Saldo Awal Kas sebesar Rp. 82,854,260,765,-, sehingga Saldo Akhir Kas senilai Rp. 113,277,482,012,-.

Tabel 38. Laporan Arus Kas Satuan Kerja BLU-Periode yang Berakhir 31 Desember 2023

URAIAN	31 Des 2023	31 Des 2022	Kenaikan/Penurunan	%
AKTIVITAS OPERASI	-	-	-	-
ARUS MASUK KAS OPERASI	-	-	-	-
Pendapatan dari Alokasi APBN	79.548.367.111	84.720.726.618	(5.172.359.507)	(6,11)
Pendapatan dari Jasa Layanan kepada Masyarakat	238.065.918.759	220.702.403.306	17.363.515.453	7,87
Pendapatan dari Jasa Layanan kepada Entitas Lain	-	-	-	-
Pendapatan dari Hasil Kerja Sama	1.057.517.736	269.560.000	787.957.736	292,31
Pendapatan dari Hibah	-	-	-	-
Pendapatan Usaha Lainnya	4.810.645.766	2.299.381.453	2.511.264.313	109,21
Pendapatan dari Pengembalian Belanja BLU TAYL	48.005.907	1.145.323.600	(1.097.317.693)	-95,81
Pendapatan PNBP Umum	289.947.031	24.262.458	265.684.573	1,0950
JUMLAH ARUS MASUK KAS OPERASI	323.820.402.310	309.161.657.435	14.658.744.875	4,74
ARUS KELUAR KAS OPERASI	-	-	-	-
Pembayaran Pegawai	(77.051.899.144)	(50.353.507.698)	(26.698.391.446)	53,02
Pembayaran Barang	(108.981.745.742)	(124.527.169.592)	15.545.423.850	(12,48)
Pembayaran Jasa	(35.872.872.209)	(21.143.631.142)	(14.729.241.067)	69,66
Pembayaran Barang Menghasilkan Persediaan	(1.816.968.953)	(1.212.318.455)	(604.650.498)	49,88
Pembayaran Pemeliharaan	(9.295.540.521)	(10.902.039.017)	1.606.498.496	(14,74)
Pembayaran Perjalanan Dinas	(17.238.840.474)	(21.877.235.259)	4.638.394.785	(21,20)
Pembayaran Barang dan Jasa Kekhususan BLU	-	-	-	-
Pembayaran Bantuan Sosial	-	-	-	-
Pembayaran Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	-	-	-	-
Pembayaran Pengembalian Pendapatan BLU TAYL	-	-	-	-
Penyetoran PNBP ke Kas Negara	(504.947.031)	(24.262.458)	(480.684.573)	1.981,19
JUMLAH ARUS KELUAR KAS OPERASI	(250.762.814.074)	(230.040.163.621)	(20.722.650.453)	9,01
ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS OPERASI	73.057.588.236	79.121.493.814	(6.063.905.578)	(7,66)
AKTIVITAS INVESTASI	-	-	-	-
ARUS MASUK KAS INVESTASI	-	-	-	-
Penjualan atas Tanah	-	-	-	-

URAIAN	31 Des 2023	31 Des 2022	Kenaikan/Penurunan	%
Penjualan atas Peralatan dan Mesin	215.000.000	-	215.000.000	-
Penjualan atas Gedung dan Bangunan	-	-	-	-
Penjualan atas Jalan, Irigasi, dan Jaringan	-	-	-	-
Penjualan atas Aset Tetap Lainnya/Aset Lainnya	-	-	-	-
Penerimaan Kembali Investasi yang berasal dari APBN (BA BUN Investasi)	-	-	-	-
JUMLAH ARUS MASUK KAS INVESTASI	215.000.000	-	215.000.000	-
ARUS KELUAR KAS INVESTASI	-	-	-	-
Perolehan atas Tanah	(6.000.000.000)	(3.542.115.611)	(2.457.884.389)	69,39
Perolehan atas Peralatan dan Mesin	(21.130.692.789)	(31.150.818.629)	10.020.125.840	(32,17)
Perolehan atas Gedung dan Bangunan	(17.563.160.017)	(15.570.055.712)	(1.993.104.305)	12,80
Perolehan atas Jalan, Irigasi, dan Jaringan	0	0	-	-
Perolehan atas Aset Tetap Lainnya/ Aset Lainnya	(1.204.947.940)	(2.945.497.512)	1.740.549.572	(59,09)
Pengeluaran Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)	0	0	-	0,00
JUMLAH ARUS KELUAR KAS INVESTASI	(45.898.800.746)	(53.208.487.464)	7.309.686.718	(13,74)
ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS INVESTASI	(45.683.800.746)	(53.208.487.464)	7.524.686.718	(14,14)
AKTIVITAS PENDANAAN	-	-	-	-
ARUS MASUK KAS PENDANAAN	-	-	-	-
Penerimaan Pembiayaan Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)	-	-	-	-
Penerimaan Pengembalian Setoran ke Kas Negara	-	-	-	-
JUMLAH ARUS MASUK KAS PENDANAAN	-	-	-	-
ARUS KELUAR KAS PENDANAAN	-	-	-	-
Penyetoran ke Kas Negara	-	-	-	-
Pengeluaran atas Pengembalian Pembiayaan Investasi yang Berasal dari APBN (BA BUN Investasi)	-	-	-	-
JUMLAH ARUS KELUAR KAS PENDANAAN	-	-	-	-
ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS PENDANAAN	-	-	-	-
AKTIVITAS TRANSITORIS	-	-	-	-
ARUS MASUK KAS TRANSITORIS	-	-	-	-
Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga	42.227.361.775	31.237.603.751	10.989.758.024	35,18
Penerimaan atas transfer masuk Kas BLU dari BLU lain	-	-	-	-

URAIAN	31 Des 2023	31 Des 2022	Kenaikan/Penurunan	%
JUMLAH ARUS MASUK KAS TRANSITORIS	42.227.361.775	31.237.603.751	10.989.758.024	35,18
ARUS KELUAR KAS TRANSITORIS	-	-	-	-
Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga	(39.177.928.018)	(29.533.373.910)	(9.644.554.108)	32,66
Pengeluaran atas transfer keluar Kas BLU kepada BLU lain	0	0	0	-
JUMLAH ARUS KELUAR KAS TRANSITORIS	(39.177.928.018)	(29.533.373.910)	(9.644.554.108)	32,66
ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS TRANSITORIS	3.049.433.757	1.704.229.841	1.345.203.916	78,93
KENAIKAN/PENURUNAN KAS	30.423.221.247	27.617.236.191	2.805.985.056	10,16
Penyesuaian atas Selisih Kurs	-	-	-	-
Saldo Awal Kas	82.854.260.765	55.237.024.574	27.617.236.191	50,00
Koreksi Saldo Kas	-	-	-	-
SALDO AKHIR KAS	113.277.482.012	82.854.260.765	30.423.221.247	36,72
Rincian Saldo Akhir Kas antara lain :	-	-	-	-
Saldo Akhir Kas pada BLU	30.874.023.993	70.700.236.503	(39.826.212.510)	-56,33
Saldo Akhir Kas Lainnya dan Setara Kas	15.203.458.019	12.154.024.262	3.049.433.757	25,09
Investasi Jangka Pendek BLU	67.200.000.000	-	67.200.000.000	-
Saldo Akhir Dana Kelolaan BLU	-	-	-	-
Saldo Akhir Kas BLU yang Dibatasi Penggunaannya	-	-	-	-
Jumlah Rincian Saldo	113.277.482.012	82.854.260.765	30.423.221.247	36,72
Rincian Lainnya Pos Kas di Neraca :	-	-	-	-
Saldo Akhir Kas pada BLU (yang belum disahkan)	-	-	-	-
Saldo Akhir Kas di Bendahara Pengeluaran	-	-	-	-

e. Laporan Perubahan Ekuitas

Menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas tahun pelaporan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Ekuitas awal pada tanggal 01 Januari 2023 adalah sebesar Rp. 492.053.187.395,- terdapat mutasi tambah yang berasal dari Surplus-Laporan Operasional sebesar Rp. 17.599.012.188,-. Transaksi Antar Entitas sebesar Rp. 168.187.500,-, sehingga terjadi penurunan ekuitas sebesar Rp717.127.750,- dan Ekuitas akhir entitas pada tanggal 31Desember 2023 adalah sebesar Rp. 509.832.337.083,-.

Tabel 39. Laporan Perubahan Ekuitas -BLU periode 31 Des 2023 dan 2022

Uraian	31 Des 2023	31 Des 2022	Kenaikan/Penurunan
Ekuitas awal	492.053.187.395	443.519.876.789	48.533.310.606
Surplus/Defisit -LO	17.599.012.188	36.528.834.969	(189.292.271)
Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan Akuntansi	-	-	-
Koreksi yang menambah/ mengurangi Ekuitas	11.950.000	9.115.455.613	(9.103.505.613)
Penyesuaian Nilai Aset	-	-	-
Koreksi Nilai Persediaan	-	-	-
Koreksi Atas Reklasifikasi	-	-	-
Selisih Revaluasi Aset	-	-	-
Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi	-	16.301.460	(16.301.460)
Lain Lain	11.950.000	9.099.154.153	(907.204.153)
Transaksi Antar Entitas	168.187.500	885.315.250	(717.127.750)
Kenaikan/Penurunan Ekuitas	17.779.149.688	46.529.605.832	(28.750.456.144)
Ekuitas Akhir	509.832.337.083	490.049.482.621	19.782.854.462

f. Rekening Aktif UPN Veteran Jakarta 2023

Tabel 40. Daftar Rekening Aktif UPN Veteran Jakarta Th 2023

NO	BANK	No. Rekening	ATAS NAMA	SALDO PER 31 DESEMBER 2023
1	BNI	2021082714	RPL 088 BLU UPNV JAKARTA UTK PKD BNI	S-2322/WPB.12/KP.03/2021
2	BNI	2021061613	RPL 088 BLU UPNVJ UTK OPS PENERIMAAN	S-1576/WPB.12/KP.03/2021
3	BSI	7193859617	RPL 088 BLU UPNV JAKARTA UTK OPS PENERIMAAN I	S-940/KPN.1203/2022
4	BTN	20401300003081	RPL 088 BLU UPNV UTK OPS PENERIMAAN	S-1858/kpn.1203/2022
5	BRI	034101001953309	RPL 088 BLU UPNV JAKARTA UTK PKD BRI	S-2320/WPB.12/KP.03/2021
6	BTNS	7201717171	RPL 088 BLU UPNV JAKARTA UTK PKD BTNS	S-2321/WPB.12/KP.03/2021
7	MANDIRI	1270010782777	RPL 088 BLU UPNV JAKARTA UTK PKD MDR	S-2306/WPB.12/KP.03/2021
8	BSI	7189445959	RPL 088 BLU UPNV JAKARTA UTK PKD	S-467/KPN/1203/2022
9	BTN	20401300003120	RPL 088 BLU UPNV UTK PKD	S-2176/KPN.1203/2022
10	BNI	1351335688	RPL 088 BLU UPNVJ UTK DK	S-615/KPN.1203/2022
11	BNI	8088600677	RPL 088 DB UPN JAKARTA UTK BEASISWA PENDIDIKAN	S-1682/WPB.12/KP.03/2022
12	BNI	2021160614	RPL 088 BLU UPNVJ UTK OPS PENGELUARAN	S-1577/WPB.12/KP.03/2021
13	BNI	9891576775021000	BPG 088 UPN VETERAN JAKARTA	S-669/PB.3/2021
14	BNI	1298613929	RPL 088 BLU UPNVJ UTK OPS FEB	S-2985/WPB.12/KP.03/2021
15	BNI	1298612744	RPL 088 BLU UPNVJ UTK OPS FK	S-2985/WPB.12/KP.03/2021

NO	BANK	No. Rekening	ATAS NAMA	SALDO PER 31 DESEMBER 2023
16	BNI	1298621918	RPL 088 BLU UPNVJ UTK OPS FIKES	S-2985/WPB.12/KP.03/2021

Badan Pengelola Usaha

Badan yang mempunyai tugas melaksanakan pengembangan usaha dan mengoptimalkan perolehan sumber sumber pendanaan untuk mendukung pelaksanaan penerapan pengelolaan keuangan badan layanan umum UPN Veteran Jakarta. Beberapa Unit usaha yang berada dibawah Badan Pengelola Usaha UPN Veteran Jakarta.

Tabel 41. Unit Usaha dibawah Badan Pengelola Usaha UPNVJ

No	Kegiatan	Progress	Keuntungan	Kekurangan	Kendala
1	Klinik Utama poli umum	Sudah berjalan	Layanan kesehatan merupakan layanan primer yang akan selalu memiliki pasarnya	Lokasi klinik utama limo kurang strategis	Layanan yang hanya ada di jam kerja, sedangkan banyak pasien diluar jam kerja sampai ke malam hari
2	Klinik Utama Fisioterapi	Sudah berjalan	Layanan kesehatan merupakan layanan primer yang akan selalu memiliki pasarnya	Lokasi klinik utama limo kurang strategis	Layanan yang hanya ada di jam kerja, sedangkan banyak pasien diluar jam kerja sampai ke malam hari. Kurangnya SDM yang mau berpraktik di klinik fisioterapi
3	Klinik Gigi	Belum berjalan	dapat menyediakan layanan gigi kepada pegawai dan mahasiswa di jam kerja	Belum memiliki kursi untuk pemeriksaan gigi	Belum memiliki kursi untuk pemeriksaan kursi gigi dan SDM untuk berpraktik di klinik Limo
4	Hiperbarik	Sudah berjalan	Minimnya layanan hiperbarik yang tersedia menjadikan hiperbarik UPN menjadi salahsatu alternatif terapi terdekat di area depok dan sekitar	Maksimal pasien perhari hanya 20 orang	Lokasi sulit dijangkau, menunggu pintu tol Limo dibuka
5	Fisiologi dan Nutrisi	Sudah berjalan	Biaya bahan habis pakai yang murah	Peminat jarang, harus diutamakan untuk riset	Masih sedikitnya penelitian di unit ini, butuh aturan atau himbauan agar skripsi mahasiswa dilakukan di unit ini
6	Hematologi	Sudah berjalan	Alat paling muktahir	Biaya bahan medis habis pakai mahal	Masih sedikitnya penelitian di unit ini, butuh aturan atau himbauan agar skripsi mahasiswa dilakukan di unit ini, sulit mendapatkan pasien karena UPN bukan rumah sakit dengan kunjungan pasien tinggi
7	Neurosains	Sudah berjalan	Alat yang dimiliki neurosains bahkan tidak dimiliki oleh beberapa rumah sakit besar	Biaya operasional beberapa alat cukup mahal	Masih sedikitnya penelitian di unit ini, butuh aturan atau himbauan agar skripsi mahasiswa dilakukan di unit ini, sulit mendapatkan pasien karena UPN bukan rumah sakit dengan kunjungan pasien tinggi

8	Animal Research	Sudah berjalan	Pesaing animal research sedikit, bahkan di depok sarana penelitian hewan hanya ada di UPN dan UI	Lokasi Animal research berada di lantai atas sehingga mempengaruhi hasil penelitian hewan coba	Kurangnya alat dan SDM
9	PYTHN PRO	Rencana berjalan di bulan Mei / Juni	komunitas olahraga berbayar yang dibentuk berkejrasama dengan unit fisiologi dan fisioterapi, dimana target pasar adalah dewasa muda yang ingin membentuk tubuh ideal	Masih dalam tahap percobaan di limo	Belum ada lahan untuk olahraga, rencana untuk menggunakan BTI karena 1 sesi > dari 50 orang
10	Produksi produk makanan	Rencana berjalan, baru 1 produk snack bar yang akan diproduksi dan dijual	Banyaknya hasil penelitian di UPNVJ di produk pangan	Tidak terfollowup dengan baik	masih dalam tahap perancangan bisnis, sudah pernah produksi tester dan respon pasar baik
11	Stem Cell	Belum berjalan	-	-	-
12	Tekno Water	Belum berjalan	memproduksi air konsumsi sendiri tanpa harus membeli	-	menunggu hasil lab
13	Sewa menyewa ruang	Sudah berjalan	-	-	Perlu dihitung ulang terkait tarif sewa ruangan
14	Sewa mobil	Sudah berjalan	Mobil randis banyak tidak terpakai terutama disaat hari libur	Kondisi mobil tua dan belum memiliki asuransi	Belum memiliki asuransi dan GPS sehingga pangsa pasarnya hanya karyawan dan sedang dibuatkan revisi tarif
15	Pengelolaan lahan Jonggol	Sudah berjalan	Lahan Jonggol 30 hektar berupa lahan pertanian yang dapat dimanfaatkan	akses sulit, lahan sekarang beberapa digarap oleh warga	Sarana perairan, listrik, dan bangunan belum ada sehingga harus mencari investor yang mau membangun di lahan jonggol. Sedang dalam proses untuk pengelolaan 30 hektar, yang sudah berjalan sekarang 1.2 hektar dengan metode KSM
16	Podcast	Belum berjalan	Fasilitas podcast yang cukup memadai serta SDM yang mampu mengerjakan podcast	Channel youtube belum monetisasi harus membuat channel youtube baru	Jadwal SDM dan narasumber sangat sulit ditemukan

17	Medical Checkup Calon Mahasiswa Baru	Sudah berjalan	UPN mampu melayani hampir semua MCU kecuali Rontgent	Belum ada regulasi untuk mengarahkan CAMABA untuk MCU di UPN	baru SKBN, tes butawarna dan MMPI yang berjalan.
18	UPT Bahasa	Sudah berjalan	-	-	Regulasi pembayaran SDM pelatih belum ada, sudah direncanakan bu ayu untuk diskusi dengan BPU
19	penyewaan ATM Center oleh BSI	Proses Negosiasi	Pendapatan PNBP melalui penyewaan lahan	-	
20	Penyewaan CBT (Lap Komputer MERCE) untuk tes BANWASLU	Proses Negosiasi	PNBP melalui penyewaan ruangan		
21	Klinik Pratama menerima pasien BPJS	Belum berjalan,	Klinik Pratama selama ini melayani untuk pegawai, mahasiswa UPNVJ dan masyarakat disekitar dengan layanan mandiri.		Masih melengkapi beberapa persyaratan diantaranya surat ijin Operasional yang menunggu penyelesaian pembangunan klinik Pratama. Rencana lokasi klinik adalah dengan revitalisasi bangunan dekat pintu keluar belakang UPNVJ kampus Pondok Labu
22	Kerja sama co working space (IKA & LPPM)	Negosiasi dengan mitra			
23	Kerja sama cloud kitchen (INKUBIS LPPM)	Negosiasi dengan mitra			

Tabel 42. Kendala yang di hadapi Badan Pengelola Usaha (BPU)

No	Permasalahan	Dasar Hukum	Analisa
1	Perlu di isi pejabat sesuai ketentuan agar pengelolaan maksimal (Kepala Badan Pengelola Usaha) yang masih kosong	1. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1046) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1300). 2. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Pasal 33 ayat (1) PP 74/2012.	1) Dibutuhkan pemimpin BPU yang merupakan seorang ASN dan mengerti tata kelola keuangan negara. 2) Menyediakan barang dan/atau jasa yang dijual kepada masyarakat; 3) Tidak mengutamakan mencari keuntungan; 4) Didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas. 5) Pejabat pengelola BLU dan pegawai BLU dapat terdiri dari Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan/atau tenaga profesional non-PNS sesuai dengan kebutuhan BLU.
2	Proses pembuatan Peraturan Rektor tentang organisasi dan tata kerja BPU	1. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1046) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1300). 2. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Pasal 33 ayat (1) PP 74/2012.	1) membuat pertor organisasi dan tata kerja BPU karena BPU berkedudukan sebagai instansi di lingkungan pemerintah. 2) Sejauh apa otoritas BPU dalam melaksanakan optimalisasi asset dan efisiensi.
3	Proses Sistem pengelolaan keuangan BPU yang belum diwadahi	Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1046) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri	perlunya sistem pencatatan / aplikasi untuk mewujudkan pengelolaan keuangan yang akuntabel dan transparan (aplikasi sudah ada tinggal dimaksimalkan)

No	Permasalahan	Dasar Hukum	Analisa
		Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1300)	
4	Belum memiliki ruangan dan peralatan kantor yang memadai	1. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah 2. Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 16/M-IND/PER/2/2011 tentang Ketentuan dan Tata Cara Penghitungan Tingkat Komponen Dalam Negeri	perlunya beberapa pengadaan yang di prioritaskan di tahun anggaran 2024
5	Secara simultan perlu pengadaan SDM secara efektif dan efisien (Badan Pengelola Usaha yang masih kurang/terbatas)		sampai dengan saat ini masih dibutuhkan staff keuangan khusus untuk BPU yang bertugas mencatat pengeluaran dan pemasukan serta mengurus keuangan BPU. Selanjutnya (bila semua regulasi dan usaha sudah berjalan) adalah staff marketing untuk mengelola media sosial BPU dan menjangkau pasar lebih lanjut
6	Belum adanya website integrasi layanan umum		Pelayanan masih terfokus kepada website masing masing, dimana seharusnya seluruh layanan umum yang bisa digunakan oleh Masyarakat terfokus 1 pintu melalui BPU

D. Revieu Temuan SPI

Tindak lanjut BPK RI atas temuan di UPN Veteran Jakarta dari total temuan dari tahun 2016 sampai 2023 ada 78 temuan dan sudah ditindaklanjut sebanyak 46 temuan, terdapat 23 rekomendasi yang telah ditindaklanjuti namun statusnya belum *closed* dan terdapat 9 rekomendasi yang belum ditindalanjuti di tahun 2023. Untuk Temuan hasil pemeriksaan BPK tahun 2023 belum diterbitkan oleh Kemendikbudristek di aplikasi SILAHAP.

Tabel 43. Rekap Tindak Lanjut BPK RI di UPN Veteran Jakarta

No	Keterangan	Tahun	Rekomendasi	Sudah TL	Belum Sesuai Rekomendasi	Belum TL	Keterangan
1	Hasil Pemeriksaan di Kemendikbud	2023	14	5	-	9	Sesuai SILAHAP
2	Hasil Pemeriksaandi Kemendikbud	2022	2	2	-	-	Sesuai SILAHAP
3	Hasil Pemeriksaandi Kemendikbud	2021	9	8	1	-	Sesuai SILAHAP
4	Hasil Pemeriksaandi UPNVJ	2020	1	-	1	-	Sesuai SILAHAP
5	Hasil Pemeriksaandi Kemendikbud	2018	43	24	19	-	Sesuai SILAHAP
6	Hasil Pemeriksaandi Kemendikbud	2017	4	3	1	-	Sesuai SILAHAP
7	Hasil Pemeriksaandi Kemendikbud	2016	5	4	1	-	Sesuai SILAHAP

Tindak lanjut berdasarkan temuan dari Itjen Kemendikbud ada 89 temuan dari tahun 2017 sampai tahun 2021 dan sudah dapat ditindak lanjutin ada 89 temuan yang dianggap sesuai dengan rekomendasi. Untuk tahun 2021 semua temuan sudah ditindak lanjutin.

Tabel 44. Rekap Tindak Lanjut Itjen Kemendikbud UPN Veteran Jakarta

No.	Keterangan	Tahun	Rekomendasi	Sudah TL	Belum Sesuai Rekomendasi	Belum TL
1	Hasil Pemeriksaan di UPNVJ	2021	24	24	-	-
2	Hasil Pemeriksaan di UPNVJ	2020	5	5	-	-
3	Hasil Pemeriksaan di UPNVJ	2019	8	8	-	-
4	Hasil Pemeriksaan di UPNVJ	2018	47	47	-	-
5	Hasil Pemeriksaan di UPNVJ	2017	5	5	-	-
Jumlah			**89**	**89**	**-**	**-**

III.KESIMPULAN & REKOMENDASI

A. Kesimpulan

Laporan Dewan Pengawas Triwulan IV disusun untuk mereviu capaian kinerja UPNVJ berdasarkan Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis yang tertuang dalam Renstra, Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) dan Rencana Strategis Bisnis (RSB). Pengukuran capaian kinerja dilakukan berdasarkan indikator yang ditetapkan, melalui penilaian dari hasil monitoring dan evaluasi terhadap indikator tiap program/kegiatan yang tercantum dan terumuskandalam Renstra 2020-2024 UPN Veteran Jakarta dan indikator kinerja yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja tahun 2023.

Selama tahun 2023, UPNVJ secara keseluruhan berhasil melaksanakan seluruh kegiatan untuk mendukung pencapaian target yang ditetapkan, karena capaian rata-rata sebesar 173,32% dari 10 (sepuluh) Indikator Kinerja Kegiatan yang telah ditetapkan dalam Perjajian Kinerja tahun 2023. Meskipun masih terdapat 1 (satu) Indikator Kinerja Kegiatan yang belum dicapai, yaitu “Persentase mahasiswa S1 dan D3 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi” yang disebabkan kurangnya minat mahasiswa terhadap ragam kegiatan MBKM yang orientasi mahasiswa hanya berfokus pada kegiatan magang saja, namun secara keseluruhan capaian kinerja UPNVJ mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya.

Capaian kinerja tersebut juga didukung dari capaian kinerja keuangan dengan penggunaan anggaran sebesar Rp. 296.156.667.789-, dari total pagu anggaran sebesar Rp. 316.798.940.000,-, dengan persentase serapan anggara sebesar 93,48%. Telah dialokasikan dengan rincian berdasarkan jenis belanja sebagai berikut:

Jenis Belanja	**2023**		
	Pagu	**Realisasi**	**% Realisasi**
Pegawai	53.465.953.000	52.810.070.266	98,77%
Barang	209.616.489.000	197.447.796.777	94,19%
Modal	53.716.498.000	45.898.800.746	85,45%
Grand Total	**316.798.940.000**	**296.156.667.789**	**93,48%**

Merujuk Perdirjen No. 5/PB/2022 tentang Petunjuk Teknis Penilaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggran Belanja Kementrian Negara/Lembaga, Penyerapan Anggaran belanja pegawai dan barang telah melampaui target. Realisasi belanja modal masih dibawah target yang ditetapkan di triwulan IV. Target belanja Modal di triwulan IV adalah 90%.

Data jumlah dosen secara keseluruhan yaitu 675 dosen, dan jumlah mahasiswa aktif seluruhnya 14.614. Hal ini menunjukkan bahwa ratio dosen dengan jumlah mahasiswa adalah 1:22, masih memadai. Data jumlah tendik secara keseluruhan yaitu 422 orang, dan jumlah mahasiswa aktif seluruhnya 14.614, hal ini menunjukkan bahwa ratio tendik dengan jumlah mahasiswa adalah1:37. Dalam beberapa perguruan tinggi, ratio tendik dan jumlah mahasiswa dimana sudah menggunakan berbagai teknologi informasi, maka ratio 1: 40 sd.100 masih memungkinkan. RatioTendik dengan dosen yaitu tendik 422 dan dosen 675 sehingga memiliki ratio 1:2 maka seorang tendik melayani 2 dosen. Hal ini juga masih dapatdi efisienkan untuk jumlah tenaga kependidikan.

B. Rekomendasi

1. Serapan anggaran tahun 2023 sebesar masih belum memenuhi target rata rata sebesar 95 %. Untuk itu diperlukan perencanaan, mitigasi dan melakukan evaluasi agar target serapan anggaran di akhir tahun tercapai.
2. Berdasarkan data yang ada bahwa belanja anggaran yang berasal dari RM (Rupiah Murni) tidak terserap habis sd akhir tahun. Berdasarkan prinsip dari pengelolaan keuangan anggaran RM tidak boleh sisa, sedangakan belanja menggunakan dana PNBP harus ditekan pengeluaran namun mendapatkan hasil yang banyak. Untuk itu pengelolaan keuangan harus memperhatikan aspek tersebut.
3. Mempelajari pengelolaan jabatan akademis dosen NIDK dari kalangan praktisi (dokter) dengan melakukan studi banding ke Fakultas Kedokteran Universitas Airlangga (Unair) yang telah berhasil mengurus jabatan akademis untuk dosen praktisi yang berasal dari Rumah sakit Dr. Soetomo.

VIII. LAMPIRAN

Lampiran 1.

Kerjasama Dalam Negeri, Luar Negeri dan Pentahelix

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
1	S1 ILMUHUKUM	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	Pengadilan Negeri Depok	Pelaksanaan Kegiatan Magang/Praktek Kerja Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)di Provinsi DKI Jakarta, Banten dan Jawa Barat	https://drive.google.com/file/d/1FF8lBquVpexCdgfCx8B9Di-iwIyIv475/view?usp=share_link
2	S1 ILMUHUKUM	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	HARTAMULYA, ANDRYANUS & SIAHAAN LAW FIRM	Pelaksanaan Kegiatan Magang/Praktek Kerja Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)di Provinsi DKI Jakarta, Banten dan Jawa Barat	https://drive.google.com/file/d/1FrC2Y6_J9goEdynl4TurUMJH8DB348dn/view?usp=share_link
3	S1 ILMUHUKUM	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	ARIFUDIN & SUSANTO PARTNERSHIP LAW FIRM	Pelaksanaan Kegiatan Magang/Praktek Kerja Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	https://drive.google.com/file/d/1Wl-EtmH-TINIFXwb8QITXejEAqHGHrUs/view?usp=share_link
4	S1 ILMUHUKUM	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI,	BADAN NARKOTIKA NASIONAL KOTA	Pelaksanaan Kegiatan Magang/Praktek Kerja Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	https://drive.google.com/file/d/1aRPy0m07uOOC3ftyGp3r2x23FowwO23l/view?usp=share_link
			POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	TANGERANG SELATAN		
5	S1 ILMUHUKUM	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	KEJAKSAAN TINGGI DKI JAKARTA	Program MagangMerdeka BelajarKampus Merdeka	https://drive.google.com/file/d/1A1PkbJXjWV5m_yGZBWQEPP6-i6cRiIOQ/view?usp=share_link

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
6	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1J- c9IXYwDBgl9o11W4obQISI7XgBHiiA/view?usp=share_link
7	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA,PUSAT,	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1okrzOC4qd17dMCU7McPeIONX7t605AL4/view?usp=share_link
			Lembaga Pemerintah)			
8	D3 PERBANKAN& KEUANGAN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1Mp7YdGxi8-Zhkvi-UBVOXh7UA5FEn6pL/view?usp=share_link
9	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1f1RK7cNCfUcVY2CC5xxxJTGPKYdGEByZ/view?usp=share_link
10	S2 MANAJEMEN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1a5gylhOEuU61fbZly_7g8tnVv8zpHjlx/view?usp=share_link
11	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/13rb8k2QdvKHQfSDSftGkd7VliIGq7zuG/view?usp=share_link

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
12	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	LPDP	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1q6mmyYJbNutxrSXwFgLYlL7DSVrIr04e/view?usp=share_link
13	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1KFD_uWHBFx-BL4inwxDXPBXm5hdJLrgX/view?usp=share_link
14	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1FaHXJu7swyub_s9tnuDXC7M2Tcwts1Yi/view?usp=share_link
15	D3 PERBANKAN & KEUANGAN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1Mgl20fpg4wphZyeMKJ8ZdDjcKKqXrk5j/view?usp=share_link
16	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/13VbF96vDRg81s9awaVGIrgKiVj6FQgAW/view?usp=share_link
17	S2 MANAJEMEN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1_Us-nSCNuVGqcKACbgxK9LhMF9w9tvEbS/view?usp=share_link
18	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/12F8qVkoOM63WGZD5sjdOKKWeFpWj86oX/view?usp=share_link
19	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	BANK MUAMALAT	Pembekalan Mahasiswa Yudisium Fakultas Ekonomidan Bisnis Semester Ganjil TA 2022 2023	https://drive.google.com/file/d/1TKgnIOOwmMhjfa9UZROPUV1IvMNrzFYv/view?usp=share_link
20	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK BTN CABANG MELAWAI	Magang Mahasiswa	https://drive.google.com/file/d/1-KSbo7wkV4616a1iNQIssHEJrjj48op_/view?usp=share_link
21	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI,POLRI, PEMDA,PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/19CxOSV9fX6S7Hfp2gXXUtG7WcNWXpYkF/view?usp=share_link

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
22	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1EqUZffCaHsSqDh5ajCVcb7Pm4nA5RPcn/view?usp=share_link
23	D3 PERBANKAN & KEUANGAN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1pSgtmN5zt2g-IsDbDm6pF2P1E8qnyOSl/view?usp=share_link
24	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1Tv6mWyf6t_ogrtp_LwpC9bgnPD0jmkBZ/view?usp=share_link
25	S2 AKUNTANSI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1H0xhLjO1IP-dVXLAfHP8-irh2KtWFCxa/view?usp=share_link
26	S2 MANAJEMEN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1eCr_VcCA7YwSEPC0xtAYcFIE37r0cu30/view?usp=share_link
27	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1QC2OxxJpjfs168-wYXvWUHsqkKzBZIlP/view?usp=share_link
28	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA,PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BANK SYARIAH INDONESIA CABANG FATMAWATI 2	SOSIALISASI PRODUK DAN LAYANAN PERBANKAN SYARIAH	https://drive.google.com/file/d/1NiS0ugYVuHP5Wkec1Eb916JTcdsrA0iq/view?usp=share_link
29	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	Bukit Vista	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1v9pwEX5lxtfoEw9eMxWllisJLR_HOEP7/view?usp=share_link

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIA MITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
30	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	Sindikasi Pemilu Demokrasi	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1uXDFlT_VgW1uFp0gn2IGh8CABgi5BHdq/view?usp=share_link
31	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	Indonesian Parliamentary Center	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1aTZyrNWcTMk- xzJR9IdJhkF8MZ-B0hN2/view?usp=share_link
32	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	Sekretariat Nasional Forum Indonesia Untuk Transparansi Anggaran	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1dt8HlAVoFJJioDSKn86pJI1VL_j1akTK/view?usp=share_link
33	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	Konsil LSM Indonesia	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1Jsomy_3LSXuPBqvsH-AJqGSJ94laRd0_/view?usp=share_link
34	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	KPU Kota Depok	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1y6Sflr1ndFMqtdRkQr8qb0bXfbvDrItc/view?usp=share_link
35	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	Perkumpulan Untuk Pemilu dan Demokrasi	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/15eYxFBc9WAjnLBY9YcUd- UjcyH-vdnYF/view?usp=share_link
36	S1 ILMUPOLITIK	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	Sekretariat DPRD DKI Jakarta	Penyelenggaraan Magang/Praktik Kerja	https://drive.google.com/file/d/1tcxPNYR31FthzPsXWshQKepP5LtGHj3A/view?usp=share_link
37	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	Program Studi S1 Ilmu Komunikasi UPN "Veteran" Yogyakarta	Pertukaran Dosen - Tridharma Perguruan Tinggi	https://drive.google.com/file/d/1FwnQ5lWM788QZCNnPz09gQrpyO8UudEt/view?usp=share_lin k
38	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	Program Studi S1 Hubungan Masyarakat UPN "Veteran" Yogyakarta	Tridharma Perguruan Tinggi	https://drive.google.com/file/d/1OG4uLsjoInG1Vgrh8zuvFf1ry2WUMG0Z/view?usp=share_link
39	S1 KOMUNIKASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	Program Studi S1 Ilmu Komunikasi Universitas Terbuka	Pembuatan Buku Ajar	https://drive.google.com/file/d/1QZrNwE7xEMtfflkN_aWZlOTO0_6Y5DIN/view?usp=share_link

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
40	S2 ILMU KOMUNIKASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	Program Studi S1 Ilmu Komunikasi Universitas Terbuka	Pembuatan Buku Ajar	https://drive.google.com/file/d/1SxaIFrpQ6xSthaDpIpZE1SarG29Fbvvb/view?usp=share_link
41	S2 ILMU KOMUNIKASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	Program Studi S2 Ilmu Komunikasi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Yogyakarta	Tridharma Perguruan Tinggi	https://drive.google.com/file/d/1L2t4dIIgaUfh6yKh_yKk8tA87hYNZyHs/view?usp=share_link
42	S1 KESEHATAN MASYARAKAT	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	SDIT MIFTAHUL ULUM, CINERE DEPOK	Pengenalan Profesi Kesehatan Pada Pelajar	LINK
43	S1 FISIOTERAPI	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	SDIT MIFTAHUL ULUM, CINERE DEPOK	Edukasi Pengenalan Profesi Kesehatan melalui proses pembelajarandi kelas maupun di laboratorium	LINK
44	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	SDIT MIFTAHUL ULUM, CINERE DEPOK	Edukasi Pengenalan Profesi Kesehatan melalui proses pembelajarandi kelas maupun di laboratoriumEdukasi Pengenalan Profesi Kesehatan melalui proses pembelajarandi kelas maupun di laboratorium	LINK
45	S1 KEPERAWATAN	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	SDIT MIFTAHUL ULUM, CINERE DEPOK	Edukasi Pengenalan Profesi Kesehatan melalui proses pembelajarandi kelas maupun di laboratorium	LINK
46	S1 ILMU GIZI	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	SDIT MIFTAHUL ULUM, CINERE DEPOK	Edukasi Pengenalan Profesi Kesehatan melalui proses pembelajarandi kelas maupun di laboratorium	LINK

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
47	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	RSPAD GATOT SOEBROTO	PRAKTIK FISIOTERAPI KLINIS	LINK
48	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	RSPAD GATOT SOEBROTO	PRAKTIK FISIOTERAPI KLINIS	LINK
49	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	RSPAD GATOT SOEBROTO	PRAKTIK FISIOTERAPI KLINIS	LINK
50	D3 FISIOTERAPI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	RSPAD GATOT SOEBROTO	PRAKTIK FISIOTERAPI KLINIS	LINK
51	D3 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	PT. CNPLUS	Kerja Sama Program Magang Mandiri MBKM	https://drive.google.com/file/d/1pihXB50brfb12ogoTW0mvsbfhVYjFOyD/view?usp=sharing
52	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	BINUS UNIVERSITY	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1XzhL2t7OSuw5YHcAEovpOKactnfnatH4/view?usp=sharing
	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS KRISNADWIPAYANA	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1iv5FslHlOQDTnGbSt1blfBiP3cDPbWpf/view?usp=sharing
54	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS MERCU BUANA	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1gL_I3_hAznONBUoabAVYhMy2a5FFJNWp/view?usp=sharing
55	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	UPN VETERAN YOGYAKARTA	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1HDXzrFM7bJgxsEqLn61qigAjblpUHX5E/view?usp=sharing
56	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BUDI LUHUR	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/10EkV9EaC18kAvr6CoyrP-bADEevQdKE_/view?usp=sharing

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
57	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BUDI LUHUR	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1jOx3TEFd0dLc2KRcQjV6mRFNH-UIBJZY/view?usp=sharing
58	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BAKRIE	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1K_5Aj_MD2OdWFF0GNnRL-j5ppTnrGc52/view?usp=sharing
59	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BAKRIE	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/14ozQcX5UJObzjdiZcZpd2OUGfRwmv8la/view?usp=sharing
60	S1 INFORMATIKA	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BUDI LUHUR	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1CqeLpZDKHrIObR_mz2M2Mo3KOvAYlvbU/view?usp=sharing
61	S1 INFORMATIKA	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BUDI LUHUR	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/153YuncgaWmE1IZJRLrNHCbsnob9fxL1z/view?usp=sharing
62	S1 INFORMATIKA	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIV. PUTRA INDONESIA YPTK PADANG	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1QdlVEgVTnNlh1iqKqFsah096SYB1lJDY/view?usp=sharing
63	S1 INFORMATIKA	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIV. PERSADA INDONESIA YAI	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1yhsr449UQw8ckA7sM6ViH5PNro5XMso3/view?usp=sharing
64	D3 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BUDI LUHUR	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/18RjYdFU0lWHNMwanh3hyXRcLDSVNGTxp/view?usp=sharing
65	D3 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	UNIVERSITAS BUDI LUHUR	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/11_ynEqgw75-THJdkOxgR20UUnD3fp4lP/view?usp=sharing
66	D3 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Instansi Pemerintah (BUMN, BUMD, TNI, POLRI, PEMDA, PUSAT, Lembaga Pemerintah)	BRIN	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1xlGGKfDFMj1A4iYduJb0_rv64sVX5ZAu/view?usp=sharing
67	D3 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Kelompok Masyarakat	Laksamana TNI(Purn)	PERTUKARAN DOSEN	https://drive.google.com/file/d/1P67PdQIk2pzuTLOIISrB5j5-Et-fQ3pR/view?usp=sharing
68	S1 INFORMATIKA	Pendidikan	Perguruan Tinggi Swasta	INDONESIA HONEYNETPROJECT	WORKSHOP	https://drive.google.com/file/d/13KCDblj1zuCuMeRekrfcOH7bJsprfCFo/view?usp=sharing

NO	PROGRAMSTUDI	KATEGORI	KRITERIAMITRA	NAMA MITRA	JUDUL	DATA LINK
69	D3 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	INDONESIA HONEYNETPROJECT	WORKSHOP	https://drive.google.com/file/d/1SdcjohFyJ5tLkkP8bMHAsEcQK3jejRve/view?usp=sharing
70	S1 SISTEM INFORMASI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	INDONESIA HONEYNETPROJECT	WORKSHOP	https://drive.google.com/file/d/1yDMBcvl4M5Zy_TZeyooEKlIBhFrsSCmb/view?usp=sharing
71	Sarjana Kedokteran	Pengabdian Kepada Masyarakat	PerguruanTinggi	FK UNSRAT	Kerjasama Di BidangKedokteran Matra Dan Kedokteran Pariwisata (*Tourism Medicine*)	https://drive.google.com/file/d/1yubHN1s3127nwURglbK5JcacmMM6VORf/view?usp=share_link
72	Sarjana Kedokteran	Pengabdian Kepada Masyarakat	PerguruanTinggi	FK UNSRAT	Pendidikan, Penelitian Dan Pengabdian KepadaMasyarakat	https://drive.google.com/file/d/1QTQ4lypF9hfzG1WFGySx9jZnSZLtjA7P/view?usp=share_link
73	Sarjana Farmasi	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	APOTIK MEDICARE	PenyelenggaraanPraktek Magang Pekerjaan Kefarmasian	https://drive.google.com/file/d/1K4XpVCGub9wcdDa5TrnMVnCVZnTf-1NA/view?usp=share_link
74	Sarjana Kedokteran	Pendidikan	Perguruan Tinggi Negeri	UPNV Jawa Timur	Pendampingan Pendirian Program Studi Pendidikan Profesi Dokter	https://drive.google.com/file/d/1RSrrjevldTSn2U-4-pqIlDBfUslG8caa/view?usp=sha re_link

KERJASAMA LUAR NEGERI						
NO	**Program Studi**	**KATEGORI**	**KRITERIAMITRA**	**NAMA MITRA**	**JUDUL**	
1	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1GVV_2YNMhEeerH0sIYYXhvkOz5M5EpI0/view?usp=share_link
2	D3 PERBANKAN& KEUANGAN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/11Nb97n36ayy2czVXM9FKlu9hJ5o4PGPt/view?usp=share_link
3	S1 EKONOMI PEMBANGUNAN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1vTfhOlm37JD-rGIK9pnhVl-qABCt5jpP/view?usp=share_link
4	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1D0qzOzIMuVo9fzsPukY6d1fviL3_xMC8/view?usp=share_link
5	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1DrhYPEJFz1lOlOJW12PkEgJitomEK9OO/view?usp=share_link
6	S2 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1 psgL-kbtZzv8RBw10bKic6P2GD6gNe8g/view?usp=share_link
7	S2 MANAJEMEN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1VmZ5FTiD8dRiL3hnCNY7hm_WVcpi3C8Q/view?usp=share_li nk
8	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	UNiKL	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1xU5r2uq_kfNiFtetwMcGkbDLC 1BlA-zm/view?usp=share_link
KERJASAMA PENTAHELIX						
NO	**Program Studi**	**KATEGORI**	**KRITERIAMITRA**	**NAMA MITRA**	**JUDUL**	
1	S1 EKONOMI SYARIAH	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1FojDWAaYS4FEn2MdQSzp0JmJb1i6Zqlx/view?usp=share_link
2	D3 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1aXnn75w4SBeELAM4R66IjqpQL4sv7oGf/view?usp=share_link
3	D3 PERBANKAN& KEUANGAN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar CorruptionFraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1QMl0ugk1hHrU6xA9Gp8-SnvGgW3GdhP_/view?usp=share_link

4	S1 EKONOMI PEMBANGUNA N	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1e1jAhZcVSAi7Y4QhFnOz2fpz5J10VyrC/view?usp=share_link
5	S2 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1 psgL-kbtZzv8RBw10bKic6P2GD6gN e8g/view?usp=share_link
6	S2 MANAJEMEN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1fJTvSZ3MjUvnuEDumFYkXvHVDRXIW9cX/view?usp=share_l ink
7	S1 AKUNTANSI	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1 ye-kDZKUvK0TAjaER6AuMBnxKVpQOqJZ/view?usp=share_link
8	S1 MANAJEMEN	Pendidikan	Dunia Usaha&Industri	CMiP	Webinar Corruption Fraud Detection In Procurement Of Good And Service	https://drive.google.com/file/d/1q6FfCh3A4gYtPatSCmEw0mAqdORbX06S/view?usp=share_lin k

IX. Lampiran 3
Aset Tanah UPNVJ
Per 31 Juni 2023

No.	Uraian	Luas/M2	Alamat	No Sertifikat	No AJB	Penggunaan	Penguasaan	Keterangan
1		5	7	8	9	10	11	12
1	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,000	Pangkalan Jati,Depok	SHP a.n. PemerintahRI cq. Kemendikbudristek	-	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	-
2	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	831	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 359/Kel. Pondok Labu/1994	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	ke 4 Sertifikat tanah masih dikuasai oleh pihak Yayasan.
3	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	634	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 357/Kel. Pondok Labu	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
4	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	592	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 356/Kel. Pondok Labu	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
5	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	589	Jl. DDN Pondok Labu	SHGB No. 358/Kel. Pondok Labu	-	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
6	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	9,630	Limo Depok	SHP No. 0000 tahun 2014	-	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	Seetifikat masih dikuasai oleh Kemhan.
7	Tanah Kaveling Tanah Matang	10,000	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 501/2017	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	Ke 63 bidang tanah yang berlokasi di Tanjungsari merupakan objek dari Program Persertifikatan Nasional Tahun 2023, namun kendala yang dihadapi saat ini dari 63 bidang masih ada 1 bidang yang belum terdaftar di dalam data Pajak Bumi dan Bangunan (PBB).
8	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,180	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 502/2016	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	
9	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,622	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 522/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
10	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,190	Blok Tegal Tangoli, No. 023 RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 503/2016	Digunakan SendiriUntuk Operasional	PenguasaanPenuh	

11	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,141	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 504/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
12	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,690	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 505/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
13	Tanah Kaveling Tanah Matang	12,500	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 506/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
14	Tanah Kaveling Tanah Matang	7,750	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 507/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
15	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,318	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 508/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
16	Tanah Kaveling Tanah Matang	5,196	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 509/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
17	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,000	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.10.38.03.1.00775	AJB: 510/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
18	Tanah Kaveling Tanah Matang	7,289	Blok Tegal Tangoli,	-	AJB: 511/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar					
19	Tanah Kaveling Tanah Matang	10,020	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 512/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
20	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,726	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.10.38.03.1.00773	AJB : 513/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
21	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,651	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00776	AJB : 514/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
22	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,892	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.10.38.03.1.00771	AJB : 515/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
23	Tanah Kaveling Tanah Matang	5,489	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 517/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
24	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,351	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 518/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
25	Tanah Kaveling Tanah Matang	8,144	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03	-	AJB : 519/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari Bogor-Jabar					
26	Tanah Kaveling Tanah Matang	7,013	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 520/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
27	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,496	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00772	AJB: 521/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
28	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,042	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 523/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
29	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,091	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 524/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
30	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,657	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 525/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
31	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,054	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00778	AJB: 526/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
32	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,894	Blok Tegal Tanggol I RT.006/03	-	AJB: 527/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari Bogor-Jabar					
33	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,008	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 528/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
34	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,154	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 529/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
35	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,979	Blok Cikuningan, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00774	AJB: 530/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
36	Tanah Kaveling Tanah Matang	632	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB: 531/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
37	Tanah Kaveling Tanah Matang	5,714	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB 532/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
38	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,275	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00777	AJB: 533/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
39	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,389	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03	-	AJB: 534/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari Bogor-Jabar					
40	Tanah Kaveling Tanah Matang	15,261	Blok Tegal Tangoli, Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00770	AJB: 535/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
41	Tanah Kaveling Tanah Matang	9,123	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	10.1038.03.1.00779	AJB : 536/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
42	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,004	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 537/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
43	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,500	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 538/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
44	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,257	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 539/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
45	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,628	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 540/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
46	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,026	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 543/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

47	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,321	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 544/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
48	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,207	Blok Tegal Tangoli, RT.006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 546/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
49	Tanah Kaveling Tanah Matang	8,151	Blok Cikuningan, RT.005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 547/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
50	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,961	Blok Cikuningan RT.004/02, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 548/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
51	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,278	Blok Sawah Cibarengkok RT005/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 549/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
52	Tanah Kaveling Tanah Matang	8,895	Blok Sawah Lame RT006/03 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 550/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
53	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,764	Blok Tegal Mangga RT.004/002 Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 551/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
54	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,560	Tanjungsari Bogor-Jabar	-	AJB : 552/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

55	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,085	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 553/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
56	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,983	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 554/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
57	Tanah Kaveling Tanah Matang	12,864	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 555/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
58	Tanah Kaveling Tanah Matang	1,589	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 556/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
59	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,824	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 557/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
60	Tanah Kaveling Tanah Matang	4,798	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 558/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
61	Tanah Kaveling Tanah Matang	10,803	Blok Tegal Kramat RT.007/004, Sirnasari, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 559/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
62	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,211	Blok Sawah Lame RT.006/003,	-	AJB : 560/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

			Tanjungsari, Bogor-Jabar					
63	Tanah Kaveling Tanah Matang	425	Kp. Cibarengkok Rt.004/02, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 561/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
64	Tanah Kaveling Tanah Matang	6,087	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 562/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
65	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,212	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 563/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
66	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,168	Blok Cikuningan RT.006/03, Tanjungsari, Bogor-Jabar.	-	AJB : 564/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
67	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,076	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 573/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
68	Tanah Kaveling Tanah Matang	2,254	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor-Jabar	-	AJB : 574/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	
69	Tanah Kaveling Tanah Matang	3,462	Blok Tegal Tangoli RT.006/003, Tanjungsari, Bogor, Jabar	-	AJB : 575/2016	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	

70	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2,670	JL. P. Jati II Rt.002/01 P. Jati Lama Cinere Depok	-	AJB NO: 145/CIL/V/1995	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	Dokumen Kepemilikan dikuasai oleh Yayasan.
71	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan I	375	Cinere, Kota Depok, Jawa Barat	-	Surat Pelepasan Hak No. 05	Digunakan Sendiri Untuk Operasional	Penguasaan Penuh	Sedang Proses Persertifikatan
Jumlah		**324.645.00**						