LAPORAN KINERJA 2018

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

RISTEKDIKTI

Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi

PERNYATAAN TELAH DIREVIU

LAPORAN KINERJA
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
TAHUN ANGGARAN 2018

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta) untuk Tahun Anggaran 2018 sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja.

Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atas hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Jakarta, Februari 2019

Ketua SPI UPN "Veteran" Jakarta

Ediwarman, SE, MM
NIP. 195803171987031001

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta dapat menyelesaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIN) Tahun 2018 untuk memenuhi kewajiban sebagaimana diamanahkan dalam Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta Peraturan Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reforamasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta sebagai bagian dari sistem pendidikan nasional berperan sebagai pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta bertekad untuk senantiasa menyiapkan sumber daya manusia terdidik yang berkualitas sebagai tenaga ahli yang profesional dan memiliki nilai-nilai kedisiplinan, kejuangan dan kreativitas serta mampu menggali, mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kepentiangan kemanusiaan.

Laporan Kinerja tahun 2018 UPN Veteran Jakarta disusun mengacu pada indikator-indikator yang telah di tetapkan dan mewujudkan capaian kinerja sesuai target-target yang ditetapkan dalam Rancana Strategis (Renstra) 2016 – 2020, serta berdasarkan prinsip transparansi dan akuntabilitas, agar masyarakat dan berbagai pihak yang berkepentingan dapat memperoleh gambaran tentang Universitas Pembangunan Nasional VeteranJakarta.

Akhir kata, semoga Laporan Kinerja Tahun 2018 Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta ini masuk dalam katagori penilaian yang baik, baik secara kualitas maupun kinierjanya.

Jakarta, Februari 2019

Rektor UPN Veteran Jakarta

Dr. Erna Hernawati, CA., CPMA., Ak

DAFTAR ISI

Kata Pengantar i

Daftar Isi iii

Bab I

Pendahuluan 1

Dasar Hukum Pembentukan Organisasi 5

Struktur Organisasi 6

Permasalahan Utama yang dihadapi Organisasi 9

Bab II

Perencanaan Kinerja 11

Kebijakan Strategis 12

Target Strategis 13

Target Kinerja 2018 18

Bab III

Akuntabilitas Kinerja 25

Data Mahasiswa Berwirausaha tahun 2018 29

Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi 31

Jurnal Publikasi Internasional tahun 2018 54

Jurnal Nasional Terakreditasi Tahun 2018 57

Hak Kekayaan Intelektual (HKI) Tahun 2018 60

Bab IV

Penutup 68

LAMPIRAN

1. Perjanjian Kinerja
2. Foto Kegiatan Mahasiswa Prestasi

BAB I
PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum Organisasi

Cikal bakal UPNVJ adalah didirikannya tiga Akademi yaitu Akademi Bank, Akademi Tatalaksana Pelayaran Niaga "Yos Sudarso", dan Akademi Tekstil oleh Lembaga Pendidikan Kader Pembangunan di Jakarta pada tanggal 7 Januari 1963. Ketiga akademi tersebut pada tahun 1967 diintegrasikan menjadi Perguruan Tinggi Pembangunan Nasional (UPN) "Veteran" yang berpusat di Yogyakarta dengan 2 (dua) cabang yaitu UPN "Veteran" cabang Jakarta dan UPN "Veteran" cabang Jawa Timur dibawah pembinaan Departemen Pertahanan Keamanan sebagai Perguruan Tinggi Kedinasan (PTK).

Pada tahun 1993 melalui keputusan Menhankam Nomor: Kep/01/II/1993 UPN Veteran Jakarta berdiri sendiri terpisah dari UPN Veteran Yogyakarta, Kemudian berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I (Mendikbud R.I) dan menteri pertahanan dan keamanan R.I (Menhankam R.I) Nomor: 0307/0/1994 dan Nomor Kep./10/XI/1994 tanggal 29 Nopember 1994 tentang peningkatan Pengabdian UPN Veteran Jakarta melalui Pelaksanaan Keterkaitan dan Kesepadanan, maka UPN Veteran Jakarta dialihkan statusnya dari Perguruan Tinggi Kedinasan menjadi Perguruan Tinggi Swasta.

Pada tahun 2014 berdasarkan Perpres Nomor 120 Tahun 2014 UPNVJ berubah menjadi Perguruan Tinggi Negeri dengan visi misi yaitu **"Menuju Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, Inovatif, yang Berdaya Saing dan Beridentitas Bela Negara pada tahun 2025" yang terdiri dari** 7 fakultas terdiri dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Teknik, Fakultas Ilmu Komputer, Fakultas Kedokteran, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Hukum, Fakultas Ilmu Kesehatan dan satu Pascasarjana dan menyelenggarakan 23 program studi meliputi 14 Program Studi Sarjana, 2 Program Studi Profesi, 2 Program Studi Magister, dan 5 Program Diploma 3 (D-3). Jumlah program studi yang terakreditasi A adalah 2 program studi (S1 Komunikasi dan D3 Akuntansi), terakreditasi B sebanyak 18 program studi dan terakreditasi C sebanyak 3 program studi. Sebelum 2014, akreditasi institusi UPNVJ adalah B.

Pada tahun 2018 UPN Veteran Jakarta membuka 3 program studi baru yaitu program studi Ekonomi Pembangunan, program studi Ekonomi Syariah dan program studi Ilmu Politik. Disamping itu terdapat 2 program studi yang sudah mendapatkan izin operasional yaitu program studi S1 Farmasi dan S1 Elektro dan direncanakan akan menerima mahasiswa baru tahun 2019.

Semenjak perubahan UPN Veteran Jakarta menjadi Perguruan Tinggi Negeri banyak perubahan yang sudah dilakukan.

1. Pada aspek kemahasiswaan dan alumni, UPNVJ pada tahun 2015 sebagai PTN melaksanakan penerimaan mahasiswa baru melalui jalur Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN), dan Seleksi Mandiri Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SMMPTN) bagi lulusan SMU atau sederajad. Sejak tahun 2016 UPNVJ sebagai PTN mengikuti seleksi masuk perguruan tinggi berdasarkan 3 (tiga) jalur yaitu SNNPTN, SBMPTN, dan SMMPTN. Pelaksanaan dilakukan oleh Panitia Pusat untuk SNMPTN, dan SBMPTN oleh Panitia Lokal. Sedangkan SMMPTN dilakukan secara mandiri oleh UPNVJ. Mekanisme penerimaan dilakukan berdasarkan pedoman Kemenristekdikti dan disosialisasikan secara luas. Hasil kelulusan mahasiswa baru dapat dilihat di papan pengumuman UPNVJ atau mengakses di website : http//www.upnvj.ac.id. Daya tampung UPN "Veteran" Jakarta setiap tahun mengalami peningkatan, tahun 2016 sebanyak 2.245 orang mahasiswa, tahun 2017 sebanyak 3.721 orang Angka keketatan sangat tinggi jumlah animo mahasiswa baru meningkat 6 (enam) kali lipat dibanding pada saat berstatus PTS. Pada tahun 2014 sebanyak 5.455 menjadi 32.728 tahun 2015 dan 35.736 tahun 2016. Rasio keketatan sebesar 1 : 11 mahasiswa tahun 2015 dan 1 : 14 tahun 2016 dan 1 : 16 mahasiswa untuk tahun 2017. Posisi UPNVJ dari sisi animo program SAINTEK tahun 2018 ada di peringkat 10 nasional dan tahun 2016, posisi 10 peringkat nasional untuk SOSHUM. Misi perluasan akses dilaksanakan untuk mahasiswa kurang mampu dengan memberikan beasiswa, berbagai beasiswa diantaranya adalah bidik misi, Beasiswa PPA (Peningkatan Prestasi Akademik), KJMU (Kartu Jakarta Mahasiswa Unggulan), Yayasan Jakarta, Bank Indonesia, dan Lippo Group. Prestasi mahasiswa UPNVJ mengalami peningkatan yang signifikan, mahasiswa meraih prestasi pada

tingkat Nasional yaitu 49, Regional 17 prestasi dan tingkat Internasional 10 prestasi.

2. Aspek sumber daya manusia, memiliki dasar pengelolaan yang jelas yaitu didasarkan pada (1) UU Nomor 5 tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, (2) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 41 tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja UPNVJ, (3) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 87 tahun 2017 tentang Statuta dan (4) Peraturan Rektor Nomor 9 tahun 2017 tentang Pengelolaan SDM yang mengatur mengenai perencanaan, rekrutmen dan seleksi, orientasi dan penempatan pegawai, pengembangan karir, penghargaan dan sanksi, remunerasi dan penghentian pegawai. Status UPNVJ sebagai PTN menarik dosen dari PTN lain untuk pindah, sehingga mempercepat tercapainya rasio dosen tetap terhadap jumlah mahasiswa yaitu sebesar 1:26. Dosen tetap berjumlah 334 orang, dosen tetap berpendidikan magister 287 orang, sedangkan yang bergelar doktor 47 orang. Jumlah dosen tetap yang sedang mengikuti pendidikan doktor 18 orang. Saat ini, jumlah guru besar 8 orang, dengan 4 tetap dan 4 tidak tetap. Dosen tetap yang mempunyai jabatan akademik Lektor Kepala 30 orang, dan Lektor 119, sehingga jumlah keduanya 149 orang (44,61 % dari jumlah dosen tetap). Sedangkan yang masih berstatus Asisten Ahli 97 orang dan yang belum mempunyai jabatan akademik sebanyak 84 orang. Sedangkan jumlah dosen yang sedang mengikuti proses sertifikasi sebanyak 151 orang. Jumlah ini terus ditingkatkan dengan upaya untuk mendorong dosen tetap segera mengajukan jabatan akademik dan sertifikasi dosen. Tenaga kependidikan berjumlah 342 orang, dengan perincian (1) PNS = 62 orang (18,13%) (2)Non PNS=207 orang (60,52%). Tingkat pendidikan tenaga struktural (1)S3=1orang (0,29%), (2)S2=25 orang (7,31%), (3) S1=120 orang (35,09%), (4)D3=35 orang (10,23%), (5)SLTA ke bawah = 161 orang (47,08%).

3. Pada aspek pembelajaran, UPNVJ mempunyai kebijakan, peraturan dan pedoman serta buku panduan akademik untuk perencanaan dan pengembangan akademik. Pada aspek pengembangan kurikulum mengacu kepada visi

UPNVJ, mewujudkan lulusan memiliki karakter bela negara yang disusun berdasarkan (1) Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor: 44 Tahun 2014 tentang Standar Pendidikan Tinggi, (2) Peraturan Presiden Nomor 120 tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, dan (3)Peraturan Senat UPNVJ Nomor : 01 Tahun 2017 tentang Kurikulum, serta Visi dan Misi Universitas. Kurikulum terdiri dari capaian pembelajaran umum, khusus, dan penciri lulusan UPNVJ. Capaian pembelajaran khusus dikembangkan berdasarkan kesepakatan forum komunikasi antar program studi yang sejenis dan capaian pembelajaran penciri universitas dikembangkan untuk menciptakan keunggulan kompetitif UPN "Veteran" Jakarta. Kualitas pembelajaran telah menunjukkan perbaikan dengan terus dikembangkannya metode *student centered learning*, pembinaan *softskill* dan pembelajaran berbasis *e-learning.* Upaya dalam proses pembelajaran ini telah menunjukan hasil dimana sebanyak 64,27% mahasiswa dengan masa studi tepat waktu; rata-rata IPK Lulusan sebesar 3,35; lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi 4,9% serta jumlah mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 5% dari mahasiswa aktif dan sebanyak 86,93% lulusan bekerja sesuai bidangnya.

4. Aspek penelitian dan pengabdian pada masyarakat, telah menunjukkan perbaikan dengan terus dikembangkannya kerja sama dengan DIKTI seperti pelatihan penyusunan proposal bagi dosen muda, lokakarya dan monitoring proposal penelitian dan pengabdian masyasrakat bagi dosen tetap UPNVJ, dan pelatihan peningkatan sumber daya manusia, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan penulisan karya ilmiah. Komitmen penelitian ditunjukkan dengan alokasi dana penelitian bersumber dari internal perguruan tinggi selama tiga tahun terakhir Rp. 3,172 Milyar, dari ekternal (DRPM) Rp. 2,033 Milyar. Sumber dana pengabdian masyarakat dari internal Rp. 1,822 Milyar dan eksternal (DRPM) Rp. 45,055 Juta, (di luar DRPM) Rp. 1,04 Milyar. Upaya tersebut telah menunjukan hasil, tiga tahun terakhir TA. 2015-2017 telah dihasilkan 351 judul penelitian, publikasi pada jurnal internasional 40 judul; 148 judul pada jurnal Nasional; 14 buah HAKI dan 3 Prototipe R & D skala 1 s.d 6.

B. Dasar Hukum Pembentukan Organisasi

Dasar hukum atas pendirian Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, meliputi :

a) Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi.
b) Undang-Undang Nomor : 20 Tahun 2013 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
c) Peraturan Pemerintah Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
d) Peraturan Presiden Nomor : 120 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
e) Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 41 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja UPN Veteran Jakarta.
f) Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
g) Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor : 87 Tahun 2017 tentang Statuta UPN Veteran Jakarta.
h) Keputusan Rektor Nomor: KEP/624.1/UN61.0/2016 tentang Rencana Strategis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Tahun 2016-2020

C. Tugas Pokok dan Fungsi Serta Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 41 Tahun 2015 tentang organisasi dan Tata Kerja UPN “Veteran” Jakarta. Tugas pokok UPN “Veteran” Jakarta adalah menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun Ilmu pengetahuan dan teknologi dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Dalam melaksanakan tugasnya,UPN “Veteran” Jakarta menyelenggarakanfungsi sebagai berikut :

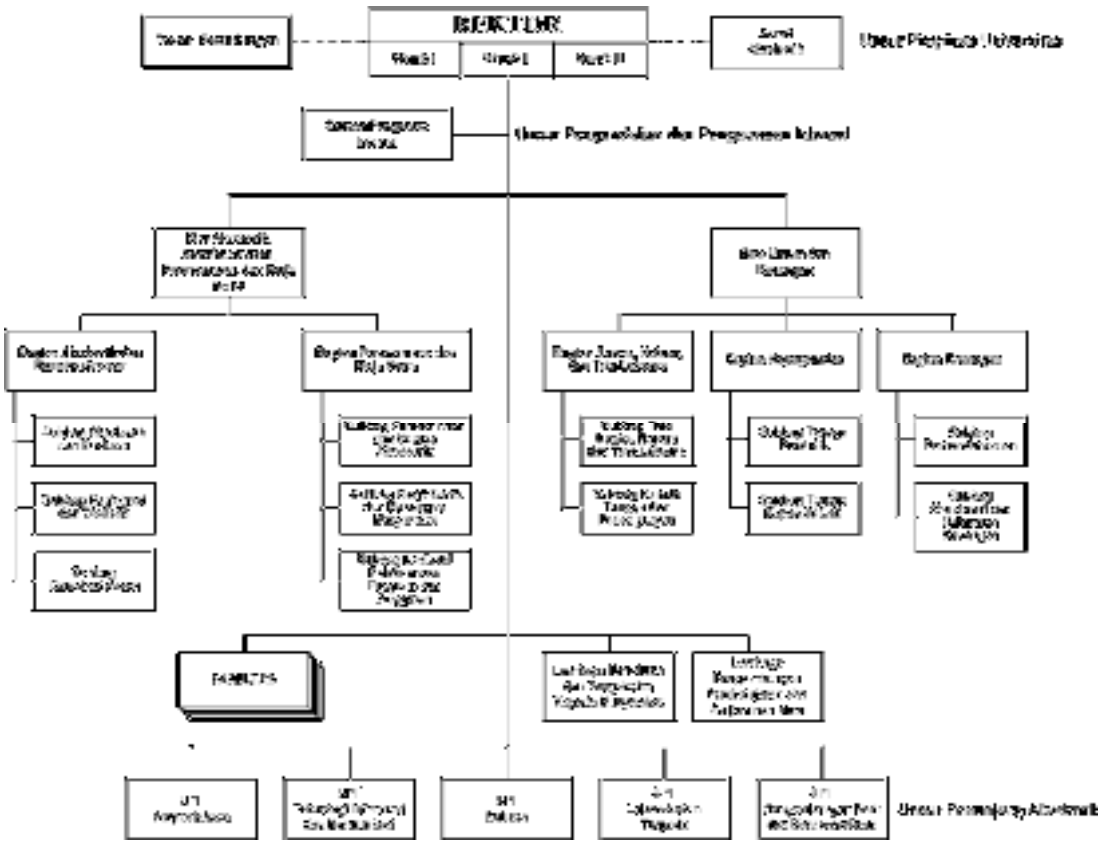
(1) Melaksanaan dan mengembangan pendidikan tinggi;
(2) Melaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi;
(3) Melaksanaan pengabdian kepada masyarakat;

(4) Melaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan

(5) Melaksanaan kegiatan layanan administratif.

ORGANISASI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA



a. Organisasi

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta sebagaimana tertuang dalam peraturan menteri nomor 41 tahun 2015, memiliki organ yang terdiri atas: Senat, Rektor, Satuan Pengawas Internal, Dewan Pertimbangan.

Senat Universitas merupakan organ yang menjalankan fungsi penerapan dan pertimbangan pelaksanaan kebijakan akademik. Sedangkan Rektor mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat,serta membina pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan membina hubungan dengan lingkungan.

Rektor sebagai organ pengelola terdiri atas Rektor dan Wakil Rektor, Biro, Fakultas, Lembaga, dan Unit pelaksana teknis.

Wakil Rektor terdiri atas tiga Wakil Rektor, yang membidangi masing-masing sebagai berikut :

- Wakil Rektor Bidang Akademik;
- Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan;
- Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan kerjasama.

Sebagai Pelaksana/Operasional adalah :

- Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, dan Kerjasama
- Biro Umum dan Keuangan

Fakultas yang ada di UPN Veteran Jakarta adalah sebagai berikut :

- Fakultas Teknik
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis
- Fakultas Ilmu Komputer
- Fakultas Kedokteran
- Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
- Fakultas Hukum
- Fakultas Ilmu Kesehatan

UPN Veteran Jakarta memiliki 2 (dua) lembaga terdiri atas :

- Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)
- Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M)

Unit pelaksana teknis terdiri dari :

- UPT TIK
- UPT Perpustakaan
- UPT Karir
- UPT Bahasa
- UPT Laboratorium terpadu

Program Sarjana terdiri atas :

- Teknik Perkapalan
- Teknik Mesin
- Teknik Industri
- Manajemen
- Ekonomi Pembangunan
- Ekonomi Syariah
- Akuntansi
- Sistem Informasi
- Teknik Informatika
- Kedokteran
- Ilmu Hubungan Internasional
- Ilmu Komunikasi
- Ilmu Politik
- Hukum
- Keperawatan
- Ilmu Gizi
- Kesehatan Masyarakat

Program Diploma tiga sebagai berikut :

- Perbankan dan Keuangan
- Akuntansi
- Keperawatan
- Manajemen Informatika
- Fisioterapi

Program Profesi terdiri atas :

- Dokter
- Ners

Program Magister sebagai berikut :

- Magister Manajemen
- Magister Hukum

D. Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi

Rentra UPN Veteran Jakarta 2016 – 2020 disusun sebagai upaya menentukan arah dalam mencapai visi, misi, dan tujuannya serta dalam pelaksanaan jangka pendeknya disusun rencana program/kegiatan tahunan dengan peningkatan sasaran dan indikator kinerja yang terukur sebagai upaya untuk mencapai sasaran sebagai berikut :

1. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta;
2. Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti;
3. Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti;
4. Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat.

Dalam upaya mencapai sasaran tersebut di atas, tentunya ada hambatan yang akan dihadapi sehingga menjadikan permasalahan yang harus dideteksi sejak dini agar mendapatkan solusi penyelesaiannya untuk kelancaran pelaksanaan program/kegiatan tahunan UPN Veteran Jakarta dalam rangka peningkatan kualitas mutu lembaga UPN Veteran Jakarta yang mempunyai daya saing dengan perguruan tinggi lainnya. Permasalahan yang dihadapi tersebut, yaitu:

1. UPN Veteran Jakarta yang baru sekitar 4 tahun menjadi perguruan tinggi negeri baru, masih membutuhkan adaptasi dengan cepat dengan ketentuan-ketentuan yang berlaku sebagai lembaga/institusi pemerintah;
2. Sarana prasarana pembelajaran dan penunjangnya masih harus ditingkatkan agar kelengkapan ideal sarana prasarana dapat terpenuhi;
3. Kualitas hasil pembelajaran yang harus ditingkatkan agar hasil lulusan mempunyai daya saing tinggi;
4. Pengembangan softskill mahasiswa untuk memberikan pembekalan lulusan sehingga dapat bersaing di dunia kerja;

5. Kualifikasi prodi yang terakreditasi A harus terus ditingkatkan untuk menunjang kualifikasi akreditasi institusi UPN Veteran Jakarta;
6. Tenaga pendidik dan tenaga kependiikan yang harus cepat ditingkatkan kompetensi dan keahliannya;
7. Jumlah tenaga pendidik/dosen tetap yang harus ditambah sesuai kualifikasi yang dibutuhkan untuk mencapai perbandingan ideal antara jumlah dosen dan jumlah mahasiswa;
8. Jumlah tenaga kependidikan yang berkompensi masih kurang/memadai perlu ditambah agar dapat meningkatkan layanan pendidikan;
9. Dana untuk meningkatkan produktifitas penelitian dan pengabdian masyarakat yang masih kecil;

BAB II
PERENCANAAN KINERJA

A. Visi, Misi dan Tujuan Strategis 2016 - 2020

Sejak menjadi perguruan tinggi negeri, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta menetapan Visi dan Misi.

1. Visi

   Menuju Perguruan Tinggi Badan Hukum, Inovatif, Berdaya, Saing yang Beridentitas Bela Negara tahun 2025.

2. Misi

   2.1 Meningkatkan kualitas SDM dan membentuk pemimpin visioner yang mampu menghasilkan lulusan yang berdaya saing.

   2.2 Menerapkan sistem manajemen yang transparan dan akuntabel dalam merumuskan Strategic Action Plan jangka menengah dan panjang.

   2.3 Menyiapkan sarana dan prasarana serta anggaran yang memadai.

   2.4 Mewujudkan budaya organisasi dan budaya mutu dengan menerapkan sistem audit dan manajemen resiko yang kredibel.

   2.5 Melaksanakan tridharma perguruan tinggi dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi.

3. Tujuan

   Tujuan Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang akan dicapai secara bertahap adalah sebagai berikut :

   3.1 Meningkatkan kualitas SDM yang terdiri dari Dosen dan Tenaga Kependidikan.

   3.2 Membentuk pimpinan dan kepemimpinan yang visioner.

   3.3 Menghasilkan mahasiswa dan lulusan yang inovatif dan berdaya saing ditingkat nasional, regional dan internasional

   3.4 Menetapkan *Strategic Action Plan* jangka menengah dan panjang yang dirumuskan melalui sistem manajemen yang transparan dan akuntabel.

3.5 Meningkatkan sarana dan prasarana serta anggaran melalui APBN, hibah, kerjasama, dan sumber lain yang bisa dipertanggung jawabkan.

3.6 Mewujudkan budaya organisasi melalui penyusunan peraturan dan standarisasi, sosialisasi standar, penerapan standar, dan evaluasi serta pengendalian.

3.7 Mewujudkan budaya mutu dengan menerapkan sistem audit dan manajeman resiko yang kredibel melaui audit akademik dan audit non akademik.

3.8 Melaksanakan tridharma perguruan tinggi berdasarkan standar nasional pendidikan tinggi dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi.

B. Kebijakan Strategis

Berdasarkan visi, misi dan tujuan UPN Veteran Jakarta, serta memperhatikan Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi disusunlah Rencana Strategis UPN Veteran Jakarta, yaitu :

1. Menjadi pusat pendidikan yang berkualitas global yang beridentitas bela negara dan berbasis riset, ditetapkan tema strategis sebagai berikut :

1.1 Menjadikan pusat pengembangan pendidikan tinggi dengan bela negara ditingkat nasional maupun internasional melaui kegiatan riset ilmiah murni dan terapan.

1.2 Membangun *University Branding* melalui *global networking for global partnership.*

1.3 Menjadi pusat penyelenggaraan kegiatan akademik yang unggul dan berlandaskan pada bela negara (*Academic Exellence*) berstandar nasional dan internasional.

1.4 Menjadi pusat penelitian yang unggul (*Reseach Exellence*) sesuai perkembangan IPTEK yang berorientasi pada pemberdayaan masyarakat.

1.5 Kualitas sumber daya manusia melalui manajemen berbasis kinerja.

1.6 Kualitas manajemen aset yang integratif, efektif, dan efisien melalui kebijakan *resources sharing*, berwawasan lingkungan dan berkelanjutan.

1.7 Kapasitas Institusi dalam pengelolaan.

1.8 Kemandirian keuangan dengan standar pengelolaan yang akuntabel dan transparan, efektif dan efisien sesuai standar yang berlaku.

2. Mewujudkan pengembangan kelembagaan berorientasi pada mutu, ditetapkan tema strategis sebagai berikut :
   2.1 Kualitas sumber daya manusia melalui manajemen berbasis kinerja.
   2.2 Kualitas manajemen aset yang integratif, efektif, dan efisien melalui kebijakan *Resources Sharing*, berwawasan lingkungan dan berkelanjutan.
   2.3 Kapasitas Institusi dalam pengelolaan
   1.9 Kemandirian keuangan dengan pengelolaan yang akuntabel dan transparan, efektif dan efisien sesuai standar yang berlaku.

C. Target Strategis

Dalam rangka mencapai visi misi dan tujuan UPN Veteran Jakarta, maka perlu ditetapkan target-target strategis sebagai berikut :

1. Akreditasi

Pada komponen akreditasi, tahun 2016 - 2020 telah ditetapkan 2 (dua) target yaitu (1) sebanyak 90% Prodi terakreditasi BAN-PT dengan skor B, serta 10% terakreditasi A, dan (2) UPNVJ telah mendapatkan akreditasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 : 2015, kemudian menurut indikator kinerja pendukung ditetapkan hal-hal yang terkait akreditasi sebagai berikut:

No	Indikator Kinerja	Ukuran	Base Line	Tahun				
				2016	2017	2018	2019	2020
1	Program Studi Terakreditasi A	Persen	1	9	9	15	20	25
	Program Studi Terakreditasi B	Persen	82	82	82	85	80	75
2	Program studi Terakreditasi Internasional AUN	Jumlah	0	0	0	2	3	4
	Rangking PT Nasional	Peringkat	2640	104	90	80	65	50
	Akreditasi Institusi	Peringkat	B	B	B	B	A	A

3	Masuk 1500 Terbaik Asia Versi THES	Rank	1500	1300	1200	1100	1000	700
4	Masuk 2000 terbaik Dunia Versi THES	Rank	7000	6000	5000	4000	3000	2000
5	ISO 9001 : 2015 In Education	Persen	30	35	40	43	67	100

2. Lulusan

Selama berdirinya UPN Veteran Jakarta tentunya sudah banyak sekali meluluskan mahasiswa yang saat ini sudah berperan aktif diberbagai bidang, sesuai dengan tingkat kualitas dan kompetensi dibidang masing-masing.

Semakin meningkatnya daya saing maka UPN Veteran Jakarta menentukan indikator lulusan sebagai upaya menyiapkan tenaga yang berdaya saing tinggi. Untuk hal tersebut maka ditetapkan indikator sebagai berikut :

No	Indikator Kinerja	Ukuran	Base Line	Tahun				
				2016	2017	2018	2019	2020
1	**Indikator Proses dan Keluaran**							
a	Lama studi mahasiswa :							
	1. Program Pasca S2	Bulan	30	28	24	24	24	24
	2. Program S1	Bulan	54	52	50	48	48	48
	3. Program D3	Bulan	42	40	38	36	36	36
b	Rata-rata IPK Lulusan	Numerik	3,09	3,10	3,40	3,50	3,60	3,70
c	Kemampuan Bahasa Inggris dengan Toefl 500 (95%)	Numerik	7,56	10	15	30	80	90
d	Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	Persen	0	10	13	30	35	40
2	**Indikator Dampak**							
a.	Waktu Tunggu mendapatkan Pekerjaan pertama (95%)	Bulan	<6	<5	<5	<4	<3	<3
b	Gaji Pertama diterima (75%)	Juta (Rp)	2-2,5	4	5	6,00	7,00	7,50
c	Prosentase lulusan yang bekerja sesuai bidang	Persen	30	40	50	60	70	80

Selain indikator lulusan yang ditentukan di atas, ditentukan pula indikator pendukung sebagai berikut :

No	Indikator Kinerja	Ukuran	Base Line	Tahun				
				2016	2017	2018	2019	2020
1	Presentase Mahasiswa dengan IPK > 3.00	Persen	66	70	75	80	85	90
2	Tingkat Mengundurkan diri	Persen	1.85	1.6	1.3	1,0	0.7	0.5
3	Tingkat Kepuasan pengguna Lulusan	Persen	76	79	80	84	87	90

3. Penelitian

Penelitian yang merupakan salah satu unsur pokok tridharma perguruan tinggi adalah sasaran utama dalam meningkatkan kualitas perguruan tinggi dalam mencapai visi, misi dan tujuannya.

Dalam mengupayakan hal tersebut di atas, UPN Veteran Jakarta merencanakan : mendapatkan hibah penelitian dari DP2M sebesar 60% dari jumlah dosen, mendapatkan kerjasama di bidang penelitian sebesar 10% dari total anggaran, dan mempublikasikan karya ilmiah pada jurnal ilmiah di kawasan ASEAN sebesar 60% dari jumlah dosen.

Adapun penetapan kinerja penelitian UPN Veteran Jakarta sebagai berikut :

No	Indikator Kinerja	Ukuran	Base Line	Tahun				
				2016	2017	2018	2019	2020
1	Dosen Diploma/S1 dengan Publikasi Nasional							
a	Publikasi Nasional Terakreditasi	Dosen	17	17	58	60	70	78
b	Publikasi Nasional ISSN	Dosen	327	357	112	120	125	130
2	Jumlah HaKi yang dihasilkan	Karya	9	11	15	17	21	24

3	Prototype R & D	Judul	0	0	2	5	7	10
4	TTG yang dimanfaatkan	Judul	0	0	2	5	7	10
5	MOu yang di tindak lanjuti	Persen	1	2	5	5	5	7

4. Sertifikasi Keahlian

Upaya peningkatan mutu UPN Veteran Jakarta salah satunya adalah peningkatan Sumber Daya Tenaga pendidik dan kependidikan yang memiliki sertifikasi keahlian baik tingkat nasional maupun regional dengan memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada tenaga pendidik dan kependidikan dalam mengembangkan diri sesuai dengan bidang keahliannya.

Untuk hal tersebut ditetapkan indikator tenaga pendidik dan kependidikan yang bersertifikasi keahlian sebagai berikut :

No	Indikator Kinerja	Ukuran	Base Line	Tahun				
				2016	2017	2018	2019	2020
1	Dosen Guru Besar	Persen	1	0,9	1	3	3,9	4,5
2	Dosen Lektor Kepala	Persen	9	10	10	16	19	22
3	Dosen Berkualifikasi S3	Persen	3	4,5	8,1	16	19,6	24,5
4	Dosen bersertifikat (SERDOS)	Persen	37,83	44,40	45,0	57,54	64,11	70,68
5	Rasio Jumlah dosen terhadap mahasiswa	Rasio	1:28	1:26	1:26	1:25	1:23	1:20
6	Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen	Rasio	1:2	1:2	1:2	1:3	1:4	1:5
7	Persentase tenaga kependidikan dengan sertifikat kompetensi	Persen	40	50	50	60	70	80

D. Rencana Operasional

Guna mencapai target atau sasaran strategis yang ditetapkan dalam Renstra UPN Veteran Jakarta 2016 - 2020 yang diselaraskan dengan sasaran kinerja Kemristekdikti, rencana operasional kegiatan UPN "Veteran" Jakarta tahun 2018 sebagai berikut :

1. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi, meliputi :
   - 1.1 Peningkatan mahasiswa berwirausaha
   - 1.2 Penyelenggaraan uji kompetensi dan profesi bagi lulusan
   - 1.3 Penyelenggaraan proses pembelajaran mahasiswa tepat waktu
   - 1.4 Peningkatan hasil mutu pembelajaran
   - 1.5 Kesempatan pemberian beasiswa
   - 1.6 Peningkatan kualitas mutu prodi
   - 1.7 Peningkatan kesempatan mahasiswa berkompetisi
   - 1.8 Mendorong lulusan bekerja sesuai bidang dan keahliannya

2. Meningkatkan kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti meliputi :
   - 2.1 Peningkatan kualitas mutu kelembagaan tingkat nasional
   - 2.2 Peningkatan penilaian kualitas mutu lembaga

3. Meningkatkan relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya iptek dan dikti meliputi :
   - 3.1 Pengembangan kualifikasi tenaga pendidik
   - 3.2 Peningkatan tenaga pendidik yang bersertifikasi
   - 3.3 Peningkatan rasio tenaga pendidik terhadap mahasiswa
   - 3.4 Peningkatan rasio tenaga pendidik/ Dosen tetap terhadap jumlah dosen
   - 3.5 Peningkatan jumlah tenaga pendidik yang bersertifikat keahlian
   - 3.6 Peningkatan tenaga kependidikan yang bersertifikat kompetensi
   - 3.7 Peningkatan jabatan fungsional tenaga pendidik

4. Meningkatkan relevansi dan produktifitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat, meliputi :
   4.1 Peningkatan publikasi hasil riset atau pengabdian kepada masyarakat tingkat nasional dan internasional
   4.2 Peningkatan jumlah HKI yang terdaftar
   4.3 Peningkatan Prototype R & D
   4.4 Peningkatan penelitian yang dimanfaatkan kepada masyarakat

E. Target Kinerja 2018

Berdasarkan Rencana Strategis UPN Veteran Jakarta ditetapkan perjanjian kinerja menunjukan komitmen yang mempresentasikan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur dalam kurun waktu satu tahun dengan mempertimbangkan sumberdaya yang tersedia.

Target Indikator Kinerja UPN Veteran Jakarta, sesuai Perjanjian Kinerja tahun 2018 sebagai berikut:

TARGET KINERJA UPN VETERAN JAKARTA 2018

SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TERGET
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	50 Mhs
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	13 %
	Persentase lulusam tepat waktu	45 %
	Rata-rata IPK lulusan	3,40
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	12 %
	Persentase prodi terakreditasi minimal B	72 %
	Jumlah mahasiswa berprestasi	25 Mhs
	Persentase lulusan yang langsung berkerja sesuai bidangnya	51 %

Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	433
	Akreditasi Institusi	B
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualitas S3	20 %
	Persentase dosen bersertifikasi pendidik	45 %
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	1 : 25
	Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen	8 : 10
	Persentase tenaga kependidikan dengan sertifikasi kompetensi	30 %
	Persentase dosen bersetifikasi keahlian	30 %
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	15 %
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi Internasional	10 Judul
	Jumlah publikasi Nasional	50 Judul
	Jumlah HKI yang didaftarkan	5 Judul
	Jumlah Prototipe R & D	2 Judul
	Jumlah TTG yang dimanfaatkan masyarakat	2 Judul

Indikator kinerja yang ditetapkan di atas diharapkan dapat berkontribusi terhadap capaian dan target indikator kinerja Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dengan sasaran:

1. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi dengan mempertimbangkan :

   a. Jumlah total mahasiswa atau *student body* yaitu indikator mandatori sebagai konsekuensi perubahan status Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta menjadi Perguruan Tinggi Negeri berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 120 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas. *"Student Body"* merupakan indikator dalam mencapai tema strategis ketiga dalam Renstra

UPN Veteran Jakarta yaitu menjadi pusat penyelenggara kegiatan akademik yang unggul dan berlandaskan Bela Negara, berstandar nasional dan internasional dalam rangka meningkatkan angka partisipasi kasar pendidikan tinggi di Indonesia.

b. Jumlah proposal mahasiswa yang lolos PKM merupakan indikator dalam mewujudkan tema strategis ketiga, Renstra UPN Veteran Jakarta 2016 - 2020 yaitu menjadi pusat penyelenggaraan kegiatan akademik yang unggul dan berlandaskan Bela Negara, berstandar nasional dan internasional.

   Sasaran indikator kinerja ini berkontribusi terhadap pemberdayaan lulusan pendidikan tinggi dalam berwirausaha di Indonesia sehingga dapat menciptakan lapangan pekerjaan.

c. Persentase mahasiswa yang telah lulus uji kompetensi merupakan indikator kinerja yang mempersiapkan lulusan perguruan tinggi mempunyai kualifikasi keahlian dibidangnya masing-masing melalui uji kompetensi/serifikasi pada lembaga sertifikasi yang diakui nasional, regional dan internasional, sehingga lulusan mahasiswa perguruan tinggi di Indonesia dapat bersaing di era globalisasi.

d. Persentase prodi terakreditasi B ditetapkan sebagai indikator kinerja dalam peningkatan kualitas mutu di setiap prodi yang secara bertahap meningkat menjadi terakreditasi A, sehingga dapat mewujudkan akreditasi institusi/ UPN “Veteran”Jakarta terkreditasi A.

e. Persentase mahasiswa penerima beasiswa berprestasi ditetapkan dalam rangka memberikan apresiasi kepada mahasiswa yang kurang mampu dan berprestasi untuk memberikan kesempatan pendidikan yang merata bagi masyarakat luas.

2. Meningkatkan kualitas kelembagaan UPN Veteran Jakarta dalam hal ilmu pengetahuan, teknologi, dan pendidikan tinggi, penetapan indikator kinerja yang dilaksanakan sebagai berikut :

a. UPN Veteran Jakarta memiliki visi sebagai PTN-BH yang inovasi berdaya saing global dan beridentitas Bela Negara, untuk mewujudkan hal tersebut

tentunya UPN Veteran Jakarta mempunyai target terhadap ranking Institusi baik itu ranking tingkat nasional, ranking tingkat regional atau dunia.

Sebagai perguruan tinggi negeri baru tentunya UPN Veteran dalam menetapkan indikator kinerja ranking perguruan tinggi nasional sangat diharapkan dapat mengalami peningkatan karena sebagai PTNB, UPN Veteran akan lebih mudah dalam mencapai peningkatan ranking perguruan tinggi tingkat nasional karena mendapatkan pembinaan langsung dari Kemenristekdikti, sehingga dapat berakselerasi untuk mencapai peningkatan ranking nasional dan bersaing dengan perguruan tinggi yang ada di seluruh Indonesia, dan terus meningkatkan kualitas mutu diberbagai bidang dalam pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi.

b. Penetapan indikator kinerja akreditasi institusi, UPN Veteran Jakarta secara bertahap tentunya berupaya dalam meningkatkan akreditasi institusi, baik dari skor maupun tingkat kualifikasinya yang sejalan dengan peningkatan mutu penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi dengan indikator yang ditetapkan Kemenristekdikti.

   Peningkatan kualifikasi institusi pada UPN Veteran Jakarta menandakan tingkat daya saing kualitas mutu meningkat dan setara dengan perguruan tinggi besar lainnya baik tingkat nasional, regional maupun dunia.

3. Meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya iptek dan dikti yang merupakan sasaran ketiga, mempertimbangkan :

a. Indikator jumlah dosen yang berkualifikasi S3 ditetapkan dengan maksud agar terjadi percepatan secara bertahap dalam meningkatkan kualitas tenaga pendidik/dosen dalam rangka meningkatkan kualitas mutu pembelajaran dan mutu hasil lulusan di UPN Veteran Jakarta dalam rangka ikut serta meningkatkan kualitas mutu pendidikan tinggi di Indonesia dan menghasilkan juga lulusan yang bedaya saing tinggi di era globalisasi.

b. Persentase dosen bersertifikasi pendidik, memberikan kesempatan dan memfasilitasi tenaga pendidik/dosen untuk mendapatkan sertifikasi kompetensi sebagai tenaga pendidik/dosen sesuai standar yang telah ditetapkan Kemenristekdikti sehingga para tenaga pendidik/dosen dapat

meningkatkan kualifikasinya dalam rangka meningkatkan mutu pembelajaran.

c. Indikator kinerja rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa diupayakan secara bertahap mencapai rasio ideal yang ditetapkan Kemenristekdikti yaitu bagi PTN adalah 1 : 20 untuk eksakta dan 1 : 30 untuk sosial, sejalan dengan rencana penambahan tenaga pendidik/dosen tetap melalui jalur penerimaan CPNS ataupun perekrutan dosen tidak tetap sehingga mahasiswa terlayani dengan baik dalam proses pembelajaran dalam rangka peningkatan mutu lulusan yang berdampak kepada peningkatan kualitas mutu pendidikan di UPN Veteran Jakarta.
d. Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen, salah satu indikator kinerja yang harus dicapai dengan memperkecil rasio antara dosen tetap terhadap jumlah dosen, dalam arti jika dosen tetap semakin bertambah, maka ketergantungan dengan dosen tidak tetap akan berkurang yang akan mempengaruhi tingkat efisiensi dan efektifitas terhadap layanan pendidikan dan mempermudah pengelolaan perkuliahan di UPN Veteran Jakarta.
e. Persentase tenaga kependidikan dengan sertifikat kompetensi, indikator kinerja yang diharapkan adalah dapat meningkatkan kompetensi jumlah tenaga kependidikan di bidangnya dalam memberikan layanan prima dalam mendukung proses pembelajaran sehingga hasil pendidikan dapat berjalan sesuai yang diharapkan dalam mendukung peningkatan kualitas mutu pendidikan di UPN Veteran Jakarta.
f. Persentase dosen bersetifikasi keahlian adalah indikator kinerja dengan peningkatan mutu tenaga pendidik/dosen yang berkompeten sesuai bidang keahliannya yang disesuaikan dengan perkembangan jaman untuk melaksanakan tri dharma perguruan tinggi dengan baik, sehingga dapat mendorong peningkatan jumlah dan karir tenaga pendidik/dosen sehingga dapat mempercepat peningkatan kualitas mutu hasil pendidikan di UPN Veteran Jakarta khususnya dan pendidikan di Indonesia umumnya.
g. Indikator kinerja persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala merupakan upaya memberikan kesempatan dan mendorong bagi tenaga pendidik/dosen untuk meningkatkan jenjang karirnya hingga sampai jenjang guru besar

dalam menjalankan tri dharma perguruan tinggi sekaligus berperan lebih besar lagi dalam peningkatan pendidikan di UPN Veteran Jakarta.

4. Meningktnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat, indikator kinerja yang diharapkan yaitu :

a. Jumlah publikasi Internasional maupun nasional dari hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dapat meningkat sejalan dengan peningkatan kualitas tenaga pendidik/dosen dan melalui publikasi tersebut diharapkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dapat dimanfatkan di dalam secara luas pada kehidupan masyarakat.
b. Hasil penelitian tentunya harus dilindungi sebagai hasil kekayaan intelektual bagi penciptanya, karena hasil pemikiran dan kecerdasan manusia yang dapat berbentuk penemuan, desai, seni, karya tulis, atau epenerapan praktis suatu ide yang semuanya dapat mengandung nilai ekonomis dan dapat dijadikan suatu aset komersial. Untuk itu pendaftaran Hak Kekayaan Intelektuan (HKI) para tenaga pendidik UPN Veteran Jakarta adalah upaya peningkatan produktifitas dan kualitas penelitian di UPN Veteran Jakarta dalam upaya ikut serta peningkatan kualitas mutu pendidikan tinggi di Indonesia.
c. Dengan adanya penigkatan kuantitias dan kualitas penelitian tenaga pendidik/dosen UPN Veteran Jakarta, selanjutnya adalah adanya pengembangan prototipe Research and Development (R&D) sebagai upaya ikut serta dalam menciptakan suatu produk tertentu sehingga dapat dimanfaatkan oleh masyarakat Indonesia.
d. Jumlah Teknologi Tepat Guna (TTG) yang dimanfaatkan masyarakat dapat dicapai dengan pengamatan yang jeli dalam pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat sehingga apa yang dibutuhkan masyarakat dapat dibantu penyelesaiannya dengan mempertimbangkan aspek lingkungan, budaya, sosial, etika, politik, dan ekonomi. Untuk itulah UPN Veteran Jakarta berperan aktif dalam ikut serta memberdayakan masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraannya.

Dalam pelaksanaan program/kegiatan tahunan 2018 UPN Veteran Jakarta dibutuhkan dukungan dana yang memadai agar target dan sasaran dapat dicapai. Untuk hal tersebut UPN Veteran Jakarta sudah mengalokasikan anggaran melalui APBN TA. 2018 yang dituangkan dalam DIPA UPN "Veteran" Jakarta TA. 2018, Nomor : DIPA-042.01.2.400857/2018 tanggal 14 Desember 2018 sebesar Rp. 205.813.407.000,- (dua ratus lima milyar delapan ratus tiga belas juta empat ratus tujuh ribu rupiah) dengan rincian sebagai berikut :

a. Pagu anggaran berdasar sumber dananya :

1)	Sumber dana RM Murni	= Rp. 39.511.497.000,-
2)	Sumber dana PNBP	= Rp. 166.301.910.000,-
	Jumlah	= RP. 205.813.407.000,-

b. Pagu anggaran berdasar jenis belanja :

1)	Belanja Pegawai	= Rp. 22.311.497.000,
2)	Belanja Barang	= Rp. 145.948.084.000,-
3)	Belanja Modal	= Rp. 37.553.826.000,-
	Jumlah	= RP. 205.813.407.000,-

c. Pagu anggaran berdasar jenis kegiatan :

1)	Biaya Operasional PTN (BOPTN)	= Rp. 11.600.000.000,-
2)	Dukungan Manajemen PTN/Kopertis (Layanan Perkantoran)	= Rp. 27.911.497.000,-
3)	Peningkatan Layanan Tridharma PT	= Rp. 166.301.910.000,-
	Jumlah	= RP. 205.813.407.000,-

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja merupakan repersentasi pelaksanaan Renstra 2016 - 2020 UPN Veteran Jakarta, yang dituangkan melalui program kerja/kegiatan dan anggaran tahunan yang jelas dan terukur serta dikomitmenkan melalui penetapan Perjanjian Kinerja (PK) sesuai sarsaran dan indikator kinerjanya antara Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dengan Rektor UPN Veteran Jakarta dengan mempertimbangkan sumber daya yang tersedia.

Untuk menjamin keberhasilan pelaksanaannya, Perjanjian Kinerja tersebut secara berjenjang diturunkan sampai dengan unit sub satker yang berada di UPN Veteran Jakarta sehingga dalam pelaksanaan program kerja/kegiatan dan anggaran yang telah ditetapkan berjalan sesuai yang diharapkan dalam mencapai visi, misi, dan tujuan UPN Veteran Jakarta.

A. Capaian Kinerja Kegiatan UPN Veteran Jakarta

Capaian Indikator Kinerja Sasaran Strategis merupakan keberhasilan atas capaian sasaran strategis UPN Veteran Jakarta, dengan rincian capaian sasaran strategis sebagai berikut :

Tabel III.1

Target dan Capaian Kinerja UPN "Veteran" Jakarta Tahun 2017 dan 2018

SASARAN	INDIKATOR KINERJA	2017			2018		
		TARGET	CAPAIAN	%	TARGET	CAPAIAN	%
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan Tinggi Unversitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	20	22	110%	50 Mhs	55 Mhs	110%
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	13%	15%	115.4%	13%	53.79%	413.8%
	Persentase lulusan tepat waktu	40%	64.27%	160.7%	45%	60,08%	133,51%
	Rata-rata IPK lulusan	3.40	3.35	98.5%	3.40	3,45	101,5%
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	10 %	12.09 %	121%	12 %	15,85 %	132%

	Persentase prodi terakreditasi minimal B	72 %	73 %	101%	73 %	73 %	100%
	Jumlah mahasiswa berprestasi	10	38	380%	25 Mhs	123 Mhs	492%
	Persentase lulusan yang langsung berkerja sesuai bidangnya	51%	86.93%	170.5%	51%	65%	127.5%
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	104	119	114%	433	433	100%
	Akreditasi Institusi	B	B	100%	B	B	100%
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kualitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualifikasi S3	20%	12.35%	61.75%	20 %	13%	65%
	Persentase dosen bersertifikasi pendidik	45%	44.38%	98.6%	45 %	47 %	104%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	1 : 26	1 : 24	108%	1 : 25	1 : 24.32	100%
	Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen	9 : 10	1 : 2	55.6%	8 : 10	8 : 10	100%
	Persentase tenaga kependidikan dengan sertifikasi kompetensi	50%	15.62%	31.24%	30 %	83%	276.7%
	Persentase dosen bersetifikasi keahlian	23%	18%	78.3%	30%	50%	166.7%
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	15%	8.42%	56%	15%	18%	120%
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi Internasional	10	8	80%	10	18	180%
	Jumlah publikasi Nasional	100	44	44%	50	19	38%
	Jumlah HKI yang didaftarkan	5	14	280%	5	47	940%
	Jumlah Prototipe R & D	2	3	150%	2	3	150%
	Jumlah TTG yang dimanfaatkan masyarakat	2	1	50%	2	2	100%

Tabel III.2

Prosentase Perbandingan Capaian Kinerja UPN "Veteran" Jakarta Tahun 2018 Terhadap Tahun 2017

SASARAN	INDIKATOR KINERJA	% CAPAIAN 2017	% CAPAIAN 2018	+/-
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan Tinggi Unversitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	110%	110%	0%
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	115.4%	413.8%	298.4%
	Persentase lulusan tepat waktu	160.7%	133.5%	- 27.28%
	Rata-rata IPK lulusan	98.5%	101.5%	3%
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	121%	132%	11%
	Persentase prodi terakreditasi minimal B	101%	100%	-1%
	Jumlah mahasiswa berprestasi	380%	492%	112%
	Persentase lulusan yang langsung berkerja sesuai bidangnya	170.5%	127.5%	-43%
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	114%	100%	-14%
	Akreditasi Institusi	100%	100%	0%
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kualitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualifikasi S3	61.75%	65%	3.25%
	Persentase dosen bersertifikasi pendidik	98.6%	104%	5.4%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	108%	100%	-8%
	Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen	55.6%	100%	44.4%
	Persentase tenaga kependidikan dengan sertifikasi kompetensi	31.24%	276.7%	245.5%
	Persentase dosen bersetifikasi keahlian	78.3%	166.7%	88.4%
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	56%	120%	64%

Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi Internasional	80%	180%	100%
	Jumlah publikasi Nasional	44%	38%	-6%
	Jumlah HKI yang didaftarkan	280%	940%	660%
	Jumlah Prototipe R & D	150%	150%	0%
	Jumlah TTG yang dimanfaatkan masyarakat	50%	100%	50%

1. Sasaran Strategis "Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi UPN Veteran Jakarta", diukur dengan 8 (delapan) indikator kinerja sasaran, sebagai berikut :
   a. Target mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 50 mahasiswa dan realisasi mahasiswa yang lulus proposal PKM dan dibiayai sebanyak 55 mahasiswa yang terdiri dari 11 kelompok usaha (lihat tabel III.3). Capaian kinerja ini melebihi dari target yang telah ditetapkan dengan peningkatan capaian sebesar 110%.

      Jika diperbandingkan Perjanjian Kinerja Tahun 2017 dengan tahun 2018, target dan capaian masing-masing tahun tersebut prosentasenya sama-sama terjadi kenaikan sebesar 10%, tetapi bila dilihat dari kuantitas target dan khususnya capaian kinerja antara tahun 2017 dan tahun 2018 terjadi peningkatan yang sangat besar dengan peningkatan capaian kinerja di tahun 2018 sebesar 2,5 kali dari tahun 2017 (250%).

      Peningkatan yang besar tersebut dikarenakan komitmen UPN Veteran Jakarta pada tahun 2018 dalam meningkatkan target dan kebutuhan anggarannya untuk jumlah mahasiswa yang berwirausaha dengan berupaya memberikan kesempatan lebih banyak lagi bagi mahasiswa untuk memdapatkan kesempatan mengembangkan diri untuk berkreatifitas dan berinovasi dibidang kewirausahaan dan setelah lulus diharapkan dapat berperan serta dalam menciptakan lapangan pekerjaan di masyarakat.

Tabel III.3

Data Mahasiswa Berwirausaha Tahun 2018

No.	Bidang Usaha	Nama Mahasiswa	Npm	Fakultas
1	Pengenalan budaya Indonesia Dalam Dunia Mode Kalung Dan Anting Dari Barang Bekas (Kating Barber)	• Febriyanti Putri Manroe • Pelita Silalahi • Monica Puspa Sihombing	• 1510412063 • 1510412011 • 1510412051	• FISIP • FISIP • FISIP
2	Sans Air Freshener, Inovasi Bisnis Pengharum Ruangan Berbahan Dasar Tanaman Sansevieria	• Lintang Cahaya Putri • Diana Martha Ariesta Sari • Dina Khoiriyah • Wida Aulia • Livia Salsabila	• 1510714054 • 1510714050 • 1510714062 • 1610714042 • 1610714003	• FIKES • FIKES • FIKES • FIKES • FIKES
3	Mamiku Mango (Masker Minuman Kulit Mangga Yang Berkhasiat Sebagai Masker Kecantikan Sekaligus Obat Herbal Penurun Kolesterol Dan Obat Cacing Untuk Anak)	• Adinda Raistiani Mawaddah • Salsabila Tyas Pradipta Haris • Meriyanti	• 1610312053 • 1610312047 • 1610312018	• FT • FT • FT
4	Kenalirik (Mukena Magnet Sekali Tarik) Inovasi Mukena Praktis, Unik,Syar'I Dan Fashionable Dengan Sistem Pelipatan Yang Sangat Sederhana Dan Multifungsi Sebagai Gantungan Kunci	• Maulida Silvani • Nadia Bella Salsabila • Vinda Syakiya Lubis • Jamal	• 1510111121 • 1510111147 • 1510111149 • 1510112049	• FEB • FEB • FEB • FEB
5	"Ifood" Catering	• Annas Tasya Azhari • Evita Fahriza Gita • Fikriyyah Albina Yusuf	• 1610713072 • 1610713071 • 1610713089	• FIKES • FIKES • FIKES
6	Pengembangan Bisnis Macaroni & Dendeng Kulit Pisang (Made Kuldhang)	• Lulu Chytita Desari • Ulfah Aulia Djumantara • Jasmine Ramadina Djumantara • Nuraini	• 1610312063 • 1610312055 • 1610714083 • 1610312019	• FT • FT • FIKES • FT
7	Cigemi (Cilok Generasi Milenial)	• Baldiaz Ryana Sunaryo • Aisyani Redita Nur Yuliatia • Salma Hasna Diva • Tatap Maduma • Siti Maryam Yustiazaman	• 1610102017 • 1610102063 • 1610102064 • 1610102066 • 1610102075	• FEB • FEB • FEB • FEB • FEB
8	Ayam Gepuk Lumer	• Talitha Ambarsary Otje • Defita Amanda	• 1710714084 • 1710714008	• FIKES • FIKES

		• Ruth Fransisca • Saskia Vida Sadmego • Diajeng Nurulita Novriprasasti	• 1710714033 • 1710714086 • 1710714084	• FIKES • FIKES • FIKES
9	Sajadah Bantal Portebel (SABATA)	• Meilia Nurhayati • Muhammad Rusli Syahlani • Muhamad Yunus • Maudila Khairani • Alberd Yohanes Lepa	• 1510111124 • 1410111072 • 1410111086 • 1510111146 • 1510111151	• FEB • FEB • FEB • FEB • FEB
10	EAL “Electric Alarm Lamp”	• Erza Hikmah Nabillah • Kiki Permata Sari • Nurul Farida • Elvira Firdausi • Defi Islamiati	• 1410111121 • 1410111143 • 1410111136 • 1510111054 • 1510111074	• FEB • FEB • FEB • FEB • FEB
11	Capayas Flakes, Sereal Sarapan Sehat Dari Olahan Biji Pepaya Dengan Aneka Manfaat	• Clarista Carenth Novianti • Immatul Firdausa • Dhea Marliana Salsabila • Zakiyyatul Fuaadah • Tengku Alvira Yusmaini	• 1510714038 • 1510714045 • 1510714057 • 1510714060 • 1610714056	• FIKES • FIKES • FIKES • FIKES • FIKES
12	Kebeleut Sehat (Kebab Belut Sehat)	• Siti Muawenah • Firdania Amelia Riyanto • Aloisius Leonardo • Ihsanul Ridho	• 1710714084 • 1710714008 • 1710714033 • 1710714086	• FT • FT • FT • FT
13	"Sop Durian Anak Medan"	• Reski Jefri Saputra • Annisa Desari • Mar'atus Solehah Nur Amjah • Azli Akbar Albanna	• 1610611004 • 1610112084 • 1610112011 • 1610611011	• FH • FEB • FEB • FH

b. Capaian persentase lulusan mahasiswa bersertifikat kompetensi dan profesi sebesar 53,79% dari target 13%. Hal ini dengan perhitungan bahwa beberapa fakultas telah mempunyai mahasiswa yang lulus dengan sertifikat kompetensi dan profesi sebanyak 625 mahasiswa dari 1.706 lulusan.

   Peningkatan capaian yang besar tersebut dikarenakan saat penetapan target hanya memperhitungkan lulusan yang bersertifikat kompetensi dan keahlian di Fakultas Kedokteran dan Fakultas Ilmu Kesehatan saja, sedang capaian yang dihasilkan dihitung sesuai realisasi yang ada disetiap Fakultas (lihat tabel III.2).

Terjadinya peningkatan capaian tersebut diselaraskan dengan kebijakan pemerintah dalam meningkatkan kualitas mutu hasil lulusan di pendidikan tinggi diberikan tambahan keahlian agar dapat bersaing di dunia kerja/usaha baik tingkat nasional, regional maupun internasional, maka seiring dengan hal tersebut UPN Veteran Jakarta juga berperan aktif ikut serta dalam meningkatkan kualitas mutu pendidikan tinggi dengan mendorong percepatan sertifikasi kompetensi dan keahlian di setiap Fakultas, untuk itu pada tahun 2018 terdapat 6 Fakultas (dari 7 Fakultas), terdiri dari Fakultas Kedokteran, Fakultas Ilmu Kesehatan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Ilmu Komputer, Fakultas Tehnik, dan Fakultas Hukum yang melakukan program sertifikasi kompetensi dan profesi yang awalnya hanya ditargetkan di 2 Fakultas, yaitu Fakultas Kedokteran dan Fakultas Ilmu Kesehatan.

Perbandingan capaian kinerja antara tahun 2017 dan tahun 2018 terlihat nyata bahawa terjadi peningkatan yang signifikan atas persentase lulusan yang bersertifikasi kompetensi dan profesi sebesar 413,8% dalam rangka meningkatkan kualitas mutu lulusan UPN Veteran Jakarta yang berkontribusi terhadap peningkatkan daya saing SDM Republik Indonesia.
Berikut data lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi :

Tabel III.4
Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi

No.	Fakultas	Jumlah Mahasiswa
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	337 Mahasiswa
2	Fakultas Ilmu Komputer	35 Mahasiswa
3	Fakultas Teknik	8 Mahasiswa
4	Fakultas Hukum	9 Mahasiswa
5	Fakultas Kedokteran	155 Mahasiswa
6	Fakultas Ilmu Kesehatan	81 Mahasiswa
Jumlah		**625 Mahasiswa**

c. Prosentase lulusan tepat waktu mahasiswa UPN Veteran Jakarta tahun 2018 dari 7 (tujuh) fakultas sebesar 60,08% dari target 45% yang ditetapkan, dengan demikian capaian tahun 2018 melampaui target sebesar 33,51% dari target yang ditetapkan, dengan jumlah lulusan tepat waktu sebanyak 1.025 mahasiswa dari 1.706 mahasiswa tingkat akhir (lihat tabel III.5).

Perbandingkan peningkatan prosentase capaian kinerja lulusan tepat waktu dengan target yang ditetapkan antara tahun 2017 dengan tahun 2018 memang terlihat mengalami penurunan sebesar 27,19% (lihat tabel III.2), tetapi jika dilihat dari capaian dan target di tahun masing-masing mengalami peningkatan yang cukup besar (lihat tabel III.5).

Berikut data lulusan tepat waktu :

Tabel III.5

Rekapitulasi Lulusan Tepat Waktu

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JUMLAH	
			LULUSAN	LULUSAN TEPAT WAKTU
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	DIII Perbankan & Keuangan	34	22
		DIII Akuntansi	36	28
		S1 Manajemen	140	101
		S1 Akuntansi	136	116
		S1 Manajemen Ekstensi	3	0
		S2 Manajemen	53	8
2	Fakultas Kedokteran	S1 Kedokteran	151	33
		Pendidikan Profesi Dokter	137	0
3	Fakultas Teknik	S1 Teknik Mesin	16	4
		S1 Teknik Industri	37	32
		S1 Teknik Perkapalan	20	14
4	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	S1 Ilmu Komunikasi	167	125
		S1 Hubungan Internasional	73	55
5	Fakultas Ilmu Komputer	DIII Sistem Informasi	15	6

		S1 Informatika	59	16
		S1 Sistem Informasi	70	31
		S1 Sistem Informasi Ekstensi	3	0
6	Fakultas Hukum	S1 Hukum	94	78
		S2 Hukum	117	49
7	Fakultas Ilmu Kesehatan	DIII Keperawatan	28	26
		DIII Fisioterapi	29	22
		S1 Keperawatan	72	66
		S1 Keperawatan Ekstensi	2	0
		S1 Kesehatan Masyarakat	71	61
		S1 Gizi	62	51
		Pendidikan Profesi Ners	81	81
TOTAL			**1.706**	**1.025**

d. Rata-rata IPK lulusan mahasiswa UPN Veteran Jakarta tahun akademik 2017/2018 semester ganjil dan genap yaitu 3,45 dari 4 jenjang pendidikan di UPN Veteran Jakarta, dengan target yang ditetapkan sebesar 3,40, dengan persentase peningkatan sebesar 101,47% (lihat Tabel III.6).

Capaian kinerja rata-rata IPK lulusan yang dibandingkan antara tahun 2017 dengan tahun 2018, mengalami kenaikan sebesar 3%, dimana pada tahun 2017 capaian kinerja tidak memenuhi target yang ditetapkan. Acuan dari hasil kinerja tahun 2017 tersebut menjadi acuan UPN Veteran Jakarta untuk terus mendorong mahasiswa untuk menyelesaiakan proses pembelajarannya dengan tepat waktu dengan tetap berpedoman pada peningkatan kualitas mutu hasil lulusan UPN Veteran Jakarta.

Berikut data rata-rata IPK lulusan :

Tabel III.6

Rata-Rata IPK Lulusan Periode 2017/2018

Jenjang Pendidikan	Jumlah Lulusan	Rerata IPK
Profesi	218	3,48
Magister (S2)	170	3,75
Sarjana (S1)	176	3,33
Diploma III (D3)	142	3,24
Total	**1706**	**3,45**

e. Jumlah mahasiswa yang mendapatkan kesempatan menerima beasiswa di tahun 2018 sebanyak 1.512 mahasiswa dari 9.583 mahasiswa yang aktif sesuai dengan jenis beasiswa yang ada. Capaian kinerja prosentase mahasiswa penerima beasiswa ini sebesar 15,85%, melampaui target yang ditetapkan sebesar 12%. Dengan begitu terjadi peningkatan sebesar 132% dengan perbandingan anatara capaian dan target.

Peningkatan hasil capaian tersebut adalah upaya peningkatan yang dilakukan UPN Veteran Jakarta dengan memberi kesempatan yang lebih banyak lagi bagi mahasiswa dalam mendapatkan dukungan pembiayaan dalam bentuk beasiswa, dimana bila diperbandingkan dengan target maupun capaian kinerja tahun 2017, target tahun 2018 ditingkatkan menjadi 12% dari julah mahasiswa yang pada tahun sebelumnya hanya ditargetkan sebesar 10%. Diharapkan dengan peningkatan jumlah penerima beasiswa tersebut memberikan harapan besar bagi mahasiswa yang berprestasi, khususnya di bidang akademik untuk terus meningkatkan diri dalam rangka peningkatan mutu lulusan UPN Veteran Jakarta, dan juga mendorong bagi mahasiswa yang taraf ekonominya kurang beruntung untuk terus dapat mengikuti proses pembelajaran sampai selesai/lulus.

Dengan usaha dan dukungan anggaran yang ditingkatkan pada 2018, perbandingan prosentase mahasiswa penerima beasiswa antara capaian kinerja tahun 2017 dengan tahun 2018 terjadi kenaikan sebesar 11% . Ini menandakan kepedulian UPN Veteran Jakarta dalam memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk terus meningkatkan hasil pendidikannya dan bersaing dalam berprestasi di bidang akademik.

Berikut data jumlah penerimaan beasiswa bidikmisi tahun 2018 :

Tabel III.7

Jumlah Penerimaan

Beasiwa Bidikmisi Tahun 2018

No.	Jenis Beasiswa	Prodi	Fakultas	Anggaran 2018				Jumlah Per Prodi
				2018	2017	2016	2015	
1	Bidikmisi (BELMAWA)	D3 Perbankan dan Keuangan	Ekonomi dan Bisnis	3	-	1	-	**4**
		D3 Akuntansi	Ekonomi dan Bisnis	1	-	-	-	**1**
		S1 Manajemen	Ekonomi dan Bisnis	17	19	31	9	**76**
		S1 Akuntansi	Ekonomi dan Bisnis	18	18	27	17	**80**
		S1 Ekonomi Pembangunan	Ekonomi dan Bisnis	6	1	-	-	**7**
		S1 Ekonomi Syariah	Ekonomi dan Bisnis	9	2	-	-	**11**
		S1 Pendidikan Dokter	Kedokteran	3	3	4	2	**12**
		S1 Teknik Mesin	Teknik Mesin	2	4	3	3	**12**
		S1 Teknik Industri	Teknik Industri	3	6	8	2	**19**
		S1 Teknik Perkapalan	Teknik Perkapalan	5	2	7	1	**15**
		S1 Ilmu Komunikasi	Ilmu Sosial Dan Politik	20	18	16	10	**64**
		S1 Ilmu Hub. Internasional	Ilmu Sosial Dan Politik	16	8	14	2	**40**
		S1 Ilmu Politik	Ilmu Sosial Dan Politik	12	-	-	-	**12**
		D3 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	-	2	2	-	**4**
		S1 Informatika	Ilmu Komputer	7	2	7	3	**19**
		S1 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	9	8	6	4	**27**

		S1 Ilmu Hukum	Hukum	22	10	19	4	**55**
		D3 Keperawatan	Ilmu Kesehatan	2	-	-	-	**2**
		D3 Fisioterapi	Ilmu Kesehatan	3	-	3	-	**6**
		S1 Ilmu Keperawatan	Ilmu Kesehatan	13	10	24	7	**54**
		S1 Kesehatan Masyarakat	Ilmu Kesehatan	19	8	12	8	**47**
		S1 Ilmu Gizi	Ilmu Kesehatan	3	3	14	2	**22**
Total Bidikmisi Per Angkatan				**193**	**124**	**198**	**74**	**589**
2	**Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (KJMU) (Pemprov Dki Jakarta)**	D3 Perbankan dan Keuangan	Ekonomi Dan Bisnis	4	4	-	-	**8**
		D3 Akuntansi	Ekonomi Dan Bisnis	5	6	-	-	**11**
		S1 Manajemen	Ekonomi Dan Bisnis	36	25	6	-	**67**
		S1 Akuntansi	Ekonomi Dan Bisnis	18	26	5	-	**49**
		S1 Ekonomi Pembangunan	Ekonomi Dan Bisnis	12	2	-	-	**14**
		S1 Ekonomi Syariah	Ekonomi Dan Bisnis	11	-	-	-	**11**
		S1 Pendidikan Dokter	Kedokteran	1	3	-	-	**4**
		S1 Teknik Mesin	Teknik Mesin	6	5	1	-	**12**
		S1 Teknik Industri	Teknik Industri	8	11	2	-	**21**
		S1 Teknik Perkapalan	Teknik Perkapalan	7	5	1	-	**13**
		S1 Ilmu Komunikasi	Ilmu Sosial Dan Politik	27	25	8	-	**60**
		S1 Ilmu Hub. Internasional	Ilmu Sosial Dan Politik	11	9	6	-	**26**
		S1 Ilmu Politik	Ilmu Sosial Dan Politik	14	1	-	-	**15**
		D3 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	1	3	-	-	**4**
		S1 Informatika	Ilmu Komputer	13	11	5	-	**29**
		S1 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	18	7	4	-	**29**
		S1 Ilmu Hukum	Hukum	22	27	5	-	**54**
		D3 Keperawatan	Ilmu Kesehatan	4	1	-	-	**5**
		D3 Fisioterapi	Ilmu Kesehatan	1	2	-	-	**3**
		S1 Ilmu Keperawatan	Ilmu Kesehatan	12	16	5	-	**33**
		S1 Kesehatan Masyarakat	Ilmu Kesehatan	12	9	10	-	**31**

		S1 Ilmu Gizi	Ilmu Kesehatan	4	10	3	-	**17**
Total Kjmu Per Angkatan				**247**	**208**	**61**		**516**
3	**Yayasan Beasiswa Jakarta (Pemprov Dki Jakarta)**	D3 Perbankan dan Keuangan	Ekonomi dan Bisnis	2	3	-	-	**5**
		D3 Akuntansi	Ekonomi dan Bisnis	-	3	-	-	**3**
		S1 Manajemen	Ekonomi dan Bisnis	-	9	3	-	**12**
		S1 Akuntansi	Ekonomi dan Bisnis	4	4	-	-	**8**
		S1 Teknik Mesin	Teknik Mesin	1	-	-	-	**1**
		S1 Teknik Industri	Teknik Industri	-	1	-	-	**1**
		S1 Ilmu Komunikasi	Ilmu Sosial dan Politik	8	-	6	-	**14**
		S1 Ilmu Hub. Internasional	Ilmu Sosial dan Politik	2	8	4	-	**14**
		D3 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	-	2	3	-	**5**
		S1 Informatika	Ilmu Komputer	-	-	9	-	**9**
		S1 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	1	3	-	-	**4**
		S1 Ilmu Hukum	Hukum	8	5	2	-	**15**
		S1 Ilmu Keperawatan	Ilmu Kesehatan	3	1	4	-	**8**
		S1 Kesehatan Masyarakat	Ilmu Kesehatan	5	1	-	-	**6**
		S1 Ilmu Gizi	Ilmu Kesehatan	2	4	-	-	**6**
Total Beasiswa Yayasan Jakarta Per Angkatan				**36**	**44**	**31**	**0**	**111**
4	**Beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA) (BELMAWA)**	D3 Perbankan dan Keuangan	Ekonomi Dan Bisnis	5	-	-	-	**5**
		D3 Akuntansi	Ekonomi Dan Bisnis	6	-	-	-	**6**
		S1 Manajemen	Ekonomi Dan Bisnis	13	-	-	-	**13**
		S1 Akuntansi	Ekonomi Dan Bisnis	12	-	-	-	**12**
		S1 Ekonomi Pembangunan	Ekonomi Dan Bisnis	3	-	-	-	**3**
		S1 Ekonomi Syariah	Ekonomi Dan Bisnis	5	-	-	-	**5**
		S1 Pendidikan Dokter	Kedokteran	6	-	-	-	**6**
		S1 Teknik Mesin	Teknik	8	-	-	-	**8**
		S1 Teknik Industri	Teknik	8	-	-	-	**8**
		S1 Teknik Perkapalan	Teknik	3	-	-	-	**3**

		S1 Ilmu Komunikasi	Ilmu Sosial Dan Politik	23	-	-	-	**23**
		S1 Ilmu Hub. Internasional	Ilmu Sosial Dan Politik	11	-	-	-	**11**
		D3 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	2	-	-	-	**2**
		S1 Informatika	Ilmu Komputer	3	-	-	-	**3**
		S1 Sistem Informasi	Ilmu Komputer	18	-	-	-	**18**
		S1 Ilmu Hukum	Hukum	24	-	-	-	**24**
		D3 Keperawatan	Ilmu Kesehatan	2	-	-	-	**2**
		S1 Ilmu Keperawatan	Ilmu Kesehatan	3	-	-	-	**3**
		S1 Kesehatan Masyarakat	Ilmu Kesehatan	18	-	-	-	**18**
		S1 Ilmu Gizi	Ilmu Kesehatan	13	-	-	-	**13**
Total Beasiswa Ppa Per Angkatan				**186**	**0**	**0**	**0**	**186**
5	**Beasiswa Prestasi (BELMAWA)**	S1 Manajemen	Ekonomi Dan Bisnis	1	-	-	-	**1**
		S1 Pendidikan Dokter	Kedokteran	17	-	-	-	**17**
		S1 Teknik Industri	Teknik	12	-	-	-	**12**
		S1 Teknik Perkapalan	Teknik	5	-	-	-	**5**
		S1 Informatika	Ilmu Komputer	1	-	-	-	**1**
		S1 Ilmu Hukum	Hukum	1	-	-	-	**1**
		S1 Ilmu Keperawatan	Ilmu Kesehatan	1	-	-	-	**1**
Total Beasiswa Prestasi Angkatan				**38**	**0**	**0**	**0**	**38**
6	**Beasiswa Unggulan (KEMDIKBUD)**	S1 Teknik Mesin	Teknik	1	-	-	-	**1**
		S1 Ilmu Hub. Internasional	Ilmu Sosial Dan Politik	2	-	-	-	**2**
		S1 Ilmu Hukum	Hukum	5	-	-	-	**5**
		S1 Kesehatan Masyarakat	Ilmu Kesehatan	4	-	-	-	**4**
		S1 Ilmu Gizi	Ilmu Kesehatan	4	-	-	-	**4**
Total Beasiswa Unggulan Per Angkatan				**16**	**0**	**0**	**0**	**16**

f. Jumlah program studi yang semula berjumlah 23 program studi, sekarang bertambah menjadi 28 program studi. Penambahan tersebut adalah 3 (tiga)

program studi yang sudah menerima mahasiswa, yaitu 1) Progran studi Ekonomi Syariah 2) Program Studi Ekonomi Pembangunan dan 3) Program Studi Ilmu Politik. Sedangkan 2 Program Studi baru yaitu 1) Program Studi S-1 Elektro dan 2) Program Studi S-1 Farmasi akan menerima mahasiswa baru pada tahun 2019.

Program studi yang terakreditasi "A" berjumlah 2 (dua) program studi, 18 program studi terakreditasi "B" dan 3 program studi terakreditasi "C", sedangkan 5 program studi baru terkareditasi minimal.

Capaian kinerja prosentase prodi terakreditasi minimal B ditahun 2018 sesuai dengan target yang ditetapkan, yaitu 73%. Sedang perbandingan keberhasilan capaian antara tahun 2017 dengan tahun 2018 mengalami penurunan sebesar -1% (lihat Tabel III.2).
Berikut data program studi berserta status akreditasi :

Tabel III.8
Data Status Akreditas Program Studi UPN Veteran Jakarta
Tahun 2018

No.	Fakultas/Program Studi	Nomor	Tanggal	Peringkat/ Nilai
1	UPN "Veteran"Jakarta	026/SK/BAN-PT/Akred/PT/I/2018	16-01-2018	B
2	Fakultas Ilmus Sosial dan Politik a. S1 Ilmu Komunikasi b. S1 Hubungan Internasional c. S1 Ilmu Politik	 0090/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2016 2024/SK/BANPT/Akred/S/VVI/2018 Kepmenristekdikti No. 301/KPT/I/2017	 26-02-2016 31-07-2018 12-06-2017	 B B Terakreditasi
3	Fakultas Ekonomi dan Bisnis a. D3 Keuangan dan Perbankan b. D3 Akuntansi c. S1 Manajemen	 4183/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/XI//2017 3961/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/X//2017 1262/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2015	 07-08-2017 24-10-2017 29-12-2015	 B B A

	d. S1 Akuntansi	0588/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/X/2016	29-12-2015	A
	e. S1 Ekonomi Pembangunan	Kepmenristekdikti No. 280/KP/I/2017	29-05-2017	Terakreditasi
	f. S1 Ekonomi Syariah	Kepmenristekdikti No. 280/KP/I/2017	29-05-2017	Terakreditasi
	g. S2 Manajemen	2114/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2016	29-07-2016	B
4	Fakultas Ilmu Komputer			
	a. S1 Sistem Informasi	424/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2014	24-10-2014	C
	b. S1 Teknik Informatika	0084/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2016	18-02-2016	B
	c. D3 Sistem Informatika	0888/SK/BAN-PT/Akred/S/Dipl-III/II/2016	26-02-2016	B
5	Fakultas Kedokteran			
	a. S1 Pendidikan Kedokteran	0875/LAM-PTKes/Akr./Sar/X/2016	30-10-2016	B
	b. S1 Farmasi	Kepmenristekdikti No. 987/KPT/I/2018	09-11-2018	Terakreditasi
	c. Profesi Dokter	0876/LAM-PTKes/Akr/Pro/X/2016	30-10-2016	B
6	Fakultas Ilmu Kesehatana			
	a. D3 Keperawatan	490/SK/BAN-PT/Akred/Dpl-III/XII/2014	29-12-2014	C
	a. D3 Fisioterapi	466/SK/BAN-PT/Akred/Dpl-III/XII/2014	15-12-2014	B
	b. S1 Ilmu Keperawatan	0642/LAM-PTKes/Akr/Sar/VI/2016	19-06-2016	B
	c. S1 Kesmas	0638/LAM-PTKes/Ak/Sar/IX/2018	01-09-2018	B
	d. S1 Ilmu Gizi	377/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2014	26-09-2014	C
	e. Profesi Ners	0643/LAM-PTKes/Akr/Pro/VI/2016	19-06-2016	B
7	Fakultas Hukum			
	a. S1 Ilmu Hukum	1262/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2015	29-12-2015	B
	b. S2 Magister Hukum	012/SK/BAN-PT/AK-X/M/I/2013	08-01-2018	B
8	Fakultas Teknik			
	a. S1 Teknik Mesin	1167/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2015	28-11-2015	B
	b. S1 Teknik Industri	829/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2013	20-03-2018	B
	c. S1 Teknik Perkapalan	0003/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2016	11-02-2016	B
	d. S1 Teknik Elektro	Kepmenristekdikti No. 1130/KPT/I/2018	18-12-2018	Terakreditasi

g. Jumlah mahasiswa berprestasi pada tahun 2018 sebanyak 123 mahasiswa hal ini menunjukan kenaikan capaian dari target yang ditetapkan sebanyak 25 mahasiswa, meningkat sebesar 492%. Prestasi ini diperoleh melalui tingkat regional, nasional dan internasional.

Peningkatan yang cukup besar terjadi karena diberikan kesempatan yang luas kepada mahasiswa untuk mengembangkan "soft skill"nya maupun pengembangan hasil praktek untuk ikut serta dalam kompetisi-konpetisi yang ada, sehingga mahasiswa UPN Veteran Jakarta dapat bersaiang dengan mahasiswa dari perguruan tinggi lain dalam berprestasi.

Capaian jumlah mahasiswa berprestasi tahun 2018 ini cukup besar peningkatannya dibandingkan tahun 2018, prosentase kenaikan capaian tersebut sebesar 112% (lihat Tabel III.2). Apresiasi yang besar diberikan UPN Veteran Jakarta kepada mahasiswa berprestasi mendorong mahasiswa meningkatkankan kemampuan dirinya dalam berekspresi dan berkreasi yang berdampak pada kehidupan kampus yang dinamis, dan tidak kalah penting adalah memberikan peningkatan kemampuan diri mahasiswa itu sendiri untuk dapat bersaing setelah lulus.

Berikut data prestasi mahasiswa tahun 2018 :

Tabel III.9

Capaian Prestasi Mahasiswa Tingkat Regional

Nasional, dan Internasional UPN "Veteran" Jakarta Tahun 2018

No.	Nama UKM	Waktu	Jml PT & Peserta Lomba	Jenis Kegiatan / Lomba	Prestasi
1	Mahasiswa Fak Ilmu Komputer	16 – 19 Maret 2018	10 Perguruan Tinggi ± 159 Peserta	Lomba Techcompest Mobile Application di Politeknik Negeri Semarang	Juara 1 1. Amalia Nurul B. 1510512002 2. Lianda Ramadhana 1510512003 3. Velia Rahmadi 1610512012
2	Mahasiswa Fakultas Kedokteran	22 – 25 Maret 2018	± 23 Perguruan Tinggi ± 112 peserta	LombaPoster Publik dalam rangkaian acara Hasanuddin *Scientific Fair* 2018	Juara 3 1. Velinda Matondang 1510211019 2. Toni Kusumawardana 1510211041 3. Aghnia Nafila T. 1510211101
3	Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis	17 April 2018	5 Perguruan Tinggi 10 Tim	Lomba Akuntansi "*Income*" Di STIE Ahmad Dahlan	**Juara I Accounting Competition** 1. Nawang Dyah Prameswari 1510112084 2. Donal Cristoper Siahaan 1510112019 3. Laelina Ulfah 1610112153

4	Mahasiswa Fakultas Ilmu Kesehatan	26 – 30 April 2018	± 26 Perguruan Tinggi	LOMBA INDONESIAN NURSING OLYMPIAD 2018 Fakultas Keperawatan Universitas Sumatera Utara	Juara 1 Realita Chintami 1510711039
5	Mahasiswa Fakultas Kedokteran	4–6 Mei 2018	± 19 perguruan tinggi ± 82 peserta	perlombaan video edukasi dalam rangkaian acara *Medical Djogja Scientific Competition* (MEDJONSON) 2018di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	Juara 2 Lomba Video Edukasi 1. Dhial Falah M. 1510211061 2. Pandu Dian W. 1510211031 3. Muhamad Afrian Wiji Pratama 1510211038
6	Himpunan Mahasiswa Teknik Industri Fakultas Teknik	18 – 19 Mei 2018	± 300 PT	Lolos Program Hibah Bina Desa didanai Tahun 2018 dengan judul "Pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan dan pendistribusian sampah sebagai upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa galuga kabupaten bogor"	1. Evan Filbert (Ketua) 1610312043 2. Nadya Cahyani (Anggota) 1610312027 3. Richa Tiyandi (Anggota) 1610312001 4. Khairunnissa Nur Fajrin 1610312015 5. Ninda Putri Maulidya 1610312003 6. Purwati 1610312025 7. Nuraini 1610312029 8. Maulida Fitri 1610312005 9. Adella Nurha Almaidani 1710312027 10. Salshabilla Nur Kusuma Putri 1710312047 11. Gerasimos Anggoro 1710312037 12. Mega Silvya T. 1710312025 13. Abhirama Hamzah 1710312054 14. Siti Aisyah M. 1710312040 15. Nugroho Afrianto 1510312016 16. Ahmad Rizal 1510312027
7	Mahasiswa Fakultas Kedokteran	17 – 21 Juli 2018	± 20 PT ± 100 peserta	The 20th International Meeting on Respiratory Care Indonesia (Respina) 2018 di RS. Prof. Dr. Sulianti Saroso	Juara 1 Rizkia Ima Ardanti 1410211101
8	Mahasiswa Fakultas Teknik	24 – 28 Agustus 2018	137 Tim 50 abstrak terbaik dari 643 abstrak yang masuk	Asia Future Conference (AFC) 2018 di Korea Selatan	Best Paper Prize 1. Alifya Zahra 1510312020 2. Ajeng Safitri

					1610312048 **Lomba*Best Presentation Prize*** 1. Alifya Zahra 1510312020 2. Ajeng Safitri 1610312048 Lomba ***AFC Scholarship*** 1. Alifya Zahra 1510312020 2. Ajeng Safitri 1610312048
9	Mhs FEB dan Fikes	19-21 September 2018	14 Tim 30 universitas	Kompetisi Debat Manajemen FEB di Univ Jember. Kompetisi Debat dan The Debate Speaker. Judul Essay "Peran Aplikasi Anak Bangsa (Traveloka dan Tokopedia) untuk Kemajuan Sektor Pariwisata Indonesia"	**Juara 1** 1. Bima Setyo W. 1610111122 2. Wida Aulia 1610714042 3. Rizki Robi N. 1510713008
10	UKM Paduan Suara	6 – 9 September 2018	48 Tim Paduan Suara	Kompetisi *SOEGIJAPRANATA CHORAL FESTIVAL 2018* Kategori Mixed Choir	**Silver A Medal for Mixed Choir Category** 1. Ridwan Boli Meran 2. Syuhadak dkk (37 orang)
11	Mhs Fakultas Ilmu Kesehatan, Jurusan S1 Ilmu Gizi	28-30 September 2018		Lomba Debat tingkat Nasional dalam acara PILBIMNAS (Pekan Ilmiah Bidikmisi Nasional) 2018 di Universitas Negeri Makassar	Juara 2 1. Wida Aulia 1610714042 2. Eli Rosidah 1610714018 3. Maharani Ayesha Fathi 16107140 62
12	UKM MC	1 Oktober	± 6 PT 20 Peserta	Lomba Live Report Campus Broadcasting Expo 2018 Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Jakarta	Juara 2 Irma Rosliana 1610112051
13	Mhs Fakultas Kedokteran	13 – 14 Oktober 2018	15 peserta	Lomba Poster "The 7th Jakarta Respiratory Clinical Update 'PIR PDPI JAKARTA 2018' Scientific Meeting of Indonesian Society of Respirology" dengan tema "Recent Advances in Respiratory Medicine: From Primary Care to Specialized Health Care".	Juara 1 Fadhli Dzil Ikram, NIM.1410211123
14	Mhs Fakultas Kedokteran	30 Agustus – 2 September 2018		Lomba Peneliti Muda Center (PMC) Temilnas 2018 di Fakultas Kedokteran Udayana Bali	Juara 1 1. Attaufik Irawan 1510211022 2. Mei Putra Daya 161021106 3. Muhammad Ariq Fiqih 1610211080 4. Cindy Jilbert

					1710211093 5. Anisya Zakiyyahaya Arvant 1710211101
15	Mahasiswa Fakultas Teknik S1 Teknik Mesin			Juara 1 Aduan Individual Jarak 20 M Divisi Nasional Mahasiswa Pada UI Open 2018: Outdoor Archery Championship Stadion Universitas Indonesia	Juara 1 Danara Handaja 1510311016
16	Mahasiswa Fakultas Hukum	8 s/d 9 September 2018	±12 peserta dari berbagai Kumite	Kejuaraan Karate Nasional UNJ CUP VII tingkat Nasional yang bertempat di Gedung Olahraga Ciracas ,Jakarta Timur	Juara 3 Kelas kumite perorangan 44utrid senior +68kg Karunia Pangestu NIM: 1710611026
17	Mahasiswa Fakultas Kedokteran	9 - 11 November 2018	±150 peserta dari 21 Perguruan Tinggi	Lomba Tingkat Video Edukasi dalam rangkaian acara *Medical Sebelas Maret Scientifict Competition* Meds Motion) 2018 di Fakultas Kedokteran Universitas Negeri Sebelas Maret	Juara 2 Video Edukasi 1. Farisy Abror 1510211017 2. Toni Kusumawardana 1510211041 3. Aisyah Muthia R. 1510211070 4. Mutiara Putri Nurlya 1510211091 5. Marcella 1510211107
18	UKM Bola Volly	29 – 30 September 2018	± 8 Peserta 7 PT	Kejuaraan Binawan Tournament Bola Volly Binawan Sport Competition	Juara 3 1. Ramadhani Sheffi Tiara Gultom 1610511036 2. Suci Dilasari Kamil 1610511023 3. Alfiyah Nur I. 1710511069 4. Tasya Julia P. 1710512009 5. Cynthia Anggraini Novitasari 1610111017 6. Mayse Puji Astrini 1610111194 7. 3Deta Dini Savira 1710111046 8. Arini Ayatika Rawi 1810111039 9. Faadillah Novia A. 1710112016 10. Ariestanengsih H. 1810411177 11. Soraya Azizah A. 1710611152
19	Mahasiswa Fakultas Hukum	2 – 5 November 2018		Lomba Sidang Peradilan Semu Tingkat Nasional di Universitas Trisakti	Juara 1 Sidang Peradilan Semu 1. Muhammad Ardhymas L. 1510611075 2. Romauli Sirait 1510611055

					3. Fama Flavia 1510611040 4. Eka Putri Ananda Juani Mashyfa 1510611019 5. Agustin Giri A. 1510611083 6. Syam Asfar Hakam 1510611037 7. Antonius Aditya Purwonugroho 1510611071 8. Arthesya Wiliananda Putri 1610611110 9. Dewandri Geofanny Sijabat 1610611108 10. Fidella Thasia N. 1610611078 11. Salman Alfarisy 1610611228 12. Risky Nur Cahyanti Putri 1610611063 13. Farhan Taufiqul Hafidz 1610611217
20	Mahasiswa Fakultas Teknik Perkapalan	17 – 20 November 2018	± 135 Peserta 25 PT	Kontes Kapal Cepat Tak Berawak Nasional (KKCTBN) 2018 dalam rangkaian "Electric Remote Control" di Politeknik Negeri Madura	Best Design Kategori Electric Remote Control (IRC) 1. Ihsanul Ridho 1610313029 2. Ressica Ayu Elhas 1610313024 3. Siti Muawenah 1610313010 4. Moh. Fakhriza M. 1610313019 5. Aditya Rifki M. 1610313008

h. Berdasarkan Surat Edaran Menristekdikti Nomor : 313/B/SE/2016 tentang Pelaksanaan Tracer Study Tingkat Perguruan Tinggi, bahwa Tracer study dilakukan 2 tahun setelah mahasiswa lulus. Untuk menghitung peresentase lulusan yang langsung bekerja tahun 2018 dengan menghitung mahasiswa yang lulus pada tahun 2016 berjumlah 1.880. Pelaksanaan tracer study ini menggunakan metode sensal. Dalam pelaksanaan tracer study tahun 2018 jumlah lulusan yang mengisi kuisioner berjumlah 434 lulusan (23% dari 1.880). Berdasarkan hasil tracer study tersebut didapatkan lulusan yang langsung bekerja sejumlah 354 (82% dari 434 lulusan yang mengisi).

2. Sasaran Strategis “Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti, diukur dengan 2 (dua) indikator kinerja sasaran, yaitu rangking perguruan tinggi negeri dan akreditasi institusi.

   UPN Veteran Jakarta berdasarkan SK BAN-PT Nomor : 026/SK BAN-PT/Akred/PT/I/2018 tanggal 16 Januari 2018 berada pada rangking perguruan tinggi nasional di peringkat 433 dan berakreditasi “B” dari target 433 dan berakreditasi B.

   UPN Veteran Jakarta akan berusaha terus-menerus untuk meningkatkan kualitas mutu pendidikan tinggi sesuai yang dipersyaratkan Kemristekdikti sehingga UPN Veteran Jakarta dapat meningkatkan peringkat PT Nasional sekaligus meningkatkan akreditasi institusinya menjadi A.

   Pengalihan status PT UPN Veteran Jakarta dari PTS menjadi PTN yang sudah berjalan 4 tahun merupakan modal besar dalam mencapai peningkatan kualitas mutu UPN Veteran Jakarta dengan dukungan luas dan pembinaan langsung secara terus-menerus dari Kemristekdikti, sehingga UPN Veteran Jakarta dapat mencapai visi, misi, dan tujuannya serta ikut berperan dalam meningkatkan kualitas mutu hasil lulusan PT di Indonesia dalam rangka mencetak SDM yang berkualitas dan berdaya saing tinggi.

3. Sasaran Strategis ketiga, yaitu meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti, diukur dengan 7 (tujuh) indikator kinerja sasaran, sebagai berikut :.

   a. Jumlah dosen tetap sampai saat ini berjumlah 394 dosen, sedangkan dosen yang berkualifikasi S-3 sebanyak 55 dari berbagai fakultas dan program studi, sehingga capaian prosentase dosen berkualifikasi S3 baru sebesar 14% dari target kinerja yang ditetapkan sebesar 20%.

      Ketidaktercapaian target tersebut dikarenakan masih banyak dosen UPN Veteran Jakarta sedang menempuh pendidikan S3 diberbagai perguruan tinggi dalam negeri maupun luar negeri.

      Upaya peningkatan kualifikasi dosen S3 terus ditingkatkan dalam rangka peningkatan kualitas mutu hasil pendidikan di UPN Veteran Jakarta. Bila dilihat dari prosentase perbandingan capaian kinerja prosentase dosen

berkualifikasi S3 tahun 2017 dengan tahun 2018 terdapat peningkatan sebesar 3,25% (lihat tabel III.2).

Berikut data dosen tetap berdasarkan pendidikan dan jabatan akademik :

Tabel III.10

Data Dosen Tetap Berdasarkan Pendidikan dan Jabatan Akademik

Tahun 2018

NO	FAKULTAS /PROGDI	STRATA PENDIDIKAN			JABATAN AKADEMIK					
		S2	S3	JML	GB	LK	L	AA	TP	JML
FAKUSTAL EKONOMI DAN BISNIS										
1	Progdi S1 Manajemen	30	2	32	-	5	20	4	3	32
2	Progdi S1 Akuntasi	23	4	27	-	2	10	9	6	27
3	Progdi D3 Keu & Perb	6	-	6	-	1	4	-	1	6
4	Progdi D3 Akuntansi	4	1	5	-	1	3	1	-	5
5	Progdi S1 Ekonomi Pembangunan	4	2	6	-	1	4	1	-	6
6	Progdi S1 Ekonomi Syariah	6	-	6	-	-	3	2	1	6
7	Program Magister Manajemen	-	5	5	-	-	5	-	-	5
JUMLAH		**73**	**14**	**87**	**0**	**10**	**49**	**17**	**11**	**87**
FAKULTAS ILMU KOMPUTER										
1	Progdi S1 Teknik Informatika	13	2	15	-	-	9	1	5	15
2	Progdi S1 Sistem Informasi	15	1	16	-	1	7	4	4	16
3	Progdi D3 Manajemen Informatika	7	-	7	-	2	3	2	-	7
JUMLAH		**35**	**3**	**38**	**-**	**3**	**19**	**7**	**9**	**38**
FAKULTAS TEKNIK										
1	Progdi S1 Teknik Mesin	10	1	11	-	-	6	1	4	11
2	Progdi S1 Teknik Industri	13	3	16	-	4	5	1	6	16
3	Progdi S1 Teknik Perkapalan	10	-	10	-	1	6	1	2	10
4	*Progdi S1 Teknik Elektro	4	-	4	-	-	-	-	4	4
JUMLAH		**37**	**4**	**41**	**0**	**5**	**17**	**3**	**16**	**41**

FAKULTAS KEDOKTERAN										
1	Progdi S1 Sarjana Kedokteran	44	3	47	-	2	17	11	17	47
2	* Progdi Farmasi	4	-	4	-	-	-	-	4	4
3	Progdi Profesi Kedokteran	3	10	13	4	-	6	1	2	13
JUMLAH		**51**	**13**	**64**	**4**	**2**	**23**	**12**	**23**	**64**
FAKULTAS HUKUM										
1	Progdi S1 Ilmu Hukum	27	-	27	-	2	9	8	8	27
2	Progdi Program Magister Hukum	-	8	8	1	3	3	-	1	8
JUMLAH		**27**	**8**	**35**	**1**	**5**	**12**	**8**	**9**	**35**
FAKULTAS ILMU SOSIAL&ILMU POLITIK										
1	Progdi S1 Ilmu Komunikasi	33	5	38	-	1	15	13	9	38
2	Progdi S1 Hubungan Internasional	14	3	17	-	-	5	6	6	17
3	Progdi S1 Ilmu Politik	9	1	10	-	-	2	4	4	10
JUMLAH		**56**	**9**	**65**	**-**	**1**	**22**	**23**	**19**	**65**
FAKULTAS ILMU KESEHATAN										
1	Progdi S1 Ilmu Gizi	14	-	14	-	-	1	7	6	14
2	Progdi S1 Keperawatan	13	2	15	-	-	4	2	9	15
3	Progdi S1 KESMAS	17	2	19	-	-	8	5	6	19
4	Progdi D3 Fisioterapi	4	-	4	-	-	1	3	-	4
5	Progdi D3 Keperawatan	8	-	8	-	-	3	3	2	8
6	Progdi Profesi NERS	4	-	4	-	-	1	2	1	4
JUMLAH		**60**	**4**	**64**	**-**	**-**	**18**	**22**	**24**	**64**
JUMLAH KESELURUHAN		**339**	**55**	**394**	**5**	**26**	**160**	**92**	**111**	**394**

b. Pada tahun 2018 jumlah dosen UPN Veteran Jakarta yang bersertifikat sebanyak 185 orang dari jumlah dosen tetap sebanyak 394 orang. Capaian kinerja persentase dosen yang berseritifkat pendidik sebesar 47%.

Berikut data dosen tetap mempunyai sertifikat pendidik :

Tabel III.11

Dosen Tetap Mempunyai Sertifikat Pendidik Tahun 2018

N0	FAKULTAS/PRODI	Tahun Perolehan Sertifikasi Pendidik										
		< 2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	JML
I	**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**	**6**	**24**	**8**	**2**	**1**	**3**	**2**	**7**	**3**	**-**	**56**
1	D3 Keu & Bank	1	5	1	-	-	-	-	-		-	**7**
2	D3 Akuntansi	-	1	1	-	1	-	1	-		-	**4**
3	S1 Manajemen	3	13	1	-	-	2	-	3	2	-	**24**
4	S1 Akuntansi	2	4	5	1	-	1	1	3		-	**17**
5	S2 Magister Manajemen	-	1	-	1	-	-	-	1	1	-	**4**
II	**FakultasKedokteran**	**6**	**2**	**2**	**1**	**-**	**1**	**8**	**1**	**3**	**-**	**24**
6	S1 Kedokteran Umum	5	-	1	1	-	1	8	1	2	-	**19**
7	Profesi Dokter	1	2	1	-	-	-	-	-	1	-	**5**
III	**Fakultas Teknik**	**-**	**2**	**6**	**-**	**1**	**-**	**3**	**5**	**3**	**-**	**20**
8	S1 teknik Mesin	-	-	3	-	1	-	1	1	1	-	**7**
9	S1 Teknik Industri	-	1	1	-	-	-	-	2	2	-	**6**
10	S1 Teknik Perkapalan	-	1	2	-	-	-	2	2		-	**7**
IV	**FISIP**	**-**	**-**	**7**	**1**	**2**	**2**	**2**	**3**	**-**	**-**	**17**
11	S1 Komunikasi	-	-	7	1	1	-	2	2	-	-	**13**
12	S1 Hub. Internasional	-	-	-	-	1	2	-	1	-	-	**4**
V	**Fak. Ilmu Komputer**	**-**	**-**	**5**	**2**	**-**	**2**	**6**	**5**	**2**	**-**	**22**
13	D3 Manaj. Informatika	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	**4**
14	S1 Sistem Informasi	-	-	1	-	-	1	3	2	1	-	**8**
15	S1 Teknik Informatika	-	-	1	1	-	1	3	3	1	-	**10**
VI	**Fakultas Hukum**	**1**	**2**	**2**	**-**	**-**	**3**	**-**	**5**	**6**	**-**	**19**
16	S1 Ilmu Hukum	1	-	2	-	-	3	-	4	4	-	**14**

17	S2 Magister Hukum	-	2	-	-	-	-	-	1	2	-	**5**
VII	**Fak. Ilmu Kesehatan**	**-**	**1**	**2**	**2**	**-**	**5**	**5**	**6**	**6**	**-**	**27**
18	D3 Keperawatan	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	**2**
19	D3 Fisioterapi	-	-	-	-	-	1	-	-		-	**1**
20	S1 Keperawatan	-	-	1	-	-	2	3	-	2	-	**8**
21	S1 Kes. Masyarakat	-	1	1	1	-	-	2	2	2	-	**9**
22	S1 Gizi	-	-	-	-	-	2	-	1	1	-	**4**
23	Profesi Ners	-	-	-	1	-	-	-	2		-	**3**
JUMLAH		**13**	**31**	**32**	**8**	**4**	**16**	**26**	**32**	**23**	**-**	**185**

c. Capaian kinerja rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa yaitu 1 : 24.32, yaitu perbandingan jumlah dosen tetap sebanyak 394 orang dan jumlah mahasiswa sebesar 9.583 orang, dengan target kinerja yang ditetapkan 1 : 25, dengan prosentase capaian sebesar 103%

   Capaian ini menandakan sudah tercapainya perbandingan dosen dengan mahasiswa yang ideal dalam rangka efektifitas proses pembelajaran di UPN Veteran Jakarta yang diharapkan dapat meningkatkan mutu pendidikan di UPN veteran Jakarta.

d. Jumlah dosen tetap 394 dosen dari jumlah dosen keseluruhan 470 dosen. Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen hampir memenuhi target yaitu 8:10, dengan prosentase capaian kinerja sebesar 100%.

   Perbandingan ini menyajikan bahwa keterlibatan dosen tidak tetap relatif kecil dibandingkan dengan dosen tetap, sehingga dalam pelaksanaan proses pembelajaran di UPN Veteran Jakarta relatif tidak mengalami kendala yang berarti dalam rangka memberikan layanan pembelajaran kepada mahasiswa UPN Veteran Jakarta.

e. Prosentase tenaga kependidikan yang memiliki sertifikat kompetensi sebanyak 301 orang dari 364 tenaga kependidikan yang ada di UPN Veteran Jakarta dengan prosentase capaian kinerja sebesar 83%.

Berikut data tenaga pendidik yang memiliki sertifikasi kompetensi sebagai berikut :

Tabel III.12
Tenaga Pendidik Yang Memiliki Sertifikasi Kompetensi
Tahun 2018

No.	Diklat	Nama
1	Bendahara Pengeluaran	Yuwari Wuryani
2	Bendahara Penerimaan	M.A. Hardani Susilarti
3	Pejabat Pembuat Komitmen	Drs. Sarlan, MH
4	Laporan Keuangan Berbasis Akrual/SAIBA	- Sakina, S.Sos - Darmadi, ST - Mijo, Am.Kom. - Hendrik Okta Ardahi, S.Kom.
5	Analisa Jabatan	- Drs. Sarlan, MM - Amir Hamzah, S.Kom, MM
6	Manajemen ASN	Muntasir, S.Pd
7	Pengelolaan Arsip	- Intan Inayati, S.Kom. - Eko Yoko Djatmiko - Heru Setiawan - Heri Hidayat - Fajar Setiaji
8	Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	- Ir. Sukartomo - Deny Wijaya, S.Kom., MM
9	M O S	- Deny Wijaya, S.Kom., MM - Dio Ari setiawan, S.Kom. - Fendriansyah A, S.Kom., MM - Lilis Suryani, SE
10	Bendahara Pengeluaran Pembantu	- MA. Hardani Susilarti - Poniyati

		- Supomo
11	Pelatihan Manajerial	- Setianing Patriawati, S.Sos., MM - Syarani Bakri, M.Kom. - Aida Mahmi, SE, MM - Ery Mustikaningsih, SE,MM - Cahyo Trijati, SE - Musenah, S.Pd, M.Si - Elia Erna Nurdiani, SE, MM - Drs. Sarlan, MH - Bibin Prihatini, SH, MH - Sri Rahayu, S.Sos, MM - Sakina, S.Sos - Tjandrarini Endah B, BA - Muntasir, S.Pd - Mihrodi, ST - Amir Hamzah, S.Kom, MM - Saimun, ST - Astrimanto - Triswari Irnawardhani - Muryono, Am.Kom. - Asep Djuharsa, Am.Kom. - Mursad, SH, MH - Ilham Nur, SAP, MM - Widodo, A.Md. - Hendri Sine, SE - Suroso, A.Md - Etik Sutoto, SE - Nanik Hartatik, SE, MM - Ika Indriani, SE - Drs. Haryanto - Ratna Suminar - Wakyu Kartikasari
12	Pelatihan Multimedia	- Deny Wijaya, S.Kom., MM - Dio Ari setiawan, S.Kom. - Wibisono Arif Budianto, SE - Aryudi Gunawan M, SE - Hayatuddin Affandi, SH, MH - Asep Saeful Rasyad, SE - Fajar Setiaji - Dedi, S.Sos - Fajar Edyana, S.Kom. - Syamsuri - Totok Budianto, SE, MM

		- Suryadi, A.Md - Rohadi, S.Kom. - Muammar Khadafi, SIP - Ilhan Nur, SAP, MM - Dodi Darmawan, S.Kom.

f. Indikator kinerja prosentase dosen bersertifikasi keahlian dari target yang ditetapkan sebesar 30% dari jumlah dosen, capaian kinerja yang dihasilkan sebesar 50%. Terjadi peningkatan sebesar 166,7% dari target.

   Dibandingkan antara capaian kinerja tahun 2017 dengan tahun 2017, terjadi kenaikan jumlah dosen yang bersertifikat keahlian sebesar 88,4% (tabel III.2).

g. Sasaran kinerja jumlah dosen yang memiliki jabatan Lektor Kepala, pada tahun 2018 tercapai sebesar 7% yaitu sebanyak 26 orang jabatan Lektor Kepala dari jumlah dosen tetap sebanyak 394 orang.

   Dibandingkan dengan capaian kinerja tahun 2017, terjadi penurunan tingkat capaian pada tahun 2018 sebesar 9.3%.

4. Sasaran strategis selanjutnya adalah meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangas serta pengabdian kepada masyarakat, diukur dengan 5 (lima) indikator kinerja sasaran, sebagai berikut :

   a. Jumlah artikel ilmiah atau jurnal internasional yang sudah dipublikasikan sebanyak 18 (delapan belas) artikel yang ditulis oleh 29 (dua puluh sembilan) orang, sedang target yang ditetapkan sebanyak 10 artikel. Capaian kinerja ini mengalami peningkatan sebesar 180% dari target tahun 2018.

      Jika dibandingkan prosentase capaian antara tahun 2017 dengan tahun 2018, terjadi kenaikan capaian kinerja sebesar 100% dari tahun 2017 (lihat tabel III.2).

      Berikut data jurnal publikasi internasional yang telah dicapai pada tahun 2018 :

Tabel III.13

Jurnal Publikasi Internasional Tahun 2018

No.	Judul	Penulis	Jurnal
1	A Case Study of West Java CSR Forum Indonesia on Sustainable Development Practices and Partnership	- Yani Hendrayani, S.Sos, Ph.D	International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding ISSN : 2364-5369 Volume : 5 Nomor : 3 Halaman : 140 s/d 150 URL: http://https://ijmmu.com/index.php/ijmmu.
2	Analysis of Insurance Agent's Credibility to Customer's Attitude in Buying Policy	- Witanti Prihatiningsih S.I.Kom, M.I.Kom - Fitria Ayuningtyas, S.Sos, M.Si	International Journal of Engineering & Technology ISSN : 2227-524X Volume : 7 Nomor : 2.29 Halaman : 564 s/d 569 URL: http://https://www.sciencepubco.com/inde...
3	Analyze Experiment For Vigas and Pertamax to Performance and Exhaust Gas Emission for Gasoline Motor 2000cc	- Muhammad As Adi S.T., M.T	**Journal of Physics : Conference Series** ISSN : 17426588 Volume : 962 Nomor : 1 Halaman : 1 s/d 9 URL : http://iopscience.iop.org/article/10.108...
4	Application of CD34+ Human Peripheral Blood Stem Cell is Able to Increase Fibroblast and Collagen in Skin of a Male Ultraviolet B Exposed Rat	- Dr. dr. Basuki Supartono, OST, Sp.O.T, MARS	International Journal of Science and Research (IJSR) ISSN : 2319-7064 Volume : 7 Nomor : 3 Halaman : 959 s/d 962 URL: http://https://www.ijsr.net/archive/v7i3...
5	Association of general and central obesity with hypertension	- Yuri Nurdiantami	Clinical Nutrition (Official Journal of ESPEN, The European Society for Clinical Nutrition and Metabolism) ISSN : 0261-5614 Volume : 37 Nomor : 4 Halaman : 1259 s/d 1263 URL: http://https://www.clinicalnutritionjour...

6	Business Strategy Analysisof Odis Home Carein the Fieldof Human Resource	- Dr. A. Heri Iswanto, S.KM, MARS	RJOAS : Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences ISSN : 2226-1184 Volume : #9 Nomor : 81 Halaman : 361 s/d 371 URL : http://https://rjoas.com/issue-2018-09/a...
7	Communication Style and Communication Competence Of President Jokowi	- Ir Drina Intyaswati, M.Si - Dr. Mansur M.Si - Ahmad Zakki Abdullah, S.IP, M.S.I, M.Si	International Journal of Engineering & Technology ISSN : 2227-524X Volume : 7 Nomor : 2.29 Halaman : 527 s/d 534 URL: http://https://www.sciencepubco.com/inde...
8	Culture and corruption-driven agency costs and earnings management: Evidence from south east Asian countries	- Andi Manggala Putra	Intangible Capital ISSN : 2014-3214 Volume : 14 Nomor : 4 Halaman : 499 s/d 517 URL : http://www.intangiblecapital.org/index.p...
9	Design of Fishing Boat for Pelabuhanratu Fishermen as One of Effort to Increase Production of Capture Fisheries	- Ir. Iswadi Nur, M.T - Purwo Joko Suranto, S.T, M.T	Journal of Physics: Conference Series ISSN : 17426588 Volume : 962 Nomor : 1 Halaman : 1200 s/d 1200 URL: http://https://www.scopus.com/record/dis...
10	E-Learning Success Model: An Extention of DeLone & McLean IS' Success Model	- Henky Bayu Seta, S.Kom, M.Ti - Theresia Wati, S.Kom, M.Ti - Anita Muliawati, S.Kom, M.Ti	Indonesian Journal of Electrical Engineering and Informatics (IJEEI) ISSN : 2089-3272 Volume : 6 Nomor : 3 Halaman : 281 s/d 291 URL : http://section.iaesonline.com/index.php/...
11	Integrated Promotion Model of Depok UMKM	- Dra. Pusporini, M.M. - Diana Triwardhani, S.E., M.M. - Dwi Siti Tjiptaningsih, S.E., M.M.	THE INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS & MANAGEMENT ISSN : 2321–8916 Volume : 6 Nomor : 10 Halaman : 95 s/d 105 URL : http://www.internationaljournalcorner.co..
12	Maneuver of Digital Economy in Global Era: Indonesia's Economic Synergy and Compensation Political Strategy Encounter Indian Digital Expansion	- Dr. Mansur M.Si - Syahrul Salam, S.Pd, M.Si	Journal of Social and Political Sciences ISSN : 2615-3718 Volume : 1 Nomor : 3 Halaman : 363 s/d 369 URL : http://https://www.asianinstituteofresea...

13	Social Partnership CSR Forum on Sustainable Development, Jawa Barat Indonesia	- Yani Hendrayani, S.Sos, Ph.D	International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding (IJMMU) ISSN : 2364-5369 Volume : 5 Nomor : 3 Halaman : 140 s/d 150 URL: http://https://ijmmu.com/index.php/ijmmu...
14	The Effect of Treadmill Treatment on Oxidative Stress Markers and Endogenous Antioxidant Status in Obesity Mice	- Dr. Tiwuk Susantiningsih	Open access Macedonian journal of medical sciences ISSN : 1857-9655 Volume : 6 Nomor : 10 Halaman : 1 s/d 6 URL: http://https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubm...
15	The effects of video message design to farmer's knowledge and attitude about Good Agricultural Practices (GAP) of shallots in Banten Province Indonesia	- Vina Mahdalena, S.I.Kom, M.Si	Journal of Engineering and Applied Sciences ISSN : 1816949X Volume : 13 Nomor : 14 Halaman : 5764 s/d 5770 URL : http://https://www.scopus.com/record/dis...
16	The North Natuna Sea Renamed as Geopolitics of Indonesia in Natuna	- Dra Nurmasari Situmeang, M.Si - Yugolastarob Komeni	Scientific Research Journal ISSN : 2201-2796 Volume : VI Nomor : 1 Halaman : 70 s/d 75 URL : http://www.scirj.org/jan-2018-paper.php?
17	The Pattern of Online Purchase Behavior by Millennial Family	- Fitria Ayuningtyas, S.Sos, M.Si - Witanti Prihatiningsih, S.I.Kom, M.I.Kom - Ratu Laura Mulia Baskara Putri, S.Psi, M.Sc.	Malaysian Journal of Social Sciences and Humanities ISSN : 2504-8562 Volume : 3 Nomor : 5 Halaman : 10 s/d 16 URL : http://https://msocialsciences.com/index.
18	The Social Function of Land Rightsin Indonesia : The Basic Agrarian Lawand Customary Rightsbythe State	- Dr. Erni Agustina, SH, Sp.N	Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues ISSN : 1544-0044-21-SI-233 Volume : 21 Nomor : 3 Halaman : 1 s/d 8 URL : http://https://www.abacademies.org/artic.

b. Jumlah artikel ilmiah atau jurnal nasional terakreditasi dan tidak terakreditasi tetapi memiliki ISSN sebanyak 19 (sembilan belas) jurnal, dan terbagi menjadi 2 (dua) katagori yaitu 14 (empat belas) artikel ilmiah yang

sudah dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi oleh 25 (dua puluh lima) orang dan 5 (lima) artikel ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional tidak terakrditasi oleh 10 (sepuluh) orang.

Selain itu masih terdapat beberapa dosen yang mencapai submit artikel ilmiah hanya saja belum dipublikasikan pada jurnal nasional.

Berikut data jurnal nasional terakreditasi dan tidak terakreditasi (tabel III.14 dan III.15), sebagai berikut :

Tabel III.14

Jurnal Nasional Terakreditasi Tahun 2018

No.	Judul	Penulis	Jurnal
1	Analisis Positioning Smartphone pada Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta	- TatiHandayani, S.E., M.M. - Drs. SyarifAli, M.Si - Agusto Tanto Hari	ISEIBusiness and Management Review ISSN : 2614-6274 Volume : 1 Nomor : 2 Halaman : 55 s/d 63 URL : http://jurnal.iseibandung.or.id/index.ph...
2	Antenatal Care Provider and Cesarean Section in Urban Areas in Indonesia	- Terry Yuliana RP, S.KM, M.KM	Kesmas: National Public Health Journal ISSN : 2460-0601 Volume : 12 Nomor : 3 Halaman : 101 s/d 106 URL : http://journal.fkm.ui.ac.id/kesmas/artic...
3	Desain Model Sistem Pakar Menu Sehat Wanita Hamil Berdasarkan Gizi Menggunakan Metode Cooper	- Erly Krisnanik, S.Kom, M.M. - Kraugusteeliana, S.Kom, M.Kom, M.M. - Vini Indriasari, S.T, M.Sc., Ph.D	Jurnal Teknologi Informasi dan Ilmu Komputer (JTIIK) ISSN : 2528-6579 Volume : 5 Nomor : 6 Halaman : 643 s/d 652 URL : http://jtiik.ub.ac.id/index.php/jtiik/ar...
4	Disparitas Kematian Maternal di Indonesia: Studi Ekologi dengan Analisis Spasial	- Rahmad Hida Nurrizka, S.KM, M.KM	Media Kesehatan Masyarakat Indonesia ISSN : 2356-4067 Volume : 14 Nomor : 2 Halaman : 119 s/d 127 URL: http://journal.unhas.ac.id/index.php/mkm...

5	Effect of Personal Protective Equipment during Pesticide Application to Neurological Symptoms in Farmers in Purworejo District, Indonesia	- Fajaria Nurcanda, S.KM, M.Epid.	Kesmas: National Public Health Journal ISSN : 2460-0601 Volume : 12 Nomor : 4 Halaman : 165 s/d 171 URL : http://journal.fkm.ui.ac.id/kesmas/artic...
6	Hyaline Cartilage Regeneration on Osteochondral Defects by Intraarticular Injection of Human Peripheral Blood CD34+ Stem Cells, Hyaluronic Acid and Growth Factor In a Rat Model	- Dr. dr. Basuki Supartono, OST, Sp.O.T, MARS	Biomedical Journal of Scientific & Technical Research (BJSTR) ISSN : 2574-1241 Volume : 7 Nomor : 1 Halaman : 1 s/d 10 URL: http://https://biomedres.us/pdfs/BJSTR.M..
7	K-Means Sebagai Ekstrakstor Ciri Pada Klasifikasi Data Dengan Algoritma Support Vector Machine (SVM)	- Nurul Chamidah, S.Kom, M.Kom	SIMETRIS ISSN : 2549-3108 Volume : 9 Nomor : 2 Halaman : 889 s/d 896 URL : http://jurnal.umk.ac.id/index.php/simet/...
8	Multilevel Indexing pada Proses Temu Kembali Dokumen Digital	- Jayanta, S.Kom, M.Si - Dr Titin Pramiyati, S.Kom, M.Si	Jurnal SIMETRIS ISSN : 2252-4983 Volume : 9 Nomor : 1 Halaman : 241 s/d 248 URL: http://jurnal.umk.ac.id/index.php/simet/...
9	Pengukuran Usability dan Evaluasi E-Learning untuk Program Pelatihan bagi Tenaga Kependidikan	- Heresia Wati, S.Kom, M.Ti - Henki Bayu Seta, S.Kom, M.Ti - Ika Nurlaili Isnainiyah, S.Kom, M.S	Jurnal Pekommas ISSN : 2502-1907 Volume : 2 Nomor : 2 Halaman : 177 s/d 184 URL : http://https://jurnal.kominfo.go.id/inde...
10	Peningkatan UKM Pakaian Jadi di DKI Jakarta	- Dr Miguna Astuti, S.Si, M.M - Nurhafifah Matondang, S.Kom, M.M.	Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi) ISSN : 2621-5306 Volume : 2 Nomor : 3 Halaman : 37 s/d 67 URL: http://journal.stiemb.ac.id/index.php/me..
11	Sprite's Advertisement Myth Versus The Reality in Television Based on Islamic Perspective	- Fitria Ayuningtyas, S.Sos, M.Si - Witanti Prihatiningsih, S.I.Kom, M.I.Kom	Karsa : Journal of Social and Islamic Culture ISSN : 2442-3289 Volume : 26 Nomor : 1 Halaman : 47 s/d 69 URL: http://www.ejournal.stainpamekasan.ac.id..

12	The Impact of Corporate Culture on Marketing Performance	- Muhammad Anwar Fathoni, S.H.I, M.Ag	IQTISHADIA Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis Islam ISSN : 2502-3993 Volume : 11 Nomor : 1 Halaman : 129 s/d 154 URL : http://journal.stainkudus.ac.id/index.ph...
13	The Perception of Mystical Advertising in Television Among Muslim Community (Study on Advertising of Elastex Paint Version "Rain-Handler")	- Windhi Tia Ssaputra, S.Sos, M.Si - Ir. Drinas Intyaswati, M.Si - Ratu Laura MuliaA Baskara Putri, S.Psi, M.Sc.	Karsa : Journal of Social and Islamic Culture ISSN : 2442-3289 Volume : 25 Nomor : 2 Halaman : 307 s/d 333 URL : http://ejournal.stainpamekasan.ac.id/ind...
14	The Relationship between Knowledge Level, Attitude, and Source of Information Maternal with Pentavalent Immunization Completeness	- dr. Yanthi Harjono Hadiwiardjo, M.KM	Kes Mas: Jurnal Fakultas Kesehatan Masyarakat ISSN : 1978 - 0575 Volume : 12 Nomor : 2 Halaman : 105 s/d 112 URL : http://journal.uad.ac.id/index.php/KesMa...

Tabel III.15

Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi Tahun 2018

Memiliki ISSN

No.	Judul	Penulis	Jurnal
1	Analisis Kesiapan Desa Mekar Agung Kecamatan Cibadak Kabupaten Lebak Banten Sebagai Desa Wisata Syariah	- Tati Handayani S.E., M.M. - Mira Rahmi S.E., M.B.A	IKRA-ITH EKONOMIKA ISSN : 2654-7538 Volume : 2 Nomor : 1 Halaman : 1 s/d 12 URL : http://journals.upi-yai.ac.id/index.php/.
2	Physical Activity and The Strength of Bone in Menopause Patients in National Sports Hospital in 2017	- Dr. dr. Basuki Supartono, OST, Sp.O.T, MARS - Dra Cut Fauziah, M.Biomed.	Berkala Kedokteran ISSN : 2548-5660 Volume : 14 Nomor : 1 Halaman : 69 s/d 73 URL: http://ppjp.unlam.ac.id/journal/index.ph
3	Physical Activity and The Strength of Bone in Menopause Patients in National Sports Hospital in 2017	- Dr. dr. Basuki Supartono, OST, Sp.O.T, MARS - Dra Cut Fauziah, M.Biomed.	Berkala Kedokteran ISSN : 1412-0550 Volume : 14 Nomor : 1 Halaman : 69 s/d 74 URL: http://ppjp.unlam.ac.id/journal/index.ph

4	Strategi Humas Pemerintah Kota Depok Dalam Mensosialisasikan Program Kota Layak Anak	- Fitria Ayuningtyas, S.Sos, M.Si - Mitha Kencana	META COMMUNICATION : JOURNAL OF COMMUNICATION STUDIES ISSN : 2356-4490 Volume : 3 Nomor : 1 Halaman : 41 s/d 53 URL: http://ppjp.unlam.ac.id/journal/index.ph
5	The Communication Strategy of Radio Buku Through Sosial Media Twitter to Gain Listener	- Fitria Ayuningtyas, S.Sos, M.Si - Mitha Kencana	LISKI ISSN : 2442-4005 Volume : 4 Nomor : 1 Halaman : 51 s/d 60 URL :

c. Jumlah HKI tahun 2018 dicapai sebesar 47 (empat puluh tujuh) judul dari 5 (lima) judul yang ditargetkan dan telah memperoleh sertifikat HKI. Prosentase capaian jumlah HKI yang didaftarkan sebesar 940% dari target indikator kinerja yang ditetapkan.

Peningkatan capaian di tahun 2018, jika dibandingkan dengan capaian di tahun 2017 juga terjadi kenaikan prosentase yang cukup besar, yaitu 660% (lihat tabel III.2)

Berikut data Hak Kekayanan Intelektual (HKI) padan tabel III.16 di bawah ini :

Tabel III.16

Hak Kekayaan Intelektual (HKI) Tahun 2018

No	Nama Dosen	Judul	HKI
1	Dr. A. He**ri** Is**wanto,** S.KM, MARS NIDN : 0306077701	*Adaptation of Lean Method Implementationas atrategi to Improve the Organization performance, Human Resources and Cost Efficiency of Hospital*	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran: EC00201849911 Status: Terdaftar
2	Dr. A. He**ri** Is**wanto,** S.KM, MARS NIDN : 0306077701	*Hospital Economics : A Primer vOn Resource Allocation To Improve productivity & Sustainability 1st Edition*	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201811325 Status: Terdaftar
3	Dr. A. He**ri** Is**wanto,** S.KM, MARS NIDN : 0306077701	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pencapaian Target Akreditasi 7 (Tujuh) Bidang Pelayanandi RSIA Hermina Tahun 2001	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201851541 Status: Terdaftar
4	A**zwar,** S.S., M.S.I NIDN : 0009088209	Cinta Seribu Nyawa	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201820849 Status: Terdaftar

5	Az**war,** S.S., M.S.I NIDN : 0009088209	Membaca Sastra Membaca Dunia	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201820845 Status: Terdaftar
6	Az**war,** S.S., M.S.I NIDN : 0009088209	Bunian Musnahnya Sebuah Peradaban	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran: EC00201820850 Status: Terdaftar
7	Az**war,** S.S., M.S.I NIDN : 0009088209	Empat Pilar Jurnalistik	Jenis : Hak Cipta No.Pendaftaran: EC00201820685 Status: Terdaftar
8	Azwar, S.S., M.S.I NIDN : 0009088209	Membaca Mingkabau Membaca Indonesia	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201820848 Status: Terdaftar
9	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Peranan Postur Tubuh Terhadap Prestasi Atlet	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201816178 Status: Terdaftar
10	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Helaing Of Diabetic Foot Ulcer Using Autologgous Peripheral, Blood Mononuclear Stem Cells (Study Case)	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201806288 Status: Terdaftar
11	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Penatalaksanaan Cedera Di Kejuaraan Olahraga	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201816179 Status: Terdaftar
12	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Evaluasi Pemberian Transfusi Masif Pada Pasien Trauma Di RSUPN Dr. Cipto Mangunkusumo Tahun 1994-1996	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201801654 Status: Terdaftar
13	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Clinicial Pathway Pembedahan Fraktur Klavikula Di Rumah Sakit Pusat TNI AU Dr. Esnawanantariksa Tahun 2005	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201801656 Status: Terdaftar
14	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Regenerasi Tulang Rawan Hialinpada Defek Osteokondral Melalui Penyuntikan Intra Artikular Susoensi Sel Punca CD34+ Darah TepiI Manusia, Asam Hialuronat TGF-B1, IGF, FGF dan Fibronektin Pada Tikus Sraque Dawley	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201802018 Status: Terdaftar
15	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Kajian Kebijakan Penatalaksanaan Cedera Olahraga Pada Olahragawan	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201801657 Status: Terdaftar
16	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Efek GCSF Pada Ekspansi CD 34+	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201806286 Status: Terdaftar
17	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Toxycity Test Of Human CD34+ Stem Cells (Preliminary Study) In Sprague Dawiey Rats	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201806287 Status: Terdaftar

18	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	*The Expression Analysis of TGF-?1, IGF, and FGF on Superficial and Deep Osteo Chondral Defets of OF Knee Joint in Sprague Dawley Rats (Preliminary Study)*	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201806289 Status: Terdaftar
19	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	*Efectiveness of Platelet-Rich Plasmain Osteoarthritisof Knee Joint* (Efektifitas PRP Untuk Penyembuhan Penyakit Pengapuran pada Tubuh)	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : C0020100007 Status: Terdaftar
20	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	*The Influence of Scoliosis Toward Secondary Osteoarthritis of The Knee Joint in Athletes* (Pengaruh Penyakit Skoliosis pada Kejadian Penyakit Pengauran pada Orang Muda Yaitu Atlet)	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : C00201800008 Status: Terdaftar
21	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Teknik Rekayasa Jaringan Untuk Penyembuhan Cedera Olahraga	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201816176 Status: Terdaftar
22	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Ketepatan Diagnosis Biopsi Aspirasi Jarum Pada Osteosarkoma	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201814296 Status: Terdaftar
23	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Penatalaksanaan Cedera Olahraga	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201816175 Status: Terdaftar
24	Dr. dr. Ba**sukiSupartono,** OST, Sp.O.T, MARS NIDN : 0022106113	Pengapuran Sendi Lutut Dapatkah Disembuhkan	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201816177 Status: Terdaftar
25	Dra. Be**rnadin** Dwi**M,**M.M. NIDN : 0007066212	Membangun Kinerja Pemasaran UKM Industri Kreatif Kluster FasiondI Depok Jawa Barat	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201857821 Status: Terdaftar
26	Bu**dhiMartana,** S.T, M.M. NIDN : 0006056012	Rancang Bangun Laser Cutter Berbasis CNC 2 AXIS Untuk Manufactur Pelat Fiberglass 5mm Dalam rangka Mendukung Rapid Prototyping	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201858399 Status: Terdaftar
27	De**smawati,** S.Kep, M.Kep NIDN : 0314027601	Sistem Hematologi dan Imunologi Sistem : Askep Umum dan Maternitas	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201856350 Status: Terdaftar
28	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Ikrar	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201814419 Status: Terdaftar
29	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Ruang Nasionalisme Prof. Siradj	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201856302 Status: Terdaftar
30	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Jakarta Aerial Cinematography	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201825333 Status: Terdaftar

31	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Salam Bela Negara	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201806047 Status: Terdaftar
32	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Animasi PIKIR	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran: EC00201856296 Status: Terdaftar
33	Dr. Ir. Halim Mahfud, M.Sc. NIDN : 0021115709	Rancangan Interior Panser Anoa 6 X 6 Dengan Prinsip-prinsip Ergonomi	Jenis : Paten No. Pendaftaran : S00201801132 Status: Terdaftar
34	Heru Suyanto, S.H., M.H NIDN : 0326106203	Kontroversi Buruh dan Pengusaha Dilema Dunia Usaha	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201860726 Status: Terdaftar
35	Heru Suyanto, S.H., M.H NIDN : 0326106203	Hukum Pejak dan Penyelesaian Sengketa Pajak	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201859932 Status: Terdaftar
36	Indra Permana Solihin, S.Kom, M.Kom NIDN : 0309088301	Cek Konsumsi BBM MotorKu	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201846755 Status: Terdaftar
37	Indra Permana Solihin, S.Kom, M.Kom NIDN : 0309088301	Cek Konsumsi BBM MotorKu	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201846755 Status: Terdaftar
38	Dr. Jubaedah, S.E., M.M. NIDN : 0310097101	Pengaruh Struktur Modal Dan Faktor Makro Ekonomi Terhadap Kinerja Keuangan Dan Implikasinya Pada Nilai Perusahaan (Studi Empiris Terhadap Perusahaan Tekstil Dan Produk Tekstil Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (BEI))	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201853676 Status: Terdaftar
39	Dr. Kusumajanti, S.Sos, M.M., M.Si NIDN : 0322037101	Megalitik	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201856298 Status: Terdaftar
40	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Lingkungan Bisnis dan Orientasi Kewirausahaan Pengaruhnya Terhadap Kinerja (Studi pada Bisnis Lembaga Pendidikan Non-Formal di DKI Jakarta)	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201857702 Status: Terdaftar
41	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Modul Perilaku Organisasi	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201857700 Status: Terdaftar
42	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Modul Perilaku Konsumendan Komunikasi Pemasaran	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201857701 Status: Terdaftar

43	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Peningkatan UKM Pakaian Jadi Di DKI Jakarta	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201857744 Status: Terdaftar
44	Firdaus Noor, S.I.Kom, M.I.Kom NIDN : 0302087602	Program Kemitraan Masyarakat Pada Pengrajin Kerupuk Singkong di Desa Mekar Agung Kecmatan Cibadak Kab. Lebak Provinsi Banten	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201857742 Status: Terdaftar
45	Muhammad Anwar Fathoni, S.H.I, M.Ag NIDN : 0004089201	Budaya Perusahaan Dan Kinerja Pemasaran: Studi Komparatif Bank Muamalat Dan BNI Syariah	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201855995 Status: Terdaftar
46	Rio Wirawan, S.Kom, M.M.S.I NIDN : 0420018601	Ayoklarifikasi	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201809466 Status: Terdaftar
47	Tati Handayani, S.E., M.M. NIDN : 0003036214	Positioningin Selecting Private Universityin Jakarta	Jenis : Hak Cipta No. Pendaftaran : EC00201856864 Status: Terdaftar

Tabel III.17

Buku Ajar/Teks Tahun 2018

No.	Nama Dosen	Judul	Penerbit
1	Dewi Cahyani P,P S.E., M.M. NIDN : 0327057802	Anggaran Perusahaan	Penerbit : Kresna Bina Insan Prima ISBN : 978-602-6276-60-5 Jml. Halaman : 332
2	Dewi Cahyani P, S.E., M.M. NIDN : 0327057802	Manajemen Resiko	Penerbit : Kresna Bina Insan Prima ISBN : 978-602-6276-56-8 Jml. Halaman : 276
3	Siti Hidayati, SE, MM NIDN : 0308116501	Peluang dan Tantangan UKMK di Era Digital	Penerbit : LPPM UPN VETERAN JAKARTA ISBN : 978-602-73114-7-3 Jml. Halaman : 67
4	Reda Rizal, M.Si, Doctor of Philosophy, M.Si NIDN : 0025085909	Rancangan Bangun Model Substitusi Material Baru Terbarukan Untuk Pengembangan Manufaktur Berkelanjutan	Penerbit : LPPM UPN VETERAN JAKARTA ISBN : 978-602-73114-6-6 Jml. Halaman : 106
5	Vini Indriasari, S.T, M.Sc., Ph.D NIDN : 0015117808	Ssitem Informasi Geografis	Penerbit : Mobius ISBN : 978-602-5874-05-5 Jml. Halaman : 238

d. Prototype R & D

Jumlah Prototype R & D di tahun 2018 ini menghasilkan 3 (tiga) prototype dari 2 (dua) yang ditargetkan dan melampaui dari target yang ditetapkan sebesar 50% (tabel III.1).

Berikut data prototype R & D (tabel III.18) :

Tabel III.18

Prototype R & D Yang Dihasilkan

Nama	Judul
Ir. Amir Marasabessy, MT	Desain Prototype Water Bus Double Hull Kapasitas Angkut 35 Orang Berbahan Fiber glass dan Perencanaan Biaya Produksi
Dr. Titin Pramiyati, S.Kom., M.Si	Model Penerapan Sistem Elektronik Ibu Hamil (SIMBUMIL) Sebagai Software As A Service (SaaS) Menggunakan Komputasi Awan Private Cloud
Erly Krisnanik S.Kom, MM	Sistem Pakar Mendeteksi Gangguan Rahim Ibu Hamil Terhadap Kesehatan Dan Keselamatan Janin

e. Jumlah Teknologi Tepat Guna (TTG) yang dimanfaatkan oleh masyarakat, pada tahun 2018 ini telah menghasilkan 2 (dua) TTG dari 2 (dua) yang ditargetkan, yaitu :

1. "Penerapan TTG Pengolahan Sampah Plastik Sebagai Upaya Peningkatan Ekonomi Masyakarakat Serua, Bojongsari, Kota Depok" hasil karya dosen Fakultas Teknik UPN "Veteran" Jakarta, atas nama, Budhi Martana,ST, MT
2. Pemberdayaan Masyarakat RW 03 Depok Jaya Dalam Memanfaatkan TOGA (Tanamam Obat Keluarga) di Lahan Pekarangan Rumah Sebagai Minuman Kesehatan", hasil karya dosen FakultasIlmu Kesehatan UPN Veteran Jakarta, atas nama dr. Erna Harfiani, M.Si.

   Perbandingan capaian kinerja dibandingkan dengan 2018, capaian kinerja jumlah TTG yang dimanfaatkan masyarakat terjadi kenaikan sebesar 50% (lihah tabel III.2).

B. Capaian Kinerja Keuangan UPN Veteran Jakarta

Pada APBN Tahun Anggaran 2018 melalui DIPA UPN Veteran Jakarta nomor : DIPA-042.01.2.400857/2018 tanggal 11 Desember 2017 dengan Revisi DIPA ke DIPA-042.01.2.400857/2018 tanggal 14 Desember 2018, UPN Veteran Jakarta mendapatkan alokasi anggaran sebesar Rp. 205.813.407.000,- yang bersumber dari dana Rupiah Murni (RM) dan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Pendidikan dengan rincian sebagai berikut :

1. Sumber dana RM Murni = Rp. 39.511.497.000,-
2. Sumber dana PNBP = Rp. 166.301.910.000,-

   Jumlah = Rp. 205.813.407.000.-

Sedang capaian kinerja keuangan atau serapan anggaran UPN Veteran Jakarta Tahun Anggaran 2018 sebesar Rp. 171.598.139.197,- dengan prosentase serapan aggaran sebesar 83,38%.

Berikut alokasi anggaran dan realisasi anggaran UPN Veteran Jakarta (lihat tabel III.19 dan III.20).

Tabel III.19

Realisasi Anggaran Per Kegiatan Tahun 2018

Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Capaian
Biaya Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN)	11.600.000.000,-	11.591.187.400,-	99,92 %
Dukungan Manajemen PTN/Kopertis (Layanan Perkantoran	27.911.497.000,-	26.620.447.134,-	95,37 %
Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	166.301.910.000,-	133.386.504.663,-	80,22 %
Jumlah	**205.813.407.000,-**	**171.598.139.197,-**	**83,38 %**

Tabel III.20

Realisasi Anggaran Per Jenis Belanja Tahun 2018

Jenis Belanja	Anggaran	Realisasi	Capaian
Belanja Pegawai	22.311.497.000,-	21.508.598.666,-	96,40 %
Belanja Barang	145.948.084.000,-	118.623.875.855,-	81,28 %
Belanja Modal	37.553.826.000,-	31.465.664.676,-	83,79 %
Jumlah	**205.813.407.000,-**	**171.598.139.197,-**	**83,38 %**

Target dan Realisasi Penyerapan Anggaran

BAB IV

PENUTUP

Laporan kinerja Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta ini menyajikan informasi atas hasil-hasil kinerja yang dicapai Tahun Anggaran 2018 secara menyeluruh, dalam rangka meningkatkan mutu Pendidikan tinggi dan hasil-hasil penelitian untuk dapat memberikan nilai tambah dan kemanfaatan secara nyata bagi masyarakat. Kita menyadari sepenuhnya bahwa untuk memenuhi target kinerja yang ditetapkan dalam Renstra UPN Veteran Jakarta 2016 – 2020 masih memerlukan upaya dan kerja keras serta koordinasi internal dan eksternal dengan stakeholder.

Tahun 2018 merupakan tahun ketiga UPN Veteran Jakarta melaksakan Rencana Strategis 2016 - 2020. Berbagai upaya telah dilakukan dalam rangka meningkatkan pencapaian kinerja optimal, agar semua target-target yang diperjanjikan semaksimal mungkin dapat teralisasi. Secara umum target-target Sasaran yang tercermin dalam indikator kinerja berhasil dicapai, bahkan beberapa diantaranya berhasil melebihi yang ditergetkan. Namun demikian beberapa terget kinerja juga belum dapat terpenuhi.

Selain target sasaran kinerja kegiatan yang telah dihasilkan oleh UPN Veteren Jakarta, target/capaian kinerja anggaran telah dicapai 83,38 %, yaitu sebesar Rp. 171.598.139.197,- (seratus tujuh puluh satu milyar lima ratus sembilan puluh delapan juta seratus tiga puluh sembilan ribu seratus sembilan puluh tujuh rupiah) dari pagu anggaran sebesar Rp. 205.813.407.000,- (dua ratus lima milyar delapan ratus tiga belas juta empat ratus tujuh ribu rupiah).

Secara Umum permasalahan yang diidentifikasi adalah permasalahan pada komponen input untuk menghasilkan output yang diinginkan, sebagai berikut :

1. Sumber Daya Manusia
   a. Tenaga Pendidik (Dosen)
      1) Dosen yang berkualitas S3 dan yang ingin melanjutkan studi ke jenjang S3 masih sangat minim, ini disebabkan karena kemampuan berbahasa

inggris yang masih rendah dan faktor umur yang rata-rata sudah di atas 40 tahun.

2) Masih minimnya dosen yang bersertifikat keahlian.
3) Jumlah dosen yang memiliki jabatan akademik Lektor Kepala masih sangat minim.
4) Tingginya beban tugas Dosen Tetap mengakibatkan minimnya untuk mengembangkan diri dan berkarya dalam bidang akademik (Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat)
5) Masih minimnya dosen yang mempublikasikan karya akademik di jurnal nasional berakreditasi dan internasional

b. Tenaga Kependidikan

1) Jumlah tenaga kependidikan dengan bersertifikasi kompetensi masih sangat minim khusunya pengadaan barang/jasa dan pustakawan.
2) Peta jabatan yang tersedia masih banyak yang kosong, disebabkan karena tenaga kependidikan PNS sangat minim dan sudah berusian diatas 45 tahun.

2. Rekomendasi

Untuk mencapai capaian kinerja yang sudah ditentukan didalam perjanjian kinerja, maka ditahun mendatang perlu dilakukan peningkatan atau perbaikan baik tenaga pendidik maupun tenaga kependidikan, yaitu:

a. Pengembangan dosen melalui pendidikan dan pelatihan peningkatan kompetensi yang relevan dengan bidang ilmu dan tugas fungsinya sebagai dosen.
b. Memberikan beben tugas secara proporsional, sehingga dosen dapat membagi waktu untuk pengembangan diri dan melaksanakan tugas pokok lainnya selain pembelajaran.
c. Memberika kesempatan kepada tenaga kependidikan yang berkeinginan kuta dan memiliki kompetensi dalam mendudukan jabatan fungsional

d. Mengembangkan Tenaga Kependidikan melalui pelatihan teknis dan pendidikan bergelar sesuai dengan bidang dan kompetensi yang relevan dengan kebutuhan
e. Menmabha tenaga kependidikan yang memiliki kompetensi khsusu dan relevan dengan kebutuhan Polnep dimasa depan.

Pada akhirnya dengan berbekal komitmen, kesamaan persepsi dan kekuatan semangat reformasi birokrasi serta sumber daya yang ada, UPN Veteran Jakarta akan terus meningkatkan kinerjanya sesuai peran dan tanggungjawab yang diembannya, sehingga Rencana strategis 2016 – 2020 UPN "Veteran" Jakarta dapat dicapai dan ditingkatkan kinerjanya.

Lampiran I

Perjanjian Kinerja Tahun 2018

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Ir. EDDY S. SIRADJ, M.Sc, Eng
Jabatan : Rektor

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D.Ak
Jabatan : Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 22 Februari 2018

Pihak Kedua

Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D.Ak

Pihak Pertama

Prof. Dr. Ir. EDDY S. SIRADJ, M.Sc, Eng

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	50 Mahasiswa
	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	13 %
	Persentase lulusan tepat waktu	45 %
	Rata-rata IPK lulusan	3.40 IPK
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	12 %
	persentase prodi terakreditasi minimal B	73 %
	Jumlah mahasiswa berprestasi	25 Mahasiswa
	Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	51 %
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Ranking PT Nasional	433 Ranking
	Akreditasi Institusi	B
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumberdaya Iptek dan Dikti	Persentase dosen berkualifikasi S3	20 %
	Persentase dosen bersertifikat pendidik	45 %
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	1:25 Rasio
	Rasio dosen tetap terhadap jumlah dosen	8:10 Rasio
	Persentase tenaga kependidikan dengan sertifikat kompetensi	30 %
	Persentase dosen bersertifikat keahlian	30 %
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	15 %
Meningkatnya relevansi dan produktifitas riset dan pengembangan serta pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi Internasional	10 Judul
	Jumlah publikasi Nasional	50 Judul
	Jumlah HKI yang didaftarkan	5 Judul
	Jumlah prototipe R&D	2 Judul
	Jumlah Penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	2 Judul

	Kegiatan		Anggaran
[2642]	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Untuk Perguruan Tinggi Negeri Dan Bantuan Pendanaan Ptn-bh	Rp.	11.600.000.000
[5741]	Dukungan Manajemen Ptn/kopertis	Rp.	24.588.203.000
[5742]	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp.	129.712.473.000
	Total	**Rp.**	**165.900.676.000**

Jakarta, 22 Februari 2018

Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi

Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D.Ak

Rektor

Prof. Dr. Ir. EDDY S. SIRADJ, M.Sc, Eng

Lampiran II

Juara 3 Kejuaraan Karate Nasional Universitas Negeri Jakartaunj Cup VII 2018

Sertifikat Kejuaraan Karate Nasional Universitas Negeri Jakarta Cup VII 2018

Foto Mahasiswa Fakultas Kesehatan dalam PILBIMNAS (pekan Ilmihah Bidikmisi Nasional) 2018 di Universitas Negeri Makassar

Sertifikat PILBIMNAS (Pekan Ilmihah Bidikmisi Nasional)

Sertifikat

Diberikan kepada

WIDA AULIA

atas prestasinya sebagai

JUARA II

dalam Lomba Debat Nasional PILBIMNAS 2018 dengan tema "Peran Mahasiswa Bidikmisi dalam Mengembangkan IPTEKS (Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Seni) Berwawasan Kearifan Lokal Indonesia Menuju Sustainable Development Goals 2030" yang diselenggarakan oleh BEBM UNM pada Sabtu, 29 September 2018 di Universitas Negeri Makassar

Sertifikat

Diberikan kepada

ELI ROSIDAH

atas prestasinya sebagai

JUARA II

dalam Lomba Debat Nasional PILBIMNAS 2018 dengan tema "Peran Mahasiswa Bidikmisi dalam Mengembangkan IPTEKS (Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Seni) Berwawasan Kearifan Lokal Indonesia Menuju Sustainable Development Goals 2030" yang diselenggarakan oleh IKBIM UNM pada Sabtu, 29 September 2018 di Universitas Negeri Makassar

Sertifikat

Diberikan kepada

MAHARANI AYESHA FATHI

atas pencapaiannya sebagai

JUARA II

dalam Lomba Debat Nasional PILBIMNAS 2018 dengan tema "Peran Mahasiswa Bidikmisi dalam Mengembangkan IPTEKS (Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Seni) Berwawasan Kearifan Lokal Indonesia Menuju Sustainable Development Goals 2030" yang diselenggarakan oleh IKBIM UNM pada Sabtu, 29 September 2018 di Universitas Negeri Makassar.

Kegiatan Service Excellent

Kegiatan Wisuda Ke 61

Kegiatan Mahasiswi FK UPN "Veteran" Jakarta sedang mempresentasikan *full paper dalam lomba Free Paper RESPINA*

Sertifikat Lomba Free Paper RESPINA (Kategori: Young Research in Free Paper)

Mahasiswa Fakultas Ilmu Komputer Juara 1
Kegiatan Lomba Techcompest Mobile Application di Politeknik Negeri Semarang

Sertifikat Lomba Techcompest Mobile Application

KEMENTERIAN RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SEMARANG
POLYTECHNIC COMPUTER CLUB

SERTIFIKAT

Diberikan Kepada:

Vella Rahmadi

Atas Partisipasinya Sebagai
JUARA 1
Pada Acara
TECHCOMFEST MOBILE APPS COMPETITION 2018
Build Your Creativity & Upgrade Your Skill
yang diselenggarakan pada tanggal 17 - 18 Maret 2018

Direktur
Politeknik Negeri Semarang
Supriyadi, M.T.
NIP. 196909061987031002

Ketua Pelaksana
Gayuh Pangestu Putri
NIM 4.31.15.0.10

KEMENTERIAN RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SEMARANG
POLYTECHNIC COMPUTER CLUB

SERTIFIKAT

Diberikan Kepada:
Lianda Ramadhana

Atas Partisipasinya Sebagai
JUARA 1
Pada Acara
TECHCOMFEST MOBILE APPS COMPETITION 2018
Build Your Creativity & Upgrade Your Skill
yang diselenggarakan pada tanggal 17 - 18 Maret 2018

Direktur
Politeknik Negeri Semarang
Ir. Supriyadi, M.T.
NIP. 195909061987031002

Ketua Pelaksana
Gayuh Pangestu Putri
NIM 4.31.15.0.10

KEMENTERIAN RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SEMARANG
POLYTECHNIC COMPUTER CLUB

SERTIFIKAT

Diberikan Kepada:
Amalia Nurul Balqis

Atas Partisipasinya Sebagai
JUARA 1
Pada Acara
TECHCOMFEST MOBILE APPS COMPETITION 2018
Build Your Creativity & Upgrade Your Skill
yang diselenggarakan pada tanggal 17 - 18 Maret 2018

Direktur
Politeknik Negeri Semarang
Ir. Supriyadi, M.T.
NIP. 195909061987031002

Ketua Pelaksana
Gayuh Pangestu Putri
NIM 4.31.15.0.10

Kegiatan Mahasiswa Fakultas Kedokteran Juara 3 Lomba Hasanuddin Scientific Fair

Kegiatan Sertifikat Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Juara 1 Lomba Akuntansi "*Income"* Di STIE Ahmad

Sertifikat
Diberikan kepada:
Laelina Ulfah
sebagai
Juara I
Lomba Akuntansi Tingkat Mahasiswa Se-JABODETA
Jakarta, 17 April 2018
Rubisi Awaluddin A
Fiedi Amartya
Muhammad Yunus

imaksi
INCOME
IMAKSI
16 - 19 APRIL
2018
"Ekspresikan Bakat dan Keterampilan Sebagai Generasi Muda Bertalenta"
LKS AKUNTANSI
Selasa, 17 April 2018
LOMBA AKUNTANSI
Selasa, 17 April 2018
LOMBA MADING 2D
Rabu, 18 April 2018
LOMBA POSTER
9 - 19 April 2018
LOMBA RANGKING 1
Rabu, 18 April 2018
SEMINAR NASIONAL
Kamis, 19 April 2018
Pendaftaran Sampai 9 April 2018
come join us and be the winner
Supported by :
Media Partner :

Kegiatan Lomba Peneliti Muda Center (PMC) Temilnas 2018 Juara 1 Di Fakultas Kedokteran Udayana Bali

PANITIA PELAKSANA
TEMU ILMIAH NASIONAL 2018

PIAGAM PENGHARGAAN

Diberikan kepada:

Attaufiq Irawan

Sebagai:

JUARA I PENELITIAN MULTICENTER

dalam kegiatan

TEMU ILMIAH NASIONAL 2018

"Unraveling the Tropical Infection Towards a Future of Disease-free Travel"

30 Agustus – 2 September 2018, Denpasar, Bali

PANITIA PELAKSANA
TEMU ILMIAH NASIONAL 2018

PIAGAM PENGHARGAAN

diberikan kepada

Muhammad Ariq Fiqih

Sebagai

JUARA I PENELITIAN MULTICENTER

dalam kegiatan

TEMU ILMIAH NASIONAL 2018

"Updating on Terminal Inflation Towards a Future of Disease Free Travel"

20 Agustus - 2 September 2018, Denpasar, Bali

PANITIA PELAKSANA
TEMU ILMIAH NASIONAL 2018

PIAGAM PENGHARGAAN

diberikan kepada

Anisya Zakiyyahaya Arvant

Sebagai

JUARA I PENELITIAN MULTICENTER

dalam kegiatan

TEMU ILMIAH NASIONAL 2018

"Updating on Terminal Inflation Towards a Future of Disease Free Travel"

20 Agustus - 2 September 2018, Denpasar, Bali